



REPUBLIKA HRVATSKA



ISTARSKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

KLASA: 510-01/11-01/13
URBROJ: 2163/1-01/4-11-3
Pazin, 21. rujna 2011.

ISTARSKA ŽUPANIJA
N/p Župana IVANA JAKOVČIĆA
Flanatička 29
52100 PULA

VIJEĆNICIMA SKUPŠTINE ISTARSKE ŽUPANIJE – svima

PREDMET: Prijedlog Zaključka o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula, dostavlja se

U privitku Vam dostavljam Prijedlog Zaključka o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula, kojeg je podnio Nezavisni vijećnik Plinio Cuccurin te tražio proceduru po hitnom postupku.

Predmetni Zaključak svojim su potpisom podržali vijećnici Nezavisne liste: Vlado Ivetić, Gvido Jermaniš, Alen Rosanda, Plinio Cuccurin, Nenad Čendak, Ivo Uccio Miletić i Tullio Fernetich.

Budući je predlagatelj akta tražio da se predmetni akt donese po hitnom postupku, temeljem članka 94. Poslovnika Županijske skupštine Istarske županije, dužan sam ga dostaviti Županu, vijećnicima i nadležnom radnom tijelu.

S poštovanjem,

Predsjednik Županijske skupštine
Istarske županije

Dario Kozlevac



REPUBLIKA HRVATSKA
ISTARSKA ŽUPANIJA
Županijska skupština
Nezavisni vijećnik Plinio Cuccurin
Pazin, 20. 09. 2011.

SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE
n/r. g. Dino Kozlevac

PREDMET: Zaključak o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula

Na temelju čl. 68., 73. i 74. Poslovnika Skupštine Istarske županije, kao član Skupštine podnosim konačan prijedlog za donošenje akta i time pokrećem postupak za donošenje sljedećeg akta:

Zaključak o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula.

Izjavitelj po ovoj točki dnevnog reda bit će Plinio Cuccurin, odnosno netko od vijećnika iz Kluba vijećnika nezavisne županijske liste Plinia Cuccurina.

Sukladno člancima 92.-96. Poslovnika, molimo da se Konačan prijedlog akta uvrsti u dnevni red po hitnom postupku na iduću sjednicu Skupštine.

S poštovanjem.

Plinio Cuccurin

Privitak: Obrazloženje sa prijedlogom zaključka

Sukladno članku 94. Poslovnika mi niže potpisani vijećnici dajemo pisanu podršku predloženom konačnom prijedlogu akta te prijedlogu za njegovo hitno donošenje.

Vlado Lovrić
Pula

REPUBLIKA HRVATSKA
ISTARSKA ŽUPANIJA
Županijska skupština
Nezavisni vijećnik Plinio Cuccurin
Pazin, 20. 09. 2011.

SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE
n/r. g. Dino Kozlevac

PREDMET: Zaključak o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula

Na temelju čl. 68., 73. i 74. Poslovnika Skupštine Istarske županije, kao član Skupštine podnosim konačan prijedlog za donošenje akta i time pokrećem postupak za donošenje sljedećeg akta:

Zaključak o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula.

Izjavitelj po ovoj točki dnevnog reda bit će Plinio Cuccurin, odnosno netko od vijećnika iz Kluba vijećnika nezavisne županijske liste Plinia Cuccurina.
Sukladno člancima 92.-96. Poslovnika, molimo da se Konačan prijedlog akta uvrsti u dnevni red po hitnom postupku na iduću sjednicu Skupštine.

S poštovanjem.

Plinio Cuccurin

Privitak: Obrazloženje sa prijedlogom zaključka

Sukladno članku 94. Poslovnika mi niže potpisani vijećnici dajemo pisanu podršku predloženom konačnom prijedlogu akta te prijedlogu za njegovo hitno donošenje.

JERMANIŠ GUIDO



REPUBLIKA HRVATSKA
ISTARSKA ŽUPANIJA
Županijska skupština
Nezavisni vijećnik Plinio Cuccurin
Pazin, 20. 09. 2011.

SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE
n/r. g. Dino Kozlevac

PREDMET: Zaključak o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula

Na temelju čl. 68., 73. i 74. Poslovnika Skupštine Istarske županije, kao član Skupštine podnosim konačan prijedlog za donošenje akta i time pokrećem postupak za donošenje sljedećeg akta:

Zaključak o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula.

Izjavitelj po ovoj točki dnevnog reda bit će Plinio Cuccurin, odnosno netko od vijećnika iz Kluba vijećnika nezavisne županijske liste Plinia Cuccurina.

Sukladno člancima 92.-96. Poslovnika, molimo da se Konačan prijedlog akta uvrsti u dnevni red po hitnom postupku na iduću sjednicu Skupštine.

S poštovanjem.

