



ŽUPAN  
PRESIDENTE

KLASA/CLASSE: 024-03/24-06/31  
URBROJ/N:PROT: 2163-06/4-24-10  
Pula – Pola, 24. svibnja 2024.

SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE  
n/p predsjednice Sandre Ćakić Kuhar  
Drščevka 3  
52 000 Pazin

**PREDMET:** Prijedlog Odluke o prihvaćanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana za 2023. godinu

Na temelju članka 65. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije", br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20, 6/21 i 20/22 – pročišćeni tekst), župan Istarske županije dana 24. svibnja 2024. godine donosi

### ZAKLJUČAK

- Prihvata se nacrt i utvrđuje prijedlog Odluke o prihvaćanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana za 2023. godinu.
- Akt iz točke 1. ovog Zaključka sastavni je dio istog, te se upućuje Skupštini Istarske županije na razmatranje i usvajanje.
- Za izvjestiteljicu po točki 1., a vezano za točku 2. ovog Zaključka određuje se ravnateljica Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana, Tatjana Čemerikić, dr. med. spec.
- Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

ŽUPAN  
Boris Miletić

Temeljem članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20 i 6/21), Skupština Istarske županije na sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_ godine, donosi

## **ODLUKU**

**o prihvaćanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana za 2023. godinu**

### **Članak 1.**

Prihvata se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana za 2023. godinu.

### **Članak 2.**

Ova Odluka stupa na snagu osmog dana od objave u "Službenim novinama Istarske županije".

KLASA:

URBROJ:

Pazin,

REPUBLIKA HRVATSKA  
SKUPŠTINA ISTARSKE ŽUPANIJE

Predsjednica

Sandra Ćakić Kuhar

*Dostaviti:*

1. *Županu Istarske županije*
2. *Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana*
3. *UO za zdravstvo i socijalnu skrb*
4. *Objava*
5. *Pismohrana, ovdje.*



Skeniranjem ovog QR koda, sustav će vas preusmjeriti na stranicu izvornika ovog dokumenta, kako biste mogli provjeriti njegovu autentičnost i vjerodostojnost.

Dokument je elektronički potpisani sukladno uredbi (EU) broj 910/2014.

Potpisnik: Boris Milić, Istarska županija - Regionale Istriana

Datum: 27.05.2024 12:34:36

Certifikat: 0092A1476DC3A6345200000000566FBEAF

Izdavatelj: CN=Finan RDC 2015; O=Financijska agencija; C=HR

Hash: SHA256 RSA



Ai sensi degli articoli 43 e 84 dello Statuto della Regione Istriana („Bollettino ufficiale della Regione Istriana“, nn. 10/09, 4/13, 16/16 1/17, 2/17, 2/18 e 6/21), l'Assemblea della Regione Istriana alla seduta del \_\_\_\_\_ 2024, adotta la

## **DELIBERA**

**sull'approvazione della Relazione sul lavoro e l'attività finanziaria del Nastavni zavod  
za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo  
per la medicina d'urgenza della regione Istriana per il 2023**

### **Articolo 1**

Si approva la Relazione sul lavoro e l'attività finanziaria del Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana per l'anno 2023

### **Articolo 2**

La presente Delibera entra in vigore l'ottavo giorno dalla sua pubblicazione nel "Bollettino ufficiale della Regione Istriana".

CLASSE:

N.PROT:

Pisino,

REPUBBLICA DI CROAZIA  
ASSEMBLEA DELLA REGIONE ISTRIANA

La Presidente:

Sandra Ćakić Kuhar

# OBRAZLOŽENJE

## I. PRAVNI TEMELJ ZA DONOŠENJE OVOG AKTA

Pravni temelj za donošenje ove Odluke je sadržan u odredbama članka 43. i 84. Statuta Istarske županije ("Službene novine Istarske županije" br. 10/09, 4/13, 16/16, 1/17, 2/17, 2/18, 10/20 i 6/21).

## II. OSNOVNA PITANJA KOJA SE RJEŠAVAJU OVIM AKTOM

Upravno vijeće Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije - Istituto formativo per la medicina d'urgenza della regione Istriana donijelo je Izvješće o radu i finansijskom poslovanju za 2023. godinu na sjednici održanoj 09. travnja 2024. godine.

Ovim aktom Skupština Istarske županije prihvata predmetno Izvješće o radu za 2023. godinu.

## III. FINANSIJSKA SREDSTVA POTREBNA ZA PROVEDBU OVOG AKTA

Za provedbu ove Odluke nisu potrebna finansijska sredstva.

## IV. TEKST PRIJEDLOGA ODLUKE

Tekst prijedloga Odluke čini sastavni dio ovog obrazloženja.



NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
ISTARSKE ŽUPANIJE  
ISTITUTO FORMATIVO PER LA MEDICINA D'URGENZA  
DELLA REGIONE ISTRIANA  
Pula, Zagrebačka 30

UPRAVNO VIJEĆE  
Broj: UV-16-1/2024.  
Pula, 09.04.2024. g.

Upravno vijeće Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije na temelju članka 24. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije na sjednici održanoj 09.04.2024. godine donosi

#### ODLUKU

- Prihvata se Izvješće o radu i finansijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije za 2023. godinu, te je isto sastavni dio ove Odluke.
- Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.





Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije

Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana

IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU  
ZA  
2023. GODINU

Pula, travanj 2024.

## Sadržaj

I.	UVOD .....	1
II.	MEDICINSKO POSLOVANJE .....	1
III.	LJUDSKI RESURSI .....	2
III.1.	Kadrovska analiza .....	2
III.2.	Obrazovanje i razvoj .....	4
IV.	PACIJENTI .....	5
IV.1.	Profil i broj pacijenata i pregleda .....	5
V.	FINANCIJSKO POSLOVANJE .....	5
V.1.	Izvještaj o izvršenju finansijskog plana .....	5
V.1.1.	Sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja .....	6
V.1.2.	Prihodi i rashodi .....	6
V.1.3.	Rezultat poslovanja .....	8
V.2.	Imovina .....	8
V.3.	Obveze .....	11
VI.	RAZVOJNI PROGRAMI I PROJEKTI .....	11
VI.1.	EU projekti .....	12
VII.	UNUTARNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM .....	13
VIII.	JAVNA NABAVA .....	14
IX.	IZAZOVI .....	15
IX.1.	Pronalazak i zadržavanje stručnog kadra .....	15
IX.2.	Proširenje Mreže HZZO-a .....	15
IX.3.	Osiguranje sredstava za redovan rad i konstantu zdravstvenu zaštitu na području Istarske županije .....	15
IX.4.	Obnova voznog parka .....	16
IX.5.	Ostali izazovi .....	16
X.	ZAKLJUČAK .....	17
	Popis priloga .....	18
	Popis tablica .....	18

## I. UVOD

Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije (Zavod) je županijska zdravstvena ustanova i organiziran je u sedam ispostava (Buzet, Labin, Pazin, Poreč, Pula, Rovinj i Umag) i to u dvije službe – služba hitne medicine i služba sanitetskog prijevoza. Zavod je javna hitna medicinska služba koja se po stručno-medicinskoj doktrini i uz uporabu medicinske tehnologije organizira u cilju neprekidnog hitnog medicinskog zbrinjavanja svih osoba kojima je zbog bolesti, stradanja ili ozljede neposredno ugrožen život, pojedini organ ili dijelovi tijela, odnosno kod kojih bi u kratkom vremenu moglo doći do životne ugroženosti, a s ciljem maksimalnog skraćenja vremena od nastanka hitnog stanja do konačnog medicinskog zbrinjavanja, a služba sanitetskog prijevoza organizira se za prijevoz pacijenata koji su nepokretni, teško pokretni ili im zbog prirode bolesti nije preporučeno samostalno kretanje.

Djelatnost hitne medicine obuhvaća provođenje mjera i postupaka hitnog izvanbolničkog medicinskog zbrinjavanja na mjestu događaja ili u prostoru za reanimaciju/ambulanti Zavoda za hitnu medicinu ili tijekom prijevoza oboljelih i ozlijedenih osoba prijevoznim sredstvima hitne medicinske službe u odgovarajuću zdravstvenu ustanovu, te provođenje mjera i postupaka hitnog bolničkog medicinskog zbrinjavanja u bolničkoj zdravstvenoj ustanovi.

## II. MEDICINSKO POSLOVANJE

Doktrina Zavoda je stići u najkraćem mogućem vremenu do pacijenta, na siguran način, znati što učiniti najbolje za pacijenta prema suvremenim medicinskim dostignućima i imati kvalitetnu medicinsku opremu za rad.

Tako uspostavljen sustav i organizacija rada u Zavodu, svakodnevno su na provjeri u nizu operativnih akcija spašavanja na području cijele Županije – od sudjelovanja spašavanja na moru, na prometnicama, te u kampovima, stanovima, radnim mjestima, požarima odnosno na svim mjestima gdje postoji potreba za pružanjem hitne medicinske pomoći.

Zavod je organiziran za područje Istarske županije tako da se koriste postojeći resursi, odnosno da sustav bude što racionalniji i time efikasniji, do pacijenta dolazi prvi raspoloživi tim i ne postoji „podjela“ terena. Takav način rada donio je vidljivo poboljšanje u rezultatima rada.

Edukacijske aktivnosti provode se kontinuirano s ciljem održavanja i podizanja razine znanja i vještina kod svih zaposlenih, a uslijed velike fluktuacije kadara, prvenstveno doktora medicine, to predstavlja značajno opterećenje sustava. Za novoprimaljene radnike se provode i organizirane edukacije u malim grupama, kao i ostale radionice za održavanja znanja i vještina svih radnika.

Kroz 2023. godinu u NZHMIŽ, broj hitnih medicinskih intervencija iznosio:

- na terenu 19.021
- u ambulanti 24.332

Ukupno je zbrinuto 43.353 pacijenata.

Sanitetski prijevoz obavio je 39.783 prijevoza pacijenta u zdravstvene ustanove ili iz njih.

Dakle, ukupno je u Zavodu na različite načine zbrinuto 83.136 pacijenata.

Deset medicinskih sestara/tehničara su medicinski dispečeri koji zaprimaju pozive na broju 194 i koordiniraju radom svih timova HMS, te su se tijekom 2023. godine javili 76.893 puta na telefon 194, zaprimili 19.021 hitnu medicinsku intervenciju, a ostalo dali savjete pozivateljima.

Pregled ostalih aktivnosti: radnici su uključeni u edukacije za vozače, medicinske sestre/tehničare i liječnike na propisanim i licenciranim tečajevima iz područja osnovnog i naprednog održavanja života odraslih i djece, zbrinjavanja traumatoloških i drugih hitnih stanja. Liječnici su nadalje educirani za korištenje FAST ultrazvuka. Svi zaposlenici službe sanitetskog prijevoza pohađali su osnovnu edukaciju za rad. Provođeni su redoviti sastanci unutar ispostava. Kontinuirano se radi na poboljšanju kvalitete rada i boljoj opremljenosti, kako bi naši pacijenti dobili najkvalitetniju hitnu medicinsku skrb kada i gdje im je potrebna. Sanitetski prijevoz kao novu službu u NZHMIŽ, potrebno je unaprijediti na način da se ubrzano obnovi vozni park, nabave uniforme za radnike i dodatno educiraju radnici.

Nabavljeni su dva kvalitetna ambulantna vozila, jedno vozilo za ispostavu Umag i jedno za ispostavu Poreč, čime se podiže sigurnost u prijevozu pacijenata i osoblja, te pruža bolja mogućnost zbrinjavanja pacijenata tijekom prijevoza. Konačno smo postigli cilj da sve naše ispostave imaju jednak kvalitetna, standardizirana vozila. To su naše „pokretne ambulante“. U tablici vozila su žuto označena vozila koja ne zadovoljavaju Pravilnik o standardima za vozila HMS.

### III. LJUDSKI RESURSI

#### III.1. Kadrovski pregled

Zavod je osigurao provedbu popunjavanja timova hitne medicine sukladno važećoj Mreži hitne medicine, cjelogodišnjem i ljetnom nad standardu Županije i jedinica lokalne samouprave i turističkih zajednica, te privremeno zaposlio i dodatne kadrove zbog povećanog obima posla (dobra turistička sezona, nedostatan broj turističkih ambulanti, osiguranje raznih događanja).

I dalje osiguravamo dovoljan broj radnika, te smo dobrim uvjetima rada i edukacijom svih zaposlenih budi u Hrvatskoj i mladi doktori medicine vrlo rado odabiru baš našu Ustanovu u kojoj žele raditi.

Radnici se dodatno stimuliraju za ostanak u našoj Ustanovi kroz sufinanciranje studija sestrinstva, upisina za polaganje za upravljanje vozilima C kategorije, te stambeno zbrinjavanje ili sufinanciranje uz pomoć Županije i nekih JLS.

Zavod kontinuirano radi na nabavci kvalitetne opreme za rad, kvalitetnih ambulantnih i sanitetskih vozila kao i radno zaštitne odjeće.

Mreža HZZO je nedostatna za potrebe naše Županije, te postoji cjelogodišnji „nad standard“, odnosno u ljetnim mjesecima „nad nad standard“, a što je minimum potreban

za rad, kako bismo spriječili nepotrebne smrti zbog odgođenog dolaska tima HMS, uslijed nedostupnosti.

Od Ministarstva zdravstva je više puta zatraženo proširenje mreže, 5 dodatnih timova T2 kroz 24 sata, pet dr.med. u ispostavi Umag, te trajnu pripravnost u ispostavi Buzet.

Nova mreža hitne medicine, kojom je Nastavni zavod dobio petnaest dodatnih timova T2, stupila je na snagu 1.1.2024. godine. Time su djelomično ispunjeni naši argumentirani zahtjevi za proširenjem mreže.

Zdravstveni	Do 30	31 - 50	51 - 65	Iznad 65
M	37	72	44	0
Ž	40	58	38	0

Tablica III.1.1. Pregled zdravstvenih radnika i njegovatelja po dobi

Nezdravstveni	Do 30	31 - 50	51 - 65	Iznad 65
M	0	1	0	0
Ž	0	10	8	0

Tablica III 1.2. Pregled nezdravstvenih radnika po dobi

Prekovremeni sati – zdravstveni radnici	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
SSS/PKV, KV, VKV	157	130	134	167	126	178	2240,	187	159	165	131	137
VŠS (Bacc.)	2	3	6	1	5	9	5	9	5	2	2	2
VSS - Mag. med. tech.	290, 5	247	195, 5	133, 5	312, 5	417, 5	353	400	578	247	205, 5	261, 5
VSS - Dr. Med.	18	0	0	7	2	27	16	10	13	9	2	11
Specijalizanti	88	28	65,5	88	62,5	24,5	85	8,5	48	23	4,5	46

Tablica III.1.3. Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - zdravstveni radnici i njegovatelji

Prekovremeni sati – nezdravstveni radnici	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
SSS/PKV, KV, VKV	99	80	69	51	29	26	36	14	17	20	7	21
VŠS	2	7	24	12	0	0	11	0	4	6	8	0
VSS	0	0	8	8	4	0	19	0	0	48	0	6

Tablica III.1.4. Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - nezdravstveni radnici

Tip kadra	Ukupan br. izvršitelja	Upružnjeno (broj izvršitelja)	Planirani odlasci	Planirani dolasci
Med. sestre/teh. (SSS)	93	10	1	0
Mag. Med. Tech. (VSS)	1		0	0
Prvostup.sestrinstva (VŠS)	33	6	0	0
Dr.med.spec. (VSS)	6	4*	0	0
Dr.med. VSS	50	4*	7	1
Spremačice SSS	8		0	0
Spremačice KV/NKV	0		0	0
Vozači SSS	106	6	0	3
Nezdravstveni VSS	4		0	0
Nezdravstveni VŠS	1		0	0
Nezdravstveni SSS	6		0	0

Tablica III.1.5. Stanje kadrovskih potreba na dan 31.12.2023.

\*broj izvršitelja za upražnjeno radno mjesto dr.med. i dr.med. spec je isti – radi se o 4 upražnjena radnih mjesta za koje izvršitelj može biti dr.med. i dr.med.spec.

### III.2. Obrazovanje i razvoj

Naziv obrazovanja	Broj ljudi	Početak obr.	Kraj obr.
Specijalizacija iz hitne medicine	5	2018.	2023.
Specijalizacija iz hitne medicine	2	2022.	2027.
Specijalističko usavršavanje prvostupnika sestrinstva	6	2023.	2024.
Preddiplomski stručni studij Sestrinstva	1	2021.	2024.
Preddiplomski stručni studij Sestrinstva	1	2022.	2025.
Ospozobljavanje ms/mt za vožnju vozila HMS C kategorije	2	2023.	2024.
Usavršavanja i edukacijske vježbe za liječnike	57	2023.	2023.
Usavršavanja i edukacijske vježbe za ms/mt	206	2023.	2023.
Usavršavanja i edukacijske vježbe za vozače	135	2023.	2023.
Komunikacijske vještine „Zdravi grad Poreč“	40	2023.	2023.

Tablica III.2.1. Pregled obrazovanja radnika

## IV. PACIJENTI

### IV.1. Profil i broj pacijenata i pregleda

Broj pacijenata po mjesecima	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
Ispostava Buzet	259	194	207	261	267	265	310	266	260	219	190	262
Ispostava Labin	418	354	448	496	524	588	651	767	537	466	424	514
Ispostava Pazin	337	265	299	331	343	386	474	441	348	294	283	377
Ispostava Poreč	290	292	304	374	467	600	726	732	587	402	335	343
Ispostava Pula	604	506	579	512	566	631	804	817	698	566	517	609
Ispostava Rovinj	233	240	270	335	398	536	647	678	502	294	195	273
Ispostava Umag	560	476	610	625	687	867	1117	1126	709	569	504	675
Izvanredna - NOVIGRAD							266	209				

Tablica IV.1.1. Broj pacijenata po ispostavama i mjesecima

## V. FINANCIJSKO POSLOVANJE

### V.1. Izvještaj o izvršenju finansijskog plana

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23), čl. 86. Zakona o proračunu (NN 144/21), odredbama Zakona o fiskalnoj odgovornosti (NN 111/18, 83/23) te odredbama članka 24. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije Upravno vijeće na 15. sjednici održanoj 26. 3. 2024. godine donijelo je Godišnji izvještaj o izvršenju finansijskog plana za 2023. godinu.