Plinio Cuccurin

Privitak: Obrazloženje sa prijedlogom zaključka

Sukladno članku 94. Poslovnika mi niže potpisani vijećnici dajemo pisanu podršku predloženom konačnom prijedlogu akta te prijedlogu za njegovo hitno donošenje.

ALEN ROŠTAR 

REPUBLIKA HRVATSKA
ISTARSKA ŽUPANIJA
Županijska skupština
Nezavisni vijećnik Plinio Cuccurin
Pazin, 20. 9. 2011.

SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE
n/r. g. Dino Kozlevac

PREDMET: Zaključak o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula

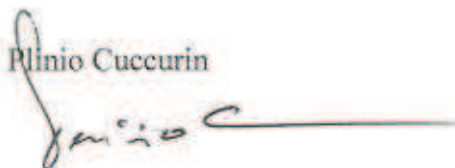
Na temelju čl. 68., 73. i 74. Poslovnika Skupštine Istarske županije, kao član Skupštine podnosim konačan prijedlog za donošenje akta i time pokrećem postupak za donošenje sljedećeg akta:

Zaključak o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula.

Izvjestitelj po ovoj točki dnevnog reda bit će Plinio Cuccurin, odnosno netko od vijećnika iz Kluba vijećnika nezavisne županijske liste Plinia Cuccurina.
Sukladno člancima 92.-96. Poslovnika, molimo da se Konačan prijedlog akta uvrsti u dnevni red po hitnom postupku na iduću sjednicu Skupštine.

S poštovanjem.

Plinio Cuccurin



Privitak: Obrazloženje sa prijedlogom zaključka

Sukladno članku 94. Poslovnika mi niže potpisani vijećnici dajemo pisanu podršku predloženom konačnom prijedlogu akta te -prijedlogu za njegovo hitno donošenje.

REPUBLIKA HRVATSKA
ISTARSKA ŽUPANIJA
Županijska skupština
Nezavisni vijećnik Plinio Cuccurin
Pazin, 20. 09. 2011.

SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE
n/r. g. Dino Kozlevac

PREDMET: Zaključak o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula

Na temelju čl. 68., 73. i 74. Poslovnika Skupštine Istarske županije, kao član Skupštine podnosim konačan prijedlog za donošenje akta i time pokrećem postupak za donošenje sljedećeg akta:

Zaključak o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula.

Izvjestitelj po ovoj točki dnevnog reda bit će Plinio Cuccurin, odnosno netko od vijećnika iz Kluba vijećnika nezavisne županijske liste Plinia Cuccurina.

Sukladno člancima 92.-96. Poslovnika, molimo da se Konačan prijedlog akta uvrsti u dnevni red po hitnom postupku na iduću sjednicu Skupštine.

S poštovanjem.

Plinio Cuccurin

Privitak: Obrazloženje sa prijedlogom zaključka

Sukladno članku 94. Poslovnika mi niže potpisani vijećnici dajemo pisanu podršku predloženom konačnom prijedlogu akta te prijedlogu za njegovo hitno donošenje.

Neven Čuček

REPUBLIKA HRVATSKA
ISTARSKA ŽUPANIJA
Županijska skupština
Nezavisni vijećnik Plinio Cuccurin
Pazin, 20. 01. 2011.

SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE
n/r. g. Dino Kozlevac

PREDMET: Zaključak o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula

Na temelju čl. 68., 73. i 74. Poslovnika Skupštine Istarske županije, kao član Skupštine podnosim konačan prijedlog za donošenje akta i time pokrećem postupak za donošenje sljedećeg akta:

Zaključak o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula.

Izjavitelj po ovoj točki dnevnog reda bit će Plinio Cuccurin, odnosno netko od vijećnika iz Kluba vijećnika nezavisne županijske liste Plinia Cuccurina.
Sukladno člancima 92.-96. Poslovnika, molimo da se Konačan prijedlog akta uvrsti u dnevni red po hitnom postupku na iduću sjednicu Skupštine.

S poštovanjem.

Plinio Cuccurin

Privitak: Obrazloženje sa prijedlogom zaključka

Sukladno članku 94. Poslovnika mi niže potpisani vijećnici dajemo pisanu podršku predloženom konačnom prijedlogu akta te prijedlogu za njegovo hitno donošenje.