Godišnji izvještaj o izvršenju finansijskog plana za 2023. godinu sastoji se od:

1. Općeg dijela - Izvještaja o izvršenju finansijskog plana po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja (Sažetak, Račun prihoda i primitaka, Račun rashoda i izdakata)
2. Posebnog dijela - Izvještaja o izvršenju finansijskog plana po programskoj, ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja
3. Obrazloženje polugodišnjeg izvještaja o izvršenju finansijskog plana (sažetak djelokruga rada, obrazloženje programa)
4. Posebnih izvještaja:
  - Izvještaja o korištenju sredstava fondova EU
  - Izvještaja o stanju potraživanja i dospjelih obveza te o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudske sporove

### V.1.1. Sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja

#### SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2022.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	INDEKS izvršenje 2023./2022.	INDEKS izvršenje/plan 2023.
1	2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
6 PRIHODI POSLOVANJA	7.924.590,75	11.458.541,67	11.755.151,85	148,34	102,59
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	0,00	7.111,99	7.111,99	0,00	100,00
PRIHODI UKUPNO	7.924.590,75	11.465.653,66	11.762.263,84	148,43	102,59
3 RASHODI POSLOVANJA	6.830.015,34	10.633.028,64	10.670.346,46	156,23	100,35
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	654.559,25	1.928.111,62	1.176.449,18	179,73	61,02
RASHODI UKUPNO	7.484.574,59	12.561.140,26	11.846.795,64	158,28	94,31
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	440.016,16	-1.095.486,60	-84.531,80	-19,21	7,72

#### SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2022.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	INDEKS izvršenje 2023./2022.	INDEKS izvršenje/plan 2023.
1	2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
8 PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE	655.470,44	1.095.486,60	1.095.486,60	167,13	0,02
PRIJENOS SREDSTAVA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE	1.095.486,60	1.095.486,60	1.095.486,60	100,00	0,01
NETO FINANCIRANJE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIŠAK/MANJAK + NETO FINANCIRANJE	1.095.486,60	0,00	1.010.954,80	92,28	0,00

Tablica V.1.1.1 Sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja – skup tablica

### V.1.2. Prihodi i rashodi

RAČUN	OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2022.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	INDEKS izvršenje 2023./2022.	INDEKS izvršenje/plan 2023.
1	2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100	
6	PRIHODI POSLOVANJA	7.924.590,75	11.458.541,67	11.755.151,85	148,34	102,59
63	POMOĆI IZ INOZEM. I OD SUBJEKATA UNUTAR OPĆEG PRORAČUNA	1.411.424,01	2.226.106,87	1.480.114,59	104,87	66,49
64	PRIHODI OD IMOVINE	40.843,80	6.636,14	30.857,44	75,55	464,99
66	PRIHODI OD PRODAJE PROIZV.I ROBE TE PRUŽ.USL.I PRIH.OD DONAC	504.267,98	571.355,43	610.445,78	121,06	106,84
67	PRIHODI IZ NADLEŽNOG PRORAČUNA I OD HZZO-a TEMELJEM UGOVORNIH OBVEZA	5.968.054,96	8.654.443,23	9.633.734,04	161,42	111,32
68	KAZNE, UPRAVNE MJERE I OSTALI PRIHODI	19,96		63.725,24	319.264,73	

7	PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	0,00	7.111,99	7.111,99	0,00	100,00
72	PRIHODI OD PRODAJE PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	0,00	7.111,99	7.111,99	0,00	100,00
9	VIŠAK PRIHODA KORIŠTEN ZA POKRIĆE RASHODA	0,00	1.095.486,60	84.531,80	0,00	7,72
92	VIŠAK PRIHODA	0,00	1.095.486,60	84.531,80	0,00	7,72
	SVEUKUPNO PRIHODI + VIŠAK KORIŠTEN ZA POKRIĆE RASHODA	7.924.590,75	12.561.140,26	11.846.795,64	149,49	94,31

REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA		OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2022.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	INDEKS izvršenje 2023/2022.	INDEKS izvršenje/plan 2023.
1	Opći prihodi i primici	152.657,77	593.223,01	705.306,50	462,02	118,89
3	Vlastiti prihodi	498.036,54	1.665.842,03	757.702,82	152,14	45,48
4	Prihodi za posebne namjene	5.815.397,19	8.061.220,20	8.864.702,30	152,44	109,97
5	Pomoći	1.411.424,01	2.226.106,89	1.480.114,59	104,87	66,49
6	Donacije	6.231,44	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
	Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine					
7		40.843,80	13.748,13	37.969,43	92,96	276,18
8	Namjenski primici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	UKUPNO	7.924.590,75	12.561.140,26	11.846.795,64	149,49	94,31

Tablica V.1.2.1. Prihodi i primici – skup tablica

RAČUN	OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2022.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	INDEKS izvršenje 2023./2022.	INDEKS izvršenje/plan 2023.
		2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
3	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>6.830.015,35</b>	<b>10.633.028,63</b>	<b>10.670.346,46</b>	<b>156,23</b>	<b>100,35</b>
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	5.747.924,79	8.500.935,32	8.734.375,37	151,96	102,75
32	MATERIJALNI RASHODI	1.055.221,20	2.106.002,96	1.916.872,53	181,66	91,02
34	FINANCIJSKI RASHODI	24.074,60	25.426,74	19.098,56	79,33	75,11
38	OSTALI RASHODI	2.794,77	663,61	0,00	0,00	0,00
4	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>654.559,24</b>	<b>1.928.111,62</b>	<b>1.176.449,18</b>	<b>179,73</b>	<b>61,02</b>
41	RASHODI ZA NABAVU NEPROIZVEDENI DUGOTRAJNE IMOVINE	0,00	33.125,00	35.900,14	0,00	108,38
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	654.559,24	1.894.986,62	1.140.549,04	174,25	60,19
	<b>SVEUKUPNO</b>	<b>7.484.574,59</b>	<b>12.561.140,26</b>	<b>11.846.795,64</b>	<b>158,28</b>	<b>94,31</b>

REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA		OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2022.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	INDEKS izvršenje 2023./2022.	INDEKS izvršenje/plan 2023.
1	Opći prihodi i primici	126.113,21	593.223,00	320.473,00	254,12	54,02
3	Vlastiti prihodi	100.100,99	1.072.478,18	742.249,80	441,33	44,38
4	Prihodi za posebne namjene	6.032.024,31	8.031.220,20	8.915.742,61	147,81	111,01
5	Pomoci	1.158.253,08	2.256.106,89	1.860.218,18	160,61	82,45
6	Donacije	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	100,00
	Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine	0,00	7.111,99	7.111,99	0,00	100,00
8	Namjenski primici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>UKUPNO</b>	<b>7.484.574,59</b>	<b>12.561.140,26</b>	<b>11.846.795,64</b>	<b>158,28</b>	<b>94,31</b>

Tablica V.1.2.2. Rashodi i izdaci – skup tablica

### V.1.3. Rezultat poslovanja

Iz finansijskih pokazatelja o ukupnom prihodu, materijalnim, nematerijalnim i ostalim izdacima proizlazi da ostvareni prihodi i primici za 2023. godinu iznose 11.762.263,84 eura, a ostvareni ukupni izdaci 11.846.795,64 eura.

U 2022. godini je ostvaren višak u iznosu od 1.095.486,60 eura, koji je raspoređen u plan tekuće godine pod aktivnost A650301: Provodenje djelatnosti hitne medicine, a sukladno Odluci o raspodjeli rezultata poslovanja za 2022. godinu.

2023. godine je ostvaren manjak prihoda nad rashodima u iznosu 84.531,80 eura. Za pokriće manjka prihoda u 2023. godini je iskorišteno 84.531,80 eura prenesenog viška iz 2022. godine, čime višak prihoda za prijenos u 2024. godinu iznosi 1.010.954,80 eura.

2023. godine nisu realizirane planirana kapitalna ulaganja u energetsku obnovu zgrade u kojoj je sjedište Uprave, te izgradnja identičnih objekata HMS i saniteta, stoga je osiguran višak prenesen u 2024. godinu te za realizaciju obnove voznog parka sanitetskog prijevoza i previđeno povećanje troškova plaća.

### V.2. Imovina

#### *Nefinancijska imovina*

Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
Ukupno 0	Nefinancijska imovina	3.858.954,59	5.304.158,36	1.445.203,77	137,50

Tablica V.2.1. Nefinancijska imovina

#### *Postrojenja i oprema, Prijevozna sredstva i Nematerijalna proizvedena imovina*

##### 022 i 02921 - Postrojenja i oprema

Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
022 i 02921	Postrojenja i oprema	415.857,30	962.805,54	546.948,24	231,5
0221	Uredska oprema i namještaj	223.433,59	354.910,09	131.476,50	158,5
0222	Komunikacijska oprema	61.005,07	60.581,58	-423,49	99,3
0223	Uprema za održavanje i zaštitu	20.189,48	95.405,62	75.216,14	472,6
0224	Medicinska i laboratorijska oprema	1.324.575,28	1.864.299,97	539.724,69	140,7

##### 023 i 02923 - Prijevozna sredstva

Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
023 i 02923	Prijevozna sredstva	995.573,32	1.303.663,24	308.089,92	130,9

026 i 02926 - Nematerijalna proizvedena imovina

Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
026 i 02926	Nematerijalna proizvedena imovina	20,39	0,00	-20,39	0,00

Tablica V.2.2. Postrojenja i oprema, Prijevozna sredstva i Nematerijalna proizvedena imovina – skup tablica

Vrijednost nefinancijske imovine evidentira povećanje, a koje je rezultat ulaganja u novu medicinsku opremu, informatičku opremu, nabavu novih vozila HMS, te ulaganja u obnovu zgrade u Puli u kojoj su smješteni Ispostava hitne i saniteta Pula, Medicinska prijavno dojavna jedinica, Prijavno dojavna jedinica saniteta, Edukacijsko-simulacijski centar i Uprava Zavoda (Projektiranje i ugradnja fotonaponske elektrane uz hidroizolaciju krova u iznosu od 72.219,10 eura).

Osim toga, započet je projekt izgradnje sedam identičnih tipskih kućica za sve ispostave, te je u ovoj godini financirana izrada idejnog projekta u iznosu od 27.250,00 eura.

Preuzeta su vozila i oprema za obavljanje sanitetske djelatnosti od Istarskih domova zdravlja, te su iskazani u Izvještaju o promjenama vrijednosti i obujmu imovine i obveza. Također, početak obavljanja sanitetske djelatnosti generirao je veće troškove na poziciji uredske opreme i namještaja.

Navedeno je utjecalo na povećanje vrijednosti nefinancijske imovine za 37,50% .

*Dugotrajna nefinancijska imovina u pripremi*

Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
051	Građevinski objekti u pripremi	0,00	27.250,00	27.250,00	0,00

Tablica V.2.3. Dugotrajna nefinancijska imovina u pripremi

Tijekom 2023. godine pokrenut je projekt izgradnje sedam identičnih tipskih objekata za hitnu i sanitet u svih sedam ispostava Zavoda, te je započeto projektiranje odnosno idejni projekt za izgradnju sedam objekata HMS i sanitetskog prijevoza.

*Proizvedena kratkotrajna imovina*

Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
061	Zalihe za obavljanje djelatnosti	46.477,28	50.280,26	3.602,98	108,2

Tablica V.2.4. Proizvedena kratkotrajna imovina

Zalihe lijekova i potrošnog medicinskog materijala bilježe rast od 8,2%, odnosno 3.602,98 eura.

### *Financijska imovina*

Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
Ukupno 1	Financijska imovina	2.400.993,71	2.924.091,32	523.097,61	121,8

111 - Novac u banci

1112	Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka	1.245.393,85	1.073.239,45	-172.154,40	86,2
------	---	--------------	--------------	-------------	------

Tablica V.2.5. Financijska imovina – skup tablica

Stanje na kontu 1112 - Novac na žiro računu, smanjenje u odnosu na prethodnu godinu je rezultat manjka prihoda nad rashodima poslovanja, a koje je vidljivo i iz iskazanog finansijskog rezultata.

16 - Potraživanja za prihode poslovanja					
Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
16	Potraživanja za prihode poslovanja	640.290,97	993.164,69	352.873,72	155,1
166	Potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe, te pruženih usluga	7.679,21	17.501,54	9.822,33	227,9
167	Potraživanja proračunskih korisnika za sredstva uplaćena u nadležni proračun i za prihode od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	633.824,51	963.295,34	329.470,83	152,0
169	Ispravak vrijednosti potraživanja	1.212,75	808,46	-404,29	66,7

Tablica V.2.6. Potraživanja za prihode poslovanja

Ukupna potraživanja za prihode poslovanja veća su u odnosu na prethodnu godinu. Potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe, te pruženih usluga veća su u odnosu na 2022. godinu zbog većeg broja pregledanih pacijenata, većeg broja realiziranih edukacija i dežurstava. Također, potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje su veća za 52% nastavno na obavljanje sanitetske djelatnosti koja je generirala veće prihode od HZZO-a, a shodno tome i potraživanja.

Temeljem Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu, proveli smo ispravak vrijednosti potraživanja u iznosu 808,46 eura.

### V.3. Obveze

#### Bilješka uz 2 – Obveze

Računski plan	OPIS	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca	Razlika	Indeks
Ukupno 2	Obveze	670.663,34	926.534,77	255.871,43	138,2

#### 23 - Obveze za rashode poslovanja

23	Obveze za rashode poslovanja	533.461,91	917.859,11	384.397,20	172,1
231	Obveze za zaposlene	480.287,25	830.576,89	350.289,64	172,9
232	Obveze za materijalne rashode	53.174,66	78.639,81	25.465,15	147,9

Tablica V.3.1. Obveze – skup tablica

Obveze za rashode poslovanja veće su za 72,1% u odnosu na 2022. godinu, zbog povećanja broja zaposlenika za obavljanje sanitetske djelatnosti. 2022. godine je prosječan broj zaposlenika na osnovu ukalkuliranih sati rada bio 197, dok je 2023. godine taj prosjek bio 293 zaposlenika.

## VI. RAZVOJNI PROGRAMI I PROJEKTI

NZHMIŽ je jedina županijska zdravstvena ustanova koja nema prostor u svom vlasništvu niti u jednoj od sedam ispostava tako da je strateški cilj u sljedećem razdoblju izgradnja identičnih, funkcionalnih, energetski učinkovitih objekata HMP u Istarskoj županiji, sredstvima EU (pri tome bi se kompletno opremili objekti - nabavila ambulantna vozila, medicinska oprema i infrastruktura).

2023. godine je dovršeno projektiranje i ugradnja fotonaponske elektrane uz hidroizolaciju krova kojim je započeta obnova zgrade na kojoj je trenutno smještena Uprava, Ispostava HMS Pula, Ispostava sanitet Pula, MPDJ, PDJ, Edukacijski centar, Arhiva, u cilju smanjenja režijskih troškova, smanjenja negativnog utjecaja na okoliš, poboljšanja uvjeta rada zaposlenika koji se nalaze na lokaciji i povećanja kvalitete pruženih usluga. 2024. godine se planiraju daljnji radovi na energetskoj obnovi i preuređenju navedene zgrade.

U 2023. godini obnovljen je vozni park Zavoda sa dva nova, moderna, visokokvalitetna ambulantna vozila, te je proveden postupak nabave za pet sanitetskih vozila koja će biti isporučena u prvom kvartalu 2024. godine. U planu je u 2024. godini nabaviti još tri nova vozila za potrebe HMS, te trinaest novih sanitetskih vozila.

## VI.1. EU projekti

### *Projekt „Specijalističko usavršavanje doktora“*

Za aktivnost „Projekt Specijalističko usavršavanje doktora“ Nastavnom zavodu za hitnu medicinu Istarske županije dodijeljena su u kolovozu 2018. godine bespovratna sredstva iz Europskog socijalnog fonda za financiranje pet specijalizacija iz hitne medicine. Vremensko razdoblje trajanja programa: 69 mjeseci. Za njih je do kraja 2023. godine doznačeno 87,35% od cjelokupnog planiranog iznosa troškova za 2023. godinu.

Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije uputio je pet lječnika na ugovorene specijalizacije. Do kraja 2023. godine dva su lječnika završila specijalizaciju, očekuje se da dva lječnika do polovice 2024. godine završe specijalizacije, dok se za petog specijalizanta očekuje produljenje specijalističkog usavršavanja zbog dugog bolovanja.

### *Projekt „MAX AID“*

Za aktivnost „Projekt MAX AID“ sredstva su osigurana iz Europskog fonda za regionalni razvoj u okviru cilja Europske teritorijalne suradnje tijekom programskog razdoblja 2014. – 2020. Razdoblje provedbe projekta iznosi 12 mjeseci, odnosno od 1. srpnja 2022. godine do 30. lipnja 2023. godine.

Prvi glavni ishod projekta usmjeren je u uspostavljanju mreže koja će predstavljati temelj u zajedničkom djelovanju u slučaju masovne nesreće na preko graničnom (PG) području, od strane hitnih medicinskih službi slovenske i hrvatske Istre, Opće bolnice Izola i Opće bolnice Pula, što treba omogućiti provedbu inovativnog zajedničkog protokola prilikom djelovanja cjelokupne partnerske mreže u slučaju masovne nesreće na prekograničnom području. Projektom će biti ispunjeni i preduvjeti u provedbi demonstracijskih aktivnosti navedenog protokola, u što će biti uključena i nabava posebnog vozila s prikolicom, neophodnog u pružanju hitne medicinske skrbi u slučaju masovne nesreće.

Drugi ishod projekta usmjeren je prema zaposlenicima u partnerskoj mreži. Znanja i vještine potrebne za djelovanje u slučaju masovnih nesreća poboljšat će se kod 65 djelatnika Zavoda nakon uspješno okončanog osposobljavanja kroz veći broj međunarodnih tečajeva.

Stanovnicima prekograničnog područja na taj će način biti pružena ujednačena i poboljšana medicinska skrb. Osim pridruženih partnera, projekt također podržavaju različite institucije na nacionalnoj i lokalnoj razini.

Tokom 2023. godine isporučeno je pick up vozilo sa prikolicom za masovne nesreće i održani tečajevi: Medicinski odgovor na masovne nesreće, Specijalne tehnika izvlačenja iz vozila, Komunikacijske vještine i upravljanje krizom, te su predani zahtjevi za nadoknadom sredstava. Do kraja 2023. godine doznačeno je 13,87% od cjelokupnog planiranog iznosa troškova za 2023. godinu

### *Projekt „Podignimo razinu hitne medicine u Istarskoj županiji“*

U okviru Poziva na dostavu projektnih prijedloga „Ograničeni poziv na dodjelu bespovratnih sredstava C5.1. R3.-I1 Centralno financiranje specijalizacija“, kod poziva:

NPOO.C5.1.R3-I1.01, još su dva liječnika Zavoda upućena na specijalizaciju hitne medicine koja kreće u siječnju 2023. godine. Vremensko razdoblje trajanja programa: 69 mjeseci.

12. 1. 2023. godine je dodatnih dvoje liječnika Nastavnog zavoda započelo specijalizacije iz hitne medicine. Do kraja 2023. godine je upućen prvi zahtjev za nadoknadom sredstava, no nisu doznačena tražena sredstva do kraja godine.

#### *Projekt „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine“*

Za aktivnost „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine“ osigurana su bespovratna sredstva iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026.

Projekt „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine u Istarskoj županiji“ ima za cilj osigurati specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara – specijalizanata hitne medicine Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije (NZHMIŽ), u svrhu unaprjeđenja njihovih znanja i vještina za samostalno pružanje hitne medicinske skrbi. Podizanjem kompetencija medicinskih sestara i medicinskih tehničara povećat će se učinkovitost postojećih timova te kvalitetnije, dostupnije i ravnomjernije pružanje hitne medicinske skrbi. Ciljana skupina ovog projekta je 6 specijalizanata NZHMIŽ, a krajnji korisnici su stanovnici Istarske županije. Predviđeno trajanje projekta je 12 mjeseci.

Šest prvostupnika sestrinstva je započelo sa specijalističkim usavršavanjem ms/mt u djelatnosti hitne medicine 19. 6. 2023. godine. Do kraja 2023. godine nije odobren projekt niti potpisani Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava.

## VII. UNUTARNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM

U Zavodu se redovno provodi nadzor nad djelatnošću i pojedincem. Oblici unutarnjeg nadzora koji su provedeni tokom 2023. godine su kontinuirani, periodički i izvanredan nadzor. Svi su nadzori obavljeni sukladno Planu i programu unutarnjeg nadzora nad stručnim radom za 2023. godinu.

Hitna medicinska služba je u 2023. godini zbrinula 43.353 pacijenata, od toga je broj intervencija na terenu 19.021, a 24.332 pacijent je zbrinut ambulantno.

U 2023. godini ukupno je bilo 632 intervencije zbog aresta, od čega je započeta reanimacija kod 254 pacijenata, a u bolnice je dovezeno 56 živih pacijenata, što daje rezultat od 22,05% preživljavanja nakon reanimacije koji je iznad prosječni svjetski rezultat.

Sanitetski prijevoz obavio je 39.783 prijevoza pacijenta u zdravstvene ustanove ili iz njih. Ukupno je u Zavodu na različite načine zbrinuto 83.136 pacijenata.