IVO UCCURIN MILIČIĆ


Na temelju članka 43. Statuta Istarske županije („Službene novine Istarske županije“, br. 10/09), Županijska skupština Istarske županije na sjednici, održanoj dana _____ 2011. godine, donosi

ZAKLJUČAK

o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula

1. Utvrđuje se da Skupština Istarske županije temeljem čl. 13. i 43. Statuta Istarske županije („Službene novine Istarske županije“, br. 10/09), te glave VII Poslovnika Istarske županije, između ostalog, obavlja poslove koje se odnose na zdravstvo i druge poslove koji su zakonom ili propisom stavljeni u nadležnost predstavničkog tijela, te surađuje s tijelima drugih jedinica lokalne samouprave.
Interes je Županije i jedinica lokalne samouprave osigurati uvjete i poticaje kako bi se dosegla zadovoljavajuća razina zdravstvene zaštite. Interes je Županije da stanovnici dobiju kvalitetnu i pravodobnu zdravstvenu zaštitu te budu zadovoljni pruženim uslugama. Interes je Županije da Opća bolnica Pula, kao najznačajnija zdravstvena ustanova na području Županije, funkcionira optimalno sa zdravstvenog, organizacijskog i ekonomskog aspekta poslovanja.
2. Pored koordinativne uloge, Županija treba svojim sredstvima i na drugi način sudjelovati u postizanju ciljeva navedenih u prethodnoj točki ovog Zaključka te pri tome uključiti radi dogovora o optimalnom načinu sudjelovanja i samu Opću bolnicu Pula, zdravstvene djelatnike i njihove strukovne udruge.
3. S obzirom na poteškoće u punjenju proračuna, kako Opće bolnice Pula i ostalih zdravstvenih ustanova, tako i Istarske županije i njenih gradova i općina, potrebno je uvesti i provoditi sve oblike mjera optimiziranja zdravstvenih usluga.
4. Temeljem navedenog, zahtjeva se od Župana da naloži Upravnom vijeću Opće bolnice Pula da:
 - izvrši financijsku analizu poslovanja Opće bolnice Pula koja će, uz ostalo, obuhvatiti i analizu materijalnih i nematerijalnih rashoda, usporedbu s istovrsnim rashodima drugih bolnica te drugim gospodarskim subjektima, analizu ostvarenih veleprodajnih rabata pri nabavama
 - izvrši analizu poslovanja zdravstvene djelatnosti u kojoj će se obuhvatiti i slijedeće analize po pojedinim djelatnostima: lista čekanja, uspješnost liječenja za pojedinu bolest u odnosu na druge bolnice, vrijeme potrebno za postavljanje dijagnoza, vrijeme zadržavanja pacijenata na odjelima
 - izvrši analizu organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula, koji uključuju i: institucionalne veze s klinikama, konzilijarne sastanke s primarnom zdravstvenom zaštitom, ugovore o suradnji s drugim zdravstvenim ustanovama naročito s aspekta premještanja pacijenata na dalje liječenje
 - izvrši analizu standarda za upućivanje na pretrage
 - izvrši analizu obavljenih zdravstvenih usluga u Općoj bolnici Pula prema mjestu prebivališta pacijenata

TULLIO FERRETTI



Na temelju članka 43. Statuta Istarske županije („Službene novine Istarske županije“, br. 10/09), Županijska skupština Istarske županije na sjednici, održanoj dana _____ 2011. godine, donosi

ZAKLJUČAK

o izradi analize zdravstvenih, ekonomskih i organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula

1. Utvrđuje se da Skupština Istarske županije temeljem čl. 13. i 43. Statuta Istarske županije („Službene novine Istarske županije“, br. 10/09), te glave VII Poslovnika Istarske županije, između ostalog, obavlja poslove koje se odnose na zdravstvo i druge poslove koji su zakonom ili propisom stavljani u nadležnost predstavničkog tijela, te surađuje s tijelima drugih jedinica lokalne samouprave.
Interes je Županije i jedinica lokalne samouprave osigurati uvjete i poticaje kako bi se dosegla zadovoljavajuća razina zdravstvene zaštite. Interes je Županije da stanovnici dobiju kvalitetnu i pravodobnu zdravstvenu zaštitu te budu zadovoljni pruženim uslugama. Interes je Županije da Opća bolnica Pula, kao najznačajnija zdravstvena ustanova na području Županije, funkcionira optimalno sa zdravstvenog, organizacijskog i ekonomskog aspekta poslovanja .
2. Pored koordinativne uloge, Županija treba svojim sredstvima i na drugi način sudjelovati u postizanju ciljeva navedenih u prethodnoj točki ovog Zaključka te pri tome uključiti radi dogovora o optimalnom načinu sudjelovanja i samu Opću bolnicu Pula, zdravstvene djelatnike i njihove strukovne udruge .
3. S obzirom na poteškoće u punjenju proračuna, kako Opće bolnice Pula i ostalih zdravstvenih ustanova, tako i Istarske županije i njenih gradova i općina, potrebno je uvesti i provoditi sve oblike mjera optimiziranja zdravstvenih usluga.
4. Temeljem navedenog, zahtjeva se od Župana da naloži Upravnom vijeću Opće bolnice Pula da:
 - izvrši financijsku analizu poslovanja Opće bolnice Pula koja će, uz ostalo, obuhvatiti i analizu materijalnih i nematerijalnih rashoda, usporedbu s istovrsnim rashodima drugih bolnica te drugim gospodarskim subjektima, analizu ostvarenih veleprodajnih rabata pri nabavama
 - izvrši analizu poslovanja zdravstvene djelatnosti u kojoj će se obuhvatiti i slijedeće analize po pojedinim djelatnostima: lista čekanja, uspješnost liječenja za pojedinu bolest u odnosu na druge bolnice, vrijeme potrebno za postavljanje dijagnoza, vrijeme zadržavanja pacijenata na odjelima
 - izvrši analizu organizacijskih aspekata poslovanja Opće bolnice Pula, koji uključuju i: institucionalne veze s klinikama, konzilijarne sastanke s primarnom zdravstvenom zaštitom, ugovore o suradnji s drugim zdravstvenim ustanovama naročito s aspekta premještanja pacijenata na dalje liječenje
 - izvrši analizu standarda za upućivanje na pretrage
 - izvrši analizu obavljenih zdravstvenih usluga u Općoj bolnici Pula prema mjestu prebivališta pacijenata