Unatoč velikoj fluktuaciji radnika Zavoda kvaliteta rada u Zavodu se unaprjeđuje. Svi novoprimaljeni radnici se uhodavaju za rad u ispostavi te u edukacijsko-stimulacijskom centru organiziranim edukacijama kako bi se održala kvaliteta rada u Nastavnom

zavodu. Provedene su i ostale planirane edukacije radnika Zavoda za održavanje kvalitete timskog rada.

Održane su 4 obvezne edukacijske vježbe (po 12 polaznika) u trajanju dva, tri ili četiri dana (ovisno o vrsti kadra), edukacijske vježbe obnove licence za dispečere MPDJ, 5 osnovnih tečajeva za liječnike

za rad u izvanbolničkoj hitnoj medicinskoj službi, 2 osnovna tečaja za medicinske sestre/tehničare za rad u izvanbolničkoj hitnoj medicinskoj službi, jedan osnovni tečaj za vozače za rad u izvanbolničkoj hitnoj medicinskoj službi, dva osnovna tečaja za zdravstvene radnike za rad u službi sanitetskog prijevoza, dva osnovna tečaja za vozače za rad u službi sanitetskog prijevoza.

Održane su 2 radionice FAST ultrazvuka, 2 radionice RSI - intubacija u brzom slijedu, 1 radionica 12 EKG: liječnici i medicinske sestre/tehničari, 3 radionice zbrinjavanja traumatiziranih pacijenata, 2 radionice zbrinjavanja pedijatrijskog pacijenta, 1 radionica 'Otvorena vrata', 1 radionica 'Otvorena vrata za tim T2', 7 edukacija 'Prevencija infekcije, aseptično postupanje i sterilizacija u NZHMIŽ', 2 radionice 'Transportni ventilator' u ispostavama, 2 tematske radionice napredno održavanje života + transportni ventilator, u ispostavama.

Održane su 3 tematske radionice vanjskim subjektima (IDZ i ZZJZIŽ), 11 tečajeva osnovno održavanje života uz uporabu AVD uređaja, vanjski subjekti laici, 4 tečaja prve pomoći i zaštite na radu, vanjski subjekti, 1 vježba velike nesreće.

Ukupno educirano novih zaposlenika NZHMIŽ: 24 liječnika, 9 medicinskih sestara, 3 vozača, ukupno: 36

Ukupno polaznika zaposlenih u NZHMIŽ na svim tečajevima: 57 liječnika, 206 medicinskih sestara/tehničara, 135 vozača, ukupno: 398

Ukupno educiranih vanjskih subjekata: 205 laika

Ukupno educirano medicinskih radnika koji su vanjski subjekti (IDZ, ZZJZIŽ): 49

Ukupno polaznika u Edukacijskom centru NZHMIŽ u 2023. godini: **688 osoba**

## VIII. JAVNA NABAVA

Nabava	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
Jednostavne nabave	37	37	29	46	52
Nabava male vrijednosti	4	3	2	4	6
Nabava velike vrijednosti	1	1	1	1	4
Ukupno	42	41	32	51	62

Tablica VI.1.1 Pregled nabave kroz nekoliko proteklih godina

## IX. IZAZOVI

### IX.1. Pronalazak i zadržavanje stručnog kadra

U Zavodu je zbog velike fluktuacije kadrova veliki izazov u radu pronaći način kako privući i zadržati deficitaran zdravstveni kadar a time i osigurati adekvatnu, kvalitetnu i pravodobnu zdravstvenu zaštitu. Kako su dr.med./dr.med.spec. i med.sestre/tehničari deficitaran kadar u Nastavnom zavodu, kroz sufinanciranje troškova stana i školovanja iste se motivira za nastavak rada u Zavodu i ostanak u Istarskoj županiji.

2023. godine kroz aktivnost „Stručno usavršavanje zdravstvenih djelatnika“ su iz sredstava Istarske županije osigurana sredstva za 5 godišnjih školarina za Zdravstveni studij – prvostupnik sestrinstva za 2023. godinu, te 5 upisnine za polaganje za upravljanje vozilima C kategorije. Budući da na internom natječaju nije bilo dovoljno zainteresiranih radnika, sredstva su prenamijenjena za sufinanciranje stručnog usavršavanja za 15 radnika.

Ukupno su 2023. godine sufinancirana 2 školarine za specijalističko usavršavanje ms/mt, 2 upisnine za usavršavanje ms/mt za upravljanje vozilo u HMS i 15 kotizacija za stručno usavršavanje zdravstvenih radnika.

Kroz aktivnost „Stambeno zbrinjavanje po beneficiranim uvjetima“ iz sredstava Istarske županije osigurano je sufinanciranje stana za 10 djelatnika, iz sredstava Grada Umaga stana za 5 djelatnika, Grada Pule stana za 2,5 djelatnika, dok su gradovi Novigrad i Buje osigurali sufinanciranje stana za po 1 djelatnika.

Do kraja 2023. godine sufinancirano je stana za 18,5 djelatnika.

### IX.2. Proširenje Mreže HZZO-a

Meža HZZO je nedostatna za zbrinjavanje hitnih medicinskih stanja u našoj Županiji te postoji cjelogodišnji nadstandard, odnosno u ljetnim mjesecima nad standard.

Mreža HZZO je nedostatna za potrebe naše Županije, te postoji cjelogodišnji „nad standard“, odnosno u ljetnim mjesecima „nad nad standard“, a što je minimum potreban za rad.

Od Ministarstva zdravstva je više puta zatraženo proširenje mreže, dvadeset pet dodatnih timova T2 kroz 24 sata, pet dr.med. u ispostavi Umag, te trajnu pripravnost u ispostavi Buzet.

Nova mreža hitne medicine, kojom je Nastavni zavod dobio petnaest dodatnih timova T2, stupila je na snagu 1.1.2024. godine. Time su djelomično ispunjeni naši argumentirani zahtjevi za proširenjem mreže, dok je osiguranje pet dr.med. u ispostavi Umag i dalje najveći finansijski izazov.

### IX.3. Osiguranje sredstava za redovan rad i konstantu zdravstvenu zaštitu na području Istarske županije

Kako su od ukupnog broja zbrinutih pacijenta na području Županije u 2023. godini 38,6% bili turisti i sezonski radnici, na više koordinacijskih sastanaka s predstavnicima TZ pokušao se pronaći način i dogovor oko sufinanciranja hitne medicinske službe u 2024. godini od strane TZ sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti(ZZZ) čl.11. Postignut je

dogovor kako će se „nad standard“ timova hitne medicine u razdoblju turističke sezone sufinancirati putem JLS iz prihoda od turističke pristojbe (30%) namijenjenih za poboljšanje uvjeta boravka turista sukladno broju turističkih noćenja.

Upravo iz razloga boravka turista i sezonskih radnika, ne samo u turističkoj sezoni nego tijekom cijele godine, u našoj Županiji postoji potreba za osiguranjem dodatnih radnika što dodatno optereće financije Zavoda budući se za potrebe nad standarda radnika ne uplaćuje dovoljno sredstava.

Kako radnika na tržištu rada nema i vrlo ih se teško pronalazi, značajan broj radnih sati održuje se u prekovremenom radu, što poskupljuje rad za 150%.

Kako bi zadržali kvalitetu zdravstvene zaštite koju Zavod pruža uistinu je sufinanciranje rada Zavoda nužno.

#### IX.4. Obnova voznog parka

Vozni park cijelog Zavoda još nije u potpunosti obnovljen, plan je da se u 2024. godini nabave još tri nova ambulantna vozila i šesnaest vozila za sanitetski prijevoz, za što je značajna sredstva osigurala Istarska županija.

Vozila treba kontinuirano obnavljati i tijekom sljedećih godina zbog obnove i održavanja voznog parka. U 2023. godini vozila hitne medicinske službe su prešla 679.063 km, a vozila sanitetskog prijevoza 1.677.907 km.

Starost ambulantnih vozila u NZHMIŽ je 7.35 godina. Prema standardima, ambulantno vozilo HMS bi trebalo imati manje od pet godina starosti. Od 32 vozila samo 13 vozila odgovaraju standardima, Potrebno je osigurati sredstva za nova ambulantna vozila (19 vozila), uz godišnju kilometražu od

700.000 km, potrebno kontinuirano održavanje voznog parka.

Starost sanitetskih vozila u NZHMIŽ je 8.2 godina. Od 46 vozila, samo 12 sanitetskih vozila odgovaraju propisanim standardima. Kada se uzme u obzir godišnja kilometraža (1.700.000 km), jasno je da je potrebna intenzivna obnova i održavanje voznog parka.

#### IX.5. Ostali izazovi

Izazovi koji se javljaju uz konstantno iznalaženje načina sufinanciranja su sljedeći:

- deficit zdravstvenog kadra
- veliki trošak resursa
- sve veća kompleksnost (povećanje medicinskog znanja, složenosti medicinske prakse i potreba kontinuiranog ulaganja u znanje djelatnika)
- potreba sve većeg ulaganja u medicinsku opremu, vozila
- IT digitalizacija sustava
- novi zahtjevi prema pružateljima usluga(starenje stanovništva, uključenost pacijenata i sve veći zahtjevi za transparentnošću kvalitete, nedostupnost liječnika primarne zdravstvene zaštite)
- rastući problemi u svezi troškova održavanja (cijena goriva, plina, energije, zbrinjavanje infektivnog otpada)

## X. ZAKLJUČAK

Zavod je i ove godine osigurao pravodobnu zdravstvenu zaštitu u hitnim stanjima svim stanovnicima Istre te je uspješno pružao sve potrebne zdravstvene usluge našim građanima i gostima u Istri.

Uspješno su ispunjene sve ugovorne obaveze prema HZZO-u, Istarskoj županiji, JLS i TZ Istarske županije.

Zavod je o vlastitom trošku obavio određene poslove koji nisu ugovoreni(niti plaćeni), od kojih izdvajamo sanitetske prijevoze iz OB Pula za KBC Sušak, prijevoze pacijenata iz ambulante LOM u OB Pula, veliki broj pregleda ne hitnih bolesnika zbog nemogućnosti ostvarivanja primarne zdravstvene zaštite kod obiteljskog liječnika.

Kako najveći dio prihoda Zavod troši na plaće zaposlenika stvara se sve veći nesrazmjer između prihoda i troškova za plaće (konstantan porast troškova plaća kojeg ne prate prihodi od glavarina HZZO-a, sufinanciranje „nad standarda“ ne pokriva realne troškove, porast troškova prekovremenog rada zbog činjenice da Zavod obavlja neugovorene poslove). S druge strane stanje voznog parka Zavoda je loše pa Zavod zbog nametnutih mu troškova nema dovoljno novaca za obnovu voznog parka, ali ni medicinske opreme. Takvo stanje je neodrživo budući je u radu Zavoda prioritet terensko zbrinjavanje hitnih pacijenata.

Plan je za sljedeću godinu povećati prihode Zavoda realizacijom sufinanciranja od JLS iz prihoda od turističke pristojbe, strane TZ-a, uz kontinuirano podizanje kvalitete rada, što će omogućiti dodatna ulaganja u obnovu voznog parka i medicinsku opremu.

Ukupan trošak za edukaciju djelatnika tijekom 2023. godine je iznosio 46.467,86 eura. Edukacije su obavezne ,propisane Zakonima i pravilnikom HZHM.

Cilj Zavoda je ujediniti sve dionike sustava u zajedničkom cilju pružanja zdravstvene zaštite koju ljudi žele i trebaju.

Isto tako je važno uspostaviti multidisciplinarni pristup suradnje pružatelja zdravstvenih usluga, nabave i dobavljača, radi postizanja boljih rezultata i ekonomične skrbi što rezultira ekonomski najpovoljnijom ponudom, odnosno uspostava kriterija za javnu nabavu temeljenu na vrijednosti.



## Popis priloga

- Prilog 1. Plan edukacije za 2024. godinu
- Prilog 2. Plan specijalizacija za 2024. godinu
- Prilog 3. Izvještaj o izvršenju finansijskog plana za 2023.g.
- Prilog 4. Plan unutarnjeg nadzora nad stručnim radom za 2024. godinu

## Popis tablica

Tablica III.1.1. Pregled zdravstvenih radnika i njegovatelja po dobi.....	3
Tablica III.1.2. Pregled nezdravstvenih radnika po dobi.....	3
Tablica III.1.3. Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - zdravstveni radnici i njegovatelji .....	3
Tablica III.1.4. Pregled stručne spreme radnika i prekovremenih sati po mjesecima - nezdravstveni radnici .....	3
Tablica III.1.5. Stanje kadrovske potrebe na dan 31.12.2023. ....	4
Tablica III.2.1. Pregled obrazovanja radnika. ....	4
Tablica IV.1.1. Broj pacijenata po ispostavama i mjesecima.....	5
Tablica V.1.1.1. Sažetak Računa prihoda i rashoda i Računa financiranja – skup tablica .....	6
Tablica V.1.2.1. Prihodi i primici – skup tablica.....	7
Tablica V.1.2.2. Rashodi i izdaci – skup tablica .....	7
Tablica V.2.1 Nefinansijska imovina .....	8
Tablica V.2.2. Postrojenja i oprema, Prijevozna sredstva i Nematerijalna proizvedena imovina – skup tablica.....	9
Tablica V.2.3. Dugotrajna nefinansijska imovina u pripremi.....	9
Tablica V.2.4. Proizvedena kratkotrajna imovina .....	9
Tablica V.2.5. Finansijska imovina - skup tablica .....	10
Tablica V.2.6. Potraživanja za prihode poslovanja.....	10
Tablica V.3.1. Obveze – skup tablica .....	11
Tablica VI.1.1. Pregled nabave kroz nekoliko proteklih godina. ....	14



Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije  
Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana

NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU ISTARSKE ŽUPANIJE  
ISTITUTO FORMATIVO PER LA MEDICINA D'URGENZA  
DELLA REGIONE ISTRIANA  
Pula, Zagrebačka 30

U Puli, 29.12.2023.

## Plan edukacije u ZHMIŽ za 2024. godinu

1. Prema Planu i programu edukacijskih vježbi iz djelatnosti hitne medicine (Pravilnik o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine NN 71/2016) održati će tijekom godine:
  - a) Edukacijske vježbe za doktore medicine i med. sestre/tehničare IHMS – u grupi po šest radnika, tri radna dana za ukupno 40 radnika (24 sata x 6 radnika – ca.6 tečajeva) + 2 instruktora
  - b) Edukacijske vježbe obnove znanja i vještina za doktore medicine i med. sestre/tehničare IHMS – u grupi po šest radnika, dva radna dana za ukupno 20 radnika (16 sati x 6 radnika – ca.3 tečaja) + 2 instruktora
  - c) Edukacijske vježbe za dispečere medicinsko prijavno–dojavne jedinice – u grupi po šest radnika, dva radna dana za ukupno 6 radnika (16 sati x 6 radnika – 1 tečaj) + 2 instruktora
  - d) Edukacijske vježbe obnove znanja za dispečere medicinsko prijavno–dojavne jedinice – u grupi po šest radnika, dva radna dana za ukupno 6 radnika (8 sati x 6 radnika – 1 tečaj) + 2 instruktora
2. **Osnovna edukacija u nastavnom središtu** – svi novoprimaljeni radnici se osposobljavaju za početak rada u Zavodu, kako ne bi pala kvaliteta rada. Tijekom godine održati će se:
  - a) Osnovni tečaj za med.sestre/tehničare za rad u HMS – u grupi po tri – četiri radnika, tri radna dana za ca. 12 radnika (24 sata x 4 radnika – ca. 3 tečaja) + 1 instruktur
3. **Kontinuirana edukacija u nastavnom središtu** – za sve radnike, uvježbavanjem realističnih scenarija u timskom radu. Kontinuiranom edukacijom održava se usvojeno znanje i vještine na potrebnoj razini za kvalitetan rad u HMS.  
Svake dvije godine zaposleni radnici dolaze na kontinuiranu edukaciju u timovima. Dva tima (ukupno šest radnika) – ca. 36 radnika (8 sati x 6 radnika – 6 tečajeva) + 1 instruktur
4. **Ciljane edukacije** – tematske radionice, a s ciljem poboljšanja kvalitete rada u HMS
  - a) EKG RADIONICA ZA MS/MT – prvi i drugi dio. Početna i viša razina interpretacije EKG-a za ms/mt. Ca. 40 radnika (8 sati x 10 radnika – ca. 4 radionice) + 1 instruktur



Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije

Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana

b) **EDUKACIJA RADNIKA MPDJ – DAVANJE UPUTA BLS TELEFONOM; BLS UZ UPOTREBU AVD.**

Kako bi medicinski dispečeri davali kvalitetne upute i to svim pozivateljima do dolaska HMS, u slučaju srčanog zastoja, jednom godišnje, uvježbavaju realistične scenarije u edukacijskom centru. Ca 10 radnika (8 sati x 5 radnika – ca. 2 tečaja) + 1 instruktor

c) **POROD U IZVANBOLNIČKIM UVJETIMA I SPECIFIČNOSTI ZBRINJAVANJA DJECE.**

Uvježbavanje poroda i zbrinjavanje novorođenčeta na simulacijskom modelu jednom u dvije godine za sve radnike, kako bi se održala razina znanja. Ca. 70 radnika (8 sati x 10 radnika - 7 tečajeva po ispostavama) + 1 instruktor

d) **TRAUMATSKA OZLJEDA MOZGA, UPOTREBA TRANSPORTNOG VENTILATORA.** Vrlo ozbiljne ozljede gdje ljudski život ovisi o brzini zbrinjavanja dišnog puta i dopremi kisika PRIJE dolaska u bolnicu, zahtjeva vrlo specijalizirano znanje i primjenu specifičnih lijekova (anestezija izvan bolnice). Jednom godišnje kroz simulirane slučajevе u edukacijskom centru, za dr.med. i ms/mt kao sigurnost da radnici vladaju tom tehnikom i primjenom lijekova te upotrebom transportnog ventilatora. Ca 100 radnika (8 sati + 10 radnika, ca. 8-10 tečajeva) + 1 instruktor

e) **NAPREDNI POSTUPCI U HITNIM STANJIMA** – predavanja. Pozvani predavači iz zemlje i inozemstva, vrhunski stručnjaci iz područja koje zbrinjava hitna medicinska služba kako bi radnici imali saznanja o najnovijim dostignućima. Ca 2 puta godišnje (dva predavača)

f) **VELIKA NESREĆA** – dvije vježbe godišnje, dodatne vježbe po ispostavama. Spremnost odgovora za slučaj velikog broja ozlijedjenih ili oboljelih kroz realistične situacije kao taktičke vježbe u suradnji s drugim službama, s naglaskom na zbrinjavanju i komunikaciji u kriznim situacijama.

5. **Otvorena vrata** – mogućnost edukacije za sve radnike prema vlastitim potrebama. U prosjeku dva radna dana mjesečno za ca 10-12 radnika po osam sati + 1 instruktor.

Članak oviči T. Taljanc, dr.med.spec.

Ravnateljica Nastavnog Zavoda za hitnu medicinu Istarske županije

Edin Hodžić, bacc.med.techn.

Glavni tehničar Nastavnog Zavoda za hitnu medicinu Istarske županije



Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije  
Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana

Na sjednici Stručnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije,  
održanoj 4. 12. 2023. u Puli, SV donosi

## PLAN SPECIJALIZACIJA ZA 2024. GODINU

Stručno vijeće NZHMIŽ predlaže ravnateljici da traži odobrenje za 5 specijalizacija iz hitne medicine za doktore medicine.

Srdačan pozdrav,



Predsjednica Stručnog vijeća  
Jovanka Popović Glavičić dr.med. spec.

NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
ISTARSKE ŽUPANIJE  
ISTITUTO FORMATIVO PER LA MEDICINA D'URGENZA  
DELLA REGIONE ISTRIANA  
Pula, Zagrebačka 30

UPRAVNO VIJEĆE  
Broj: UV-15-4/2024.  
Pula, 26. 3. 2024. g.

Upravno vijeće Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20, 199/22, 156/22 i 33/23), članka 86. Zakona o proračunu (NN 144/21), odredbama Zakona o fiskalnoj odgovornosti (NN 111/18), te odredbama članka 24. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije na sjednici održanoj 26. 3. 2024. godine donosi

#### ODLUKU

- Prihvata se Izvještaj o izvršenju finansijskog plana Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije za 2023. godinu koji je sastavni dio ove Odluke.
- Odluka se dostavlja osnivaču na znanje.
- Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednica Upravnog vijeća  
Ivana Mofardin mag.iur.

6.2. 

Naziv obveznika:	NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU ISTARSKE ŽUPANIJE
Broj RKP-a:	47254
Sjedište obveznika:	Pula
Matični broj:	02793792
Adresa sjedišta obveznika:	Zagrebačka 30
OIB:	4060615580
Razina:	31
Razdjel:	-
Šifra djelatnosti:	8622
Šifra grada/općine:	359

UPRAVNO VIJEĆE

Broj: UV-15-4/2024.

Pula, 26. 3. 2024.g.

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA NASTAVNOG ZAVODA  
ZA HITNU MEDICINU ISTARSKE ŽUPANIJE ZA 2023. GODINU**

Godišnji izvještaj o izvršenju finansijskog plana za 2023. godinu sastoji se od:

1. Općeg dijela - Izvještaja o izvršenju finansijskog plana po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja (Sažetak, Račun prihoda i primitaka, Račun rashoda i izdataka)
2. Posebnog dijela - Izvještaja o izvršenju finansijskog plana po programskoj, ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja
3. Obrazloženje godišnjeg izvještaja o izvršenju finansijskog plana (sažetak djelokruga rada, obrazloženje programa)
4. Posebnih izvještaja:
  - Izvještaja o korištenju sredstava fondova EU
  - Izvještaja o stanju potraživanja i dospjelih obveza te o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova

## 1. OPĆI DIO

### 1.1. Sažetak

#### GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA ZA 2023.G.

##### I. OPĆI DIO

###### SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2022.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	INDEKS izvršenje 2023./2022.	INDEKS izvršenje/plan 2023.
1	2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
6 PRIHODI POSLOVANJA	7.924.590,75	11.458.541,67	11.755.151,85	148,34	102,59
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	0,00	7.111,99	7.111,99	0,00	100,00
PRIHODI UKUPNO	7.924.590,75	11.465.653,66	11.762.263,84	148,43	102,59
3 RASHODI POSLOVANJA	6.830.015,34	10.633.028,64	10.670.346,46	156,23	100,35
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	654.559,25	1.928.111,62	1.176.449,18	179,73	81,02
RASHODI UKUPNO	7.484.574,59	12.561.140,26	11.846.795,84	158,26	94,31
RAZLIKA - VISAK / MANJAK	440.016,16	-1.095.486,60	-84.531,80	-19,21	7,72

###### SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2022.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	INDEKS izvršenje 2023./2022.	INDEKS izvršenje/plan 2023.
1	2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
8 PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE	655.470,44	1.095.486,60	1.095.486,60	167,13	0,02
PRIJENOS SREDSTAVA U SLJEDECE RAZDOBLJE	1.095.486,60	1.095.486,60	1.095.486,60	100,00	0,01
NETO FINANCIRANJE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIŠAK/MANJAK + NETO FINANCIRANJE	1.095.486,60	0,00	1.010.954,80	92,28	0,00

## 1.2. Račun prihoda i primitaka

### GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA ZA 2023.G. - OPĆI DIO IZVRŠENJE PRIHODA I PRIMITAKA

RAČUN	OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2022.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	BNEKS Izvršenje 2023./2022.	INDEKS izvršenje/plan 2023.
1		2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
<b>6</b>	<b>PRIHODI POSLOVANJA</b>	<b>7.924.590,75</b>	<b>11.458.541,67</b>	<b>11.755.151,85</b>	<b>148,34</b>	<b>102,59</b>
63	POMOĆI IZ INOZEM. I OD SUBJEKATA UNUTAR OPCEG PRORACUNA	1.411.424,01	2.226.106,87	1.480.114,59	104,87	86,49
634	POMOĆI OD IZVANPRORACUNSKIH KORISNIKA	228.193,37		748,40	0,33	
6341	Tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika	228.193,37		748,40	0,33	
636	POMOĆI PROR. KORISNIKU PRORACUNA KOJI IM NIJE NADLEŽAN	1.043.295,17		1.336.383,25	128,09	
6361	Tekuće pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	1.043.295,17		1.283.530,49	123,03	
6362	Kapitalne pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	0,00		52.862,77	0,00	
638	POMOĆI IZ DRŽ.PRORACUNA TEMELJEM PRIJENOSA EU SREDSTAVA	137.881,98		142.972,93	103,69	
6381	Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	137.881,98		140.425,44	101,84	
6382	Kapitalne pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	0,00		2.547,49	0,00	
639	PRIJENOSI IZMEĐU PRORACUNSKIH KORISNIKA ISTOG PRORAČUNA	2.053,49		0,00	0,00	
6391	Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	2.053,49		0,00	0,00	
64	PRIHODI OD IMOVINE	40.843,80	6.636,14	30.857,44	75,55	464,99
641	PRIHODI OD FINANSIJSKE IMOVINE	580,89		368,13	65,66	
6413	Kamate na očekena sredstva	12,63		12,39	98,10	
6415	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	548,06		355,74	64,91	
642	PRIHODI OD NEFINANSIJSKE IMOVINE	40.283,11		30.489,31	75,69	
6429	Ostali prihodi od nef. imovine-štete	40.283,11		30.489,31	75,69	
65	PRIHODI OD ADMINISTRATIVNIH PRISTOJEĆI I PO POSEBnim PROPISIMA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
652	PRIHODI PO POSEBNIM PROPISIMA	0,00		0,00	0,00	
6526	Prihodi na temelju ref. Rashoda iz prethodnih god.	0,00		0,00	0,00	
66	PRIHODI OD PRODAJE PROIZV.I ROBE TE PRUZUSL.I PRIHOD.DONAC	504.267,98	571.355,43	610.445,78	121,06	106,84
661	PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I ROBE TE PRUZENIH USLUGA	498.036,54		609.445,78	122,37	
6615	Prihodi od pruženih usluga	498.036,54		609.445,78	122,37	
663	DONACIJE OD PRAVNII FIZICKIH OSOBA IZVAN OPCEG PRORACUNA	6.231,44		1.000,00	16,05	
6631	Tekuće donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna	3.390,11		1.000,00	29,50	
6632	Kapitalne donacije	2.841,33		0,00	0,00	
67	PRIHODI IZ NADLEŽNOG PRORACUNA I OD HZZO-a TEMELJEM UGOVORNIH OBVEZA	5.968.054,36	8.654.443,23	9.633.734,04	161,42	111,32
671	PRIHODI IZ NADLEŽNOG PRORACUNA ZA FINANCIRANJE REDOVNE DJELATNOSTI	431.375,67		705.306,50	163,50	
6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za finansiranje rashoda poslovanja	152.657,77		295.075,79	193,29	
6712	Prihodi iz nadležnog proračuna za finansiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	278.717,90		410.230,71	147,18	
673	PRIHODI OD HZZO-a NA TEMELJU UGOVORNIH OBVEZA	5.536.659,33		8.864.702,30	160,11	
6731	Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	5.536.659,33		8.864.702,30	160,11	
683	OSTALI PRIHODI	19,96		63.725,24	319.264,73	
6831	Ostali prihodi	19,96		63.725,24	319.264,73	
7	PRIHODI OD PRODAJE NEFINANSIJSKE IMOVINE	0,00	7.111,99	7.111,99	0,00	100,00
77	PRIHODI OD PRODAJE PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	0,00	7.111,00	7.111,00	0,00	100,00
723	PRIHODI OD PRODAJE PRIVEOZNIH SREDSTAVA	0,00		7.111,99	0,00	
7231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	0,00		7.111,99	0,00	
9	VIŠAK PRIHODA KORIŠTEN ZA POKRICE RASHODA	0,00	1.095.486,60	84.531,60	0,00	7,72
92	VIŠAK PRIHODA	0,00	1.095.486,60	84.531,60	0,00	7,72
922	VIŠAK/MANJAK PRIHODA	0,00		84.531,60	0,00	
9221	Višak prihoda	0,00		84.531,60	0,00	
<b>SVEUKUPNO PRIHODI + VIŠAK KORIŠTEN ZA POKRICE RASHODA</b>		<b>7.924.590,75</b>	<b>12.561.140,26</b>	<b>11.846.795,64</b>	<b>149,49</b>	<b>94,31</b>

REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2022.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	INDEKS izvršenje 2023./2022.	INDEKS izvršenje/plan 2023.
1 Opsi prihodi i primici	152.657,77	593.223,01	705.306,50	462,02	118,69
3 Vlastiti prihodi	498.036,54	1.665.842,03	757.702,82	152,14	45,48
4 Prihodi za posebne namjene	5.815.397,19	8.061.220,20	8.664.702,30	152,44	109,97
5 Pomoći	1.411.424,01	2.226.106,89	1.480.114,99	104,87	66,49
6 Donacije	6.231,44	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
7 Prihodi od prodaje ili zamjene nefinansijske imovine	40.843,80	13.748,13	37.969,43	92,98	275,18
8 Namjenski primici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>UKUPNO</b>	<b>7.926.590,79</b>	<b>12.561.140,29</b>	<b>11.848.795,84</b>	<b>149,49</b>	<b>84,31</b>