- izvrši analizu obavljenih zdravstvenih usluga u Općoj bolnici prema djelatnostima
- izvrši analizu zadovoljstva pacijenata primljenim uslugama u Općoj bolnici Pula
- izvrši analizu organizacije poslovanja hitnog trakta Opće bolnice Pula
- izvrši analizu planova edukacije bolničkih kadrova s naglaskom na sustavnosti, timskom karakteru edukacije te svrsishodnosti iste s obzirom na primjenjivost u Općoj bolnici Pula
- izvrši analizu postojeće kvalifikacijske strukture, potrebne kvalifikacijske strukture te strukture zvanja za koje se istarski studenti trenutno školuju.
- izvrši analizu isplativosti ulaganja u gradnju nove Opće bolnice Pula (feasibility studija)
- izvrši analizu posljedica kategorizacije Opće bolnice Pula na zdravstvenu zaštitu stanovnika Istre,
- dostavi očitovanje na nalaz o provedenom nadzoru HZZO-a za poslovanje u 2010. godini.

5. Temeljem izvršene analiza stanja, izradit će se prijedlog Zaključka kojim će Županija putem odgovarajućih tijela naložiti Općoj bolnici Pula poduzimanje aktivnosti koje će rezultirati pravodobnom i kvalitetnom zdravstvenom zaštitom stanovnika Županije te optimalnim poslovanjem Opće bolnice Pula

6. Rok za provođenje ovog Zaključka je 30 dana.

7. Ovaj Zaključak stupa na snagu osam dana od dana objave u „Službenim novinama Istarske županije“.

Klasa:
Urbroj:
Pazin,

REPUBLIKA HRVATSKA
ISTARSKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

Predsjednik
Dino Kozlevac

O B R A Z L O Ž E N J E

I PRAVNI TEMELJ

Pravni temelj za podnošenje konačnog prijedloga za donošenje akta i time pokretanje postupka za donošenje ovog Zaključka, te uvrštavanjem istog u dnevni red po hitnom postupku sadržan je u odredbama članka 43. Statuta Istarske županije („Službene novine Istarske županije“, br. 10/09), te odredbama članaka 68., 73. i 74. i 92.-96. Poslovnika Skupštine Istarske županije.

Punjenje planiranih proračuna Republike Hrvatske, Istarske županije te gradova i općina za 2011. godinu je neizvjesno i to zbog više razloga, počev od nesagledavanja realnih poteškoća u kojima se nalazi gospodarstvo, povećanja stope nezaposlenosti do mjera koje je donijela i ima u planu donositi Vlada i Sabor RH kojima se prihodi regionalnih i lokalnih jedinica samouprave smanjuju. Financiranje Opće bolnice Pula nije lišeno iste neizvjesnosti. Uvažavajući činjenicu da iznos sredstava koji se izdvaja za Opću bolnicu Pula iz Proračuna Republike Hrvatske odnosno putem HZZO-a nije primjeren niti dostatan, potrebno je djelovati na faktore na koje Istarska županija te sama Opća bolnica Pula mogu utjecati. Ukazuje se potreba hitnog djelovanja na svim segmentima optimizacije poslovanja te štednje i racionalizacije, kako bi zdravstvena zaštita stanovnika Istre bile zadovoljavajuća. U svrhu postizanja većeg zadovoljstva pacijenata s područja Županije uslugama pruženim od strane Opće bolnice Pula treba poći od sveobuhvatne analize postojećeg stanja kao temelja za predlaganje poboljšanja. Kako se ovim Zaključkom predviđaju mjere koje bi za posljedicu imale unapređenje zdravstvenih usluga Opće bolnice Pula i ekonomska održivost poslovanja, ispunjeni su uvjeti da se predloženi akt u smislu Poslovnika, može se donijeti i po hitnom postupku.

II OSNOVNA PITANJA I OCJENA STANJA

U poslove od posebnog značaja koje Županija obavlja u svom samoupravnom djelokrugu spadaju i oni koje se odnose na zdravstvo. Adekvatna zdravstvena zaštita, pravodobna i kvalitetna zdravstvena usluga te zadovoljstvo pacijenata dobivenom uslugom su od vitalnog značaja za Županiju.

Opća bolnica Pula je najznačajnija zdravstvena ustanova na području Županije te je ključna za razinu zdravstvene zaštite u Županiji.

Neovisno o izgradnji novog bolničkog kompleksa, potrebno je izvršiti analizu postojećeg stanja kako bi se eventualni problemi povezani s postojećom organizacijom rada, obrascima postupanja u stručnom-zdravstvenom te ekonomskom dijelu poslovanja riješili, a ne prenijeli u novu zgradu. Kvalitetu zdravstvene usluge čine, u prvom redu, zdravstveni kadrovi i organizacija poslovanja, a tek zatim dolaze prostorni uvjeti

Racionalno i kvalitetno upravljanje raspoloživim financijskim resursima preduvjet je za održivost poslovanja bolnice, stoga je analizom postojećeg stanja potrebno uvidjeti mogućnosti smanjenja materijalnih i nematerijalnih rashoda kroz niže nabavne cijene, veće rabate, objedinjavanje nabava, korištenje vanjskih usluga.

U svrhu podizanja kvalitativne razine potrebno je znati kolika je uspješnost liječenja za istovjetne tretmane u odnosu na druge bolnice. Isto tako, potrebno je imati odgovarajuće podloge iz kojih se vidi koliko vrijeme je u pojedinim djelatnostima potrebno za postavljanje dijagnoza, a unutar toga i koliko se traži dodatnih pretraga kako bi se uvidjela opravdanost istih. Potrebno je imati analizu vremena zadržavanja pacijenata na odjelima te podatke o

kolateralnim posljedicama toga, kao što su broj pojava dekubitusa te nemogućnost prijema novih pacijenata.

U slučaju nemogućnosti postavljanja određene dijagnoze odnosno liječenja bolesti, nužna je veza s klinikama te je s tim u vezi potrebno znati postoji li ugovorni odnos Opće bolnice Pula s klinikama ili se takva suradnja ostvaruje pojedinačnim inicijativama liječnika. Povezano s odnosom Opće bolnice Pula i ostalih subjekata, potrebno je znati da li je na razini bolnice ugovoreno s drugim ustanovama, u prvom redu na području Istarske županije, ali i Republike Hrvatske direktni premještaj pacijenata za slijedeću fazu liječenja ili rehabilitacije. U svrhu eventualne racionalizacije, potrebno je imati analizu standarda za upućivanje na pretrage čiji bi cilj bio utvrditi opravdanost broja dijagnostičkih postupaka. Činjenica je da se u okviru odobrenih sredstava od strane HZZO-a za određeni broj dijagnostičkih postupaka, taj broj ostvari već u nekoliko mjeseci te se, nakon toga, pacijenti upisuju za pretragu u slijedećoj godini. Uvažavajući tu činjenicu, nameće se potreba za izradom analize sustava po kojem se pacijenti za takve pretrage upisuju; da li se radi po principu vremena prijave za pretragu ili se uključuju i određeni drugi parametri kako se ne bi desilo da pacijenti kojima je, zbog toga što spadaju u rizičniju skupinu ili im je obrada prioritelnije potrebna, budu zakinuti za pravodobnu pretragu.

Postojanje pojedine djelatnosti u bolnici treba biti potkrijepljeno i pružanjem odgovarajućeg broja zdravstvenih usluga te bi, u tom smislu, trebalo imati analizu ostvarenih zdravstvenih usluga po djelatnostima.

Bolnica postoji zbog pacijenata. Zadovoljstvo pacijenata je rezultat rada bolnice, a nedostatke u radu bolnice oni najviše osjećaju. Stoga je potrebno imati anketne podatke o zadovoljstvu pacijenata pruženim uslugama i njihovim prijedlozima za poboljšanje

Zdravstveni kadrovi se permanentno educiraju, ali je u sklopu edukacija potrebno imati podatke o načinu planiranja edukacija; da li se radi o pojedinačnim edukacijama s jedinom svrhom sakupljanja bodova za licence ili se radi o educiranju timova. Ujedno je potrebno sagledati opravdanost edukacija s obzirom na mogućnost primjene znanja stečenih edukacijom s obzirom na opremljenost Opće bolnice Pula te opsega djelatnosti Bolnice.

Analiza organizacije poslovanja hitnog trakta treba imati za cilj utvrditi postojanje jasnih pravila te upoznatosti pacijenata s organizacijom istog, s ciljem otklanjanja nedoumica u vezi mjesta i slučajeva kada se mogu javiti na taj odjel te otklanjanje potrebe obilaženja više lokacija u sklopu jednog hitnog slučaja.

Izgradnja nove Opće bolnice Pula je projekt od velike važnosti i financijske težine. Studija isplativosti potrebna je da bi se uvidjelo na koji način će se investicija financirati u fazi izgradnje, kako će se financirati tijekom poslovanja te koja je potrebna struktura medicinskog i nemedicinskog kadra.

Svrha svih navedenih sveobuhvatnih analiza je stvaranje osnove za provođenje aktivnosti koje će imati za posljedicu ekonomsku održivost poslovanja Opće bolnice Pula u zadanim financijskim okvirima te podizanje kvalitete zdravstvene usluge i zadovoljstva pacijenata.

Da je potrebno napraviti analize koje se predlažu ovim Zaključkom proizlazi i iz izvješća o provedenom nadzoru Opće bolnice Pula - Ospedale Generale Pola, Pula, Zagrebačka 30 koje je provela služba HZZO-a i sačinila 11. veljače 2011. godine. U njemu se između ostalog i navodi:

„1. Ustanova “Opća bolnica Pula - Ospedale Generale Pula, Pula Zagrebačka 30” je pravna osoba upisana kod Trgovačkog suda u Rijeci rješenjem broj: Fi-2231/94 od 31.05.1994.godine, reg. uložak U-1-251-00. MBS 040076654. Osnivač ustanove je Istarska županija. Zastupa je ravnatelj Prim. mr. Lems Jerin, dr. med.

Upravno vijeće sačinjavaju:

Valerio Drandić, dipl.oec. –predsjednik, predstavnik osnivača
Boris Miletić. – član, predstavnik osnivača
Nives Tomšić. – član, predstavnik osnivača
Ivica Donkić, dr. med. spec – član, predstavnik radnika- stručno vijeće
Vesna Biletić, ing.med.rad.– član, predstavnik radnika.

2. Na dan 31. prosinca 2010. godine u Ustanovi je radilo 1085 osoba na neodređeno vrijeme, 245 osoba na određeno vrijeme, ukupno 1330 osoba, od čega je:

A) obzirom na radnopravni status bilo:

a) zdravstveni radnici 947 od čega 753 osoba na neodređeno vrijeme
te 194 osoba na određeno vrijeme

b) nezdravstveni radnici 383 od čega 332 osoba na neodređeno vrijeme
te 51 osobe na određeno vrijeme

B) Omjer zdravstvenih- nezdravstvenih radnika iznosi: 71,2% : 28,8%.

C) Maksimalan broj svih radnika za Ustanovu iznosi na ugovoreni bolesnički krevet 2,1 (dopis ministra zdravstva, KLASA 001-02/02-01/0028, URBROJ:534-10-01-02-02 od 2. rujna 2002. godine), a za 2010. godinu Ustanova je ugovorila s Zavodom 506 postelja. Maksimalan broj svih radnika Ustanove iznosi 2,1 na ugovoreni bolesnički krevet Ugovoreni broj postelja za 2010. godinu 506. Ugovoreni broj postelja 506 x 2,1 standard = 1.063 radnika. Broj zaposlenih po postelji: ukupno 2,62, samo zdravstvenih 1,87, a nezdravstvenih 0,76.

D) Obzirom na stručnu spremu – zdravstveni djelatnici:

- a) 4 doktora znanosti,
- b) 20 magistra znanosti
- c) 1 primarius
- c) 138 dr.med. spec.
- c) 58 sa završenim dodiplomskim studijem
- d) 153 radnika s VŠS
- e) 400 med sestre SSS na neodređeno i 57 na određeno
- f) 48 ostalih zdravstvenih radnika SSS
- g) 68 pripravnika SSS

Ravnatelj je donio Odluke kojima se daje suglasnost za rad izvan punog radnog vremena (do 1/3 punog radnog vremena) 24-ici radnika Ustanove.

U 2010. godini prosječna stopa bolovanja radnika (stopa1+ stopa2) iznosila je 5,02 dok je stopa 1 iznosila 2,19 od čega najviša u veljači, 3,26.

Prosječno trajanje bolničkog liječenja iznosi 7,67 dana.

Učešće zaposlenika iznad ugovorenog broja iznosi 267, dok učešće nezdravstvenih radnika te trajanje bolničkog liječenja svrstava OB Pula u red najneučinkovitijih bolnica u Hrvatskoj

3. Zamjenik ravnatelja (prema Ugovoru o radu na neodređeno vrijeme od 1.01.2010. obavlja poslove zamjenika ravnatelja) nema pravo na dodatak od 20, već 5%, budući da se dodatak na plaću odnosi na radna mjesta, a ne na položaje u zdravstvenoj ustanovi na koja su isti imenovani (dopis Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi KLASA: 052-02/04-02/22 URBROJ: 534-04-05-03.05-15 od 28. lipnja 2005. godine i zaključci Zajedničkog povjerenstva za tumačenje KU br. 315 od 24.1.2008. godine, 295 od 18.10.2007., 255 od 12.12.2006., 152 od 21.12.2005. i 139 od 28.10.2005. - plaću ravnatelja i pomoćnika ravnatelja čini osnovna plaća i dodatak na osnovnu plaću od 5% sukladno članku 65. KU). Ustanova je protivno članku 52. Temeljnog kolektivnog ugovora obračunavala i isplaćivala dodatak na osnovnu plaću od 8% ravnatelju bolnice. Uvidom u diplomu utvrđeno je da radnik nije stekao

znanstveni stupanj magistra znanosti, već specijalistički stupanj, pa prema tome nema pravo na dodatak uvećanja osnovne plaće od 8 posto.

4. Ustanova je tijekom 2009. godine plaćala predujmove pojedinim dobavljačima (Valem-Pula, IP-El-Velika Gorica, Tamaris-Zagreb i Tehmed-Pula, te 2010. godine (Bioelektronika-Zagreb, Valem-Pula, Emos-Promet-Krapina i Tamaris-Zagreb) iznad pojedinačnog iznosa od 20.000 kuna, što je protivno članku 53. Zakona o proračunu („Narodne novine“ broj 87/08) i članku 10. Zakona o izvršavanju Državnog proračuna Republike Hrvatske za 2010. godinu („Narodne novine“ broj 151/09, 103/10.) Stanje potraživanja za predujmove na dan 31. prosinac 2009. godine bilo je 937.735, a na dan 31. prosinac 2010. godine 1.370.261 kuna.

5. Tijekom 2010. godine Ustanova nije u potpunosti ostvarivala nabavu sukladno Zakonu o javnoj nabavi („Narodne novine“ broj 110/07 i 125/08), odnosno nabavu pojedinih roba, usluga i radova veću od 70.000 kuna provodila izravnim ugovaranjem ili naručivanjem bez prikupljanja ponuda i nabavu veću od 300.000 kuna bez javnog nadmetanja putem oglašavanja u Elektroničkom oglasniku javne nabave Narodnih novina Republike Hrvatske.

Ustanova također nabavu lijekova nije tijekom 2010. godine obavljala prema Zakonu o javnoj nabavi, već izravnim naručivanjem kod pojedinog dobavljača. U 2010. godini nabavljeno je lijekova u iznosu od 29.459.461 kuna.

Ustanova nabavu potrošnog medicinskog materijala nije u potpunosti obavljala sukladno Zakonu. Tijekom 2010. godine nabavljeno je medicinskog potrošnog materijala u iznosu 26.119.702 kuna.

U 2008. godini zaključeno je ugovora s dobavljačima prema Zakonu o javnoj nabavi u ukupnoj vrijednosti od 22.518.371 kuna, odnosno pokrivenost javnom nabavom je 23 posto.

U 2009. godini zaključeno je ugovora s dobavljačima prema Zakonu o javnoj nabavi u ukupnoj vrijednosti od 33.880.850 kuna, odnosno pokrivenost javnom nabavom je 38 posto.

U 2010. godini zaključeno je ugovora s dobavljačima prema Zakonu o javnoj nabavi u ukupnoj vrijednosti od 40.280.291 kuna, odnosno pokrivenost javnom nabavom je 41 posto.

Tijekom 2010. godine ispostavljeno je računa za usluge osiguranja od tvrtki:

- Basler u iznosu 720.574 kuna.

- Triglav osiguranje u iznosu 233.081 kuna

- Croatia osiguranje u iznosu 401.800 kuna, ili ukupno 1.355.456 kuna za sve osiguravajuće kuće.

U međuvremenu Ustanova treba preispitati opravdanost svih policia osiguranja, obzirom na stanje osigurane imovine.

6. U razdoblju od 1. siječnja do 30. rujna 2010. godine ustanova je ostvarila ukupan prihod od 194.901.538 kuna i ukupne izdatke u iznosu od 212.396.375, te iskazala manjak prihoda u iznosu od 17.494.837 kuna.

U ukupnim prihodima ustanove prihodi od Zavoda čine 88,58% prihoda (proračun bolnice - limit 74,11% i dopunsko osiguranje 10,05%, usluge izvan limita 3,27%), a svi ostali prihodi 11,42 posto. Prihodi od ostalih korisnika su prihodi naplaćeni u gotovini 1.146.677 kuna, od neosiguranih osoba 833.484, prihodi od privatnih osiguravatelja 651.517 kuna i drugi prihodi.

Ostale prihode u iznosu 977.645 kuna čine prihodi od zakupa imovine 432.986, naplaćenih šteta 366.359, ostali prihodi 134.588, prihodi od otplate stanova 39.896 kuna.

U ukupnim izdacima najveći udio imaju izdaci za zaposlene 59,71%, lijekove 10,60%, potrošni medicinski materijal 9,50%, energiju 2,63%, tekuće održavanje 2,33 i drugi izdaci.

Ostali materijalni izdaci u iznosu 7.453.214 kuna odnose se na izdatke za opskrbu vodom 1.439.113 komunalnu naknadu 845.333, zbrinjavanje infektivnog otpada, deratizaciju 966.691, ugovore o djelu 1.567.457, računalno usluge i druge izdatke. Ostali nematerijalni izdaci 2.007.335 kuna su izdaci za premije osiguranja 979.141 kunu, za usavršavanje 725.109 kuna, za stručne ispite, tečajeve 298.814 kuna i drugi izdaci. Ostali izdaci u iznosu 5.458.616 kuna najvećim dijelom se odnose na povrat kredita 5.328.764 kune.

7. Ukupna potraživanja na dan 30.9.2010. godine iznosila su 30.294.183 kuna od toga dospjela potraživanja iznose 17.261.721 kuna.

Ostala dospjela potraživanja u iznosu 11.171.877 kuna su potraživanja:

- za zdravstvenu zaštitu pruženu neosiguranim osobama 7.216.414 kuna
- za sudjelovanje 1.320.996
- od osiguravajućih kuća 816.054
- od korisnika proračuna 552.334
- Medicinske škole Pula (refundacija komunalnih troškova od 2005. do 2008. godine 328.788
- Zagreb osiguranja 77.212
- Poglavarstvo Grada Pule 264.221,43 kune
- i drugo.

Uvidom u nekoliko predmeta potraživanja od fizičkih osoba ustanovljeno je da su tijekom godine bile poslana opomene za iznose veće od 100 kuna. U rujnu 2010. godine oko 40 predmeta potraživanja od fizičkih osoba u iznosu 112.563 Financijska služba je predala u Pravnu službu radi poduzimanja daljih mjera, ali one nisu poduzete.

Uvidom u nekoliko predmeta dospjelih potraživanja od pravnih osoba utvrđeno je da se u svim slučajevima pravovremeno ne poduzimaju sve potrebne mjere radi njihove naplate.

Primjeri potraživanja za koja nisu poduzete mjere naplate:

- Poglavarstva Grada Pule 264.221 kune potraživanje koje datira iz 1996. i 1997. godine,
- Medicinske škole Pula 328.788 kuna (refundacija komunalnih troškova od 2005. do 2008. godine)
- Istarska razvojna agencija 133.000 kuna (zakupnina od prosinca 2009. godine i I-IX/2010. godine, koja prema Ugovoru o zakupu poslovnog prostora dospijeva 10. u mjesecu za prethodni mjesec).

8. Ukupne obveze na dan 30.9.2010. godine iznosile su 200.257.789 kuna, od čega se na obveze za kredit odnosi 56.389.162 kune.

Dospjele obveze iznosile su 102.829.121 kuna, od čega su bile obveze za lijekove 42.868.289, sanitetski materijal, krv i krvne pripravke 38.460.282 kuna.

Ukupne obveze na dan 30. rujna 2010. iznosile su 200.257.789, a ukupna potraživanja 30.294.183 kune, iz čega slijedi da su obveze bile veće od potraživanja za 169.963.606 kuna.

Ukupne dospjele obveze Ustanove koje iznose 102.829.121 kuna veće su od dospjelih potraživanja koja iznose 17.261.721 kuna, za 85.567.400 kuna.

9. Ustanova ima kreditno zaduženje po Ugovoru o dugoročnom kreditu sa OTP bankom iz 2006. godine u iznosu od 71.000.000 kuna sa početkom od dvije godine, prva rata je dospjela u rujnu 2008. godine.

Namjena kredita je, prema Ugovoru, bila zatvaranje dospjelih i nedospjelih obveza Ustanove po tri ranije podignuta kredita i plaćanje obveza prema dobavljačima lijekova.

Ugovor o kreditu zaključen je 11.4.2006. godine. Ministarstvo financija dalo je suglasnost dana 27. siječnja 2006. godine da „*Opća bolnica Pula odnosno Istarska županija podmiri dospjele obveze*

prema dobavljačima lijekova i prema bankama u ukupnom iznosu od 71 milijun kuna uzimanjem povoljnijeg kredita od banke.” Suglasnost je dana na temelju zahtjeva Istarske županije.

Do 31.12.2010. godine otplaćeno je glavnice 15.916.423, kamata 15.054.167, te obveza za otplatu glavnice iznosi 56.037.178 kuna.“

III POTREBNA FINANCIJSKA SREDSTVA

Za provedbu ovog Zaključka nisu potrebna dodatna financijska sredstva.

IV ROK ZA PROVEDBU

Ovaj zaključak moguće je provesti u roku od 30 dana.