### 1.3. Račun rashoda i izdataka

GODISNJI IZVJESTAJ O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA ZA 2023.G. - OPĆI DIO OSTVARENJE RASHODA I IZDATAKA						
RAČUN	OPIS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2022.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	INDEKS izvešnje 2023./2022.	INDEKS izvršenje/plan 2023.
1		2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
<b>3 RASHODI POSLOVANJA</b>		<b>6.830.015,35</b>	<b>10.633.028,63</b>	<b>10.670.346,46</b>	<b>156,73</b>	<b>109,35</b>
31 RASHODI ZA ZAPOSLENE		<b>6.747.824,79</b>	<b>8.500.935,32</b>	<b>8.734.375,37</b>	<b>151,06</b>	<b>102,75</b>
311 PLACE (BRUTO)		4.952.859,31		7.421.922,42	149,86	
3111 Platce za redovan rad		4.577.768,28		6.781.515,28	148,14	
3113 Platce za prekoveni rad		177.853,74		302.410,53	170,03	
3114 Platce za posebne uvjete rada		197.937,29		337.996,61	171,54	
312 OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		153.898,10		350.514,74	227,76	
3121 Ostali rashodi za zaposlene		153.898,10		350.514,74	227,76	
313 DOPRINOSI NA PLACE		641.367,38		961.938,21	149,98	
3132 Doprinos za obvezno zdravstveno osiguranje		640.500,55		961.478,81	150,11	
3133 Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti		668,63		459,40	53,00	
<b>32 MATERIJALNI RASHODI</b>		<b>1.055.221,20</b>	<b>2.106.002,96</b>	<b>1.916.872,53</b>	<b>181,86</b>	<b>91,02</b>
321 NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		230.124,89		332.589,71	144,53	
3211 Službena putovanja		7.564,76		33.220,01	439,14	
3212 Nakn. Za prijevoz za rad na terenu i odv.život		167.518,47		209.561,59	125,10	
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika		32.765,42		46.567,86	142,13	
3214 Ostale naknade troškova zaposlenima		22.276,25		43.240,25	194,11	
322 RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.		405.703,06		853.017,58	210,26	
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi		23.634,93		40.136,29	169,82	
3222 Materijal i sirovine		150.704,63		168.143,83	111,57	
3223 Energija		167.833,76		395.098,27	235,41	
3224 Mat. I dijelot za tekuće i investicijsko održavanje		12.076,53		47.800,85	385,81	
3225 Sitni inventar i auto gume		42.623,79		76.363,43	179,16	
3227 Službena, radna i zaštitna odjeća		8.829,42		125.473,11	1.421,08	
323 RASHODI ZA USLUGE		315.896,27		545.259,35	172,61	
3231 Usluge telefona, pošte i prijevoza		12.242,10		15.984,58	130,57	
3232 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		97.661,56		237.272,64	242,95	
3233 Usluge promidžbe i informiranja		358,35		1.527,00	426,12	
3234 Komunalne usluge		14.900,43		24.874,91	165,60	
3235 Zakupnine i najamnine		66.597,15		83.207,30	124,94	
3236 Zdravstvene i veterinarske usluge		1.643,72		14.040,85	854,21	
3237 Intelektualne i osobne usluge		44.599,86		28.357,82	63,58	
3238 Računalne usluge		33.370,02		65.650,06	195,73	
3239 Ostale usluge		44.513,09		74.544,19	167,47	
<b>329 OST.NESPOM.RASHODI POSLOVANJA</b>		<b>103.506,97</b>		<b>186.005,89</b>	<b>179,70</b>	
3291 Naknade za rad predstav. i izvršnih tijela,poveren i sl.		9.219,30		9.638,98	104,55	
3292 Premije osiguranja		54.436,99		106.273,44	195,22	
3293 Reprezentacija		568,40		2.659,53	467,89	
3294 Clanarine i norme		1.992,43		2.126,80	108,84	
3295 Pristojbe i naknade		14.462,14		14.479,07	100,12	
3296 Trošak sudskih postupaka		22.137,53		31.049,85	140,26	
3299 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja		690,16		19.776,22	2.885,45	
<b>34 FINANCIJSKI RASHODI</b>		<b>24.074,60</b>	<b>25.426,74</b>	<b>19.098,96</b>	<b>79,33</b>	<b>75,11</b>
343 OSTALI FINANCIJSKI RASHODI		24.074,60		19.098,96	79,33	
3431 Bankarske usluge i usluge platnog prometa		8.328,88		9.074,52	108,95	
3432 Negativne tečajne razlike i valutna klausula		660,79		0,00	0,00	
3433 Zatezni kamate		15.084,93		10.024,04	66,45	
<b>38 OSTALI RASHODI</b>		<b>2.794,77</b>	<b>663,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3835 Ostale kazne		0,00		0,00	0,00	
<b>384 OSTALI RASHODI IZ PROTEKLIH GODINA</b>		<b>2.794,77</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
3842 Ostali rashodi iz proteklih godina		2.794,77		0,00	0,00	

<b>4</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>	<b>654.559,24</b>	<b>1.928.111,62</b>	<b>1.176.449,18</b>	<b>179,73</b>	<b>61,02</b>
41	RASHODI ZA NABAVU NEPROIZVEDENIH DUGOTRAJNE IMOVINE	0,00	33.125,00	35.900,14	0,00	103,38
411	MATERIALNA IMOVINA - PRIRODNA BOGATSTVA	0,00		0,00	0,00	
412	NEMATERIALNA IMOVINA	0,00		35.900,14	0,00	
4121	Licence	0,00		0,00	0,00	
4124	Ostala prava	0,00		35.900,14	0,00	
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	654.559,24	1.894.986,62	1.140.549,04	174,25	60,19
421	GRADEVINSKI OBJEKTI	0,00		27.250,00	0,00	
4212	Postotni objekti	0,00		27.250,00	0,00	
422	POSTROJENJA I OPREMA	218.439,33		693.003,95	317,25	
4221	Uredska oprema i namještaj	21.787,79		111.155,40	510,18	
4222	Komunikacijska oprema	2.253,24		38,14	1,69	
4223	Oprema za održavanje i zaštitu	1.198,59		73.033,10	6.091,75	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema	192.581,15		505.000,08	262,08	
4227	Uredaji, strojevi i oprema za ostale namjene	518,87		3.776,23	727,78	
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA	436.119,31		420.295,09	96,37	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	436.119,31		420.295,09	96,37	
<b>SVEUKUPNO</b>		<b>7.484.574,59</b>	<b>12.561.140,25</b>	<b>11.846.795,64</b>	<b>159,28</b>	<b>94,31</b>

	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2022.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	INDEKS izvršenje 2023./2022.	INDEKS Izvršenje/plan 2023.
<b>REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA</b>					
1) Opci prihodi i primici	129.113,21	593.223,00	320.473,00	254,12	54,02
3) Vlastiti prihodi	168.183,99	1.672.478,18	742.249,86	441,33	44,38
4) Prihodi za posebne namjene	6.032.024,31	8.031.220,20	8.915.742,61	147,81	111,01
5) Pomoći	1.158.253,08	2.256.105,89	1.860.219,18	160,61	82,45
6) Donacije	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	100,00
7) Prihodi od prodaje ili zamjene nefinansije imovine	0,00	7.111,99	7.111,99	0,00	100,00
8) Namjenski primici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>UKUPNO</b>	<b>7.484.574,59</b>	<b>12.561.140,26</b>	<b>11.846.795,64</b>	<b>159,28</b>	<b>94,31</b>

#### 1.4. Rashodi prema funkcijskoj klasifikaciji

Sir	Naziv	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2022.	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	INDEX izvršenja 2023./2022.	INDEX izvršenja/plan
	<b>NEKURIRANI DOBRI</b>	<b>7.484.574,59</b>	<b>12.561.140,26</b>	<b>11.846.795,64</b>	<b>159,28</b>	<b>94,31</b>
	<b>PRIRODNA BOGATSTVA</b>	<b>26.704,70</b>	<b>81.465,18</b>	<b>31.575,00</b>	<b>202,73</b>	<b>94,41</b>
	<b>PRIMICI</b>					
	1) Opci prihodi i primici	129.113,21	593.223,00	320.473,00	254,12	54,02
	2) Pomoći	1.158.253,08	2.256.105,89	1.860.219,18	160,61	82,45
	3) Vlastiti prihodi	168.183,99	1.672.478,18	742.249,86	441,33	44,38
	4) Prihodi za posebne namjene	6.032.024,31	8.031.220,20	8.915.742,61	147,81	111,01
	5) Društveno delovanje	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
	6) Donacije	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
	7) Prihodi od prodaje ili zamjene nefinansije imovine	0,00	7.111,99	7.111,99	0,00	100,00
	8) Namjenski primici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>UKUPNO</b>	<b>7.484.574,59</b>	<b>12.561.140,26</b>	<b>11.846.795,64</b>	<b>159,28</b>	<b>94,31</b>
	<b>POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>654.559,24</b>	<b>1.894.986,62</b>	<b>1.140.549,04</b>	<b>174,25</b>	<b>60,19</b>
	<b>OPREMA</b>	<b>654.559,24</b>	<b>1.894.986,62</b>	<b>1.140.549,04</b>	<b>174,25</b>	<b>60,19</b>
	<b>1) Uredska oprema i namještaj</b>	<b>21.787,79</b>	<b>111.155,40</b>	<b>510,18</b>	<b>510,18</b>	<b>100,00</b>
	<b>2) Komunikacijska oprema</b>	<b>2.253,24</b>	<b>38,14</b>	<b>1,69</b>	<b>1,69</b>	<b>100,00</b>
	<b>3) Oprema za održavanje i zaštitu</b>	<b>1.198,59</b>	<b>73.033,10</b>	<b>6.091,75</b>	<b>147,81</b>	<b>111,01</b>
	<b>4) Medicinska i labaratorijska oprema</b>	<b>192.581,15</b>	<b>505.000,08</b>	<b>262,08</b>	<b>160,61</b>	<b>82,45</b>
	<b>5) Uredaji, strojevi i oprema za ostale namjene</b>	<b>518,87</b>	<b>3.776,23</b>	<b>727,78</b>	<b>147,81</b>	<b>111,01</b>
	<b>6) Postotni objekti</b>	<b>0,00</b>	<b>27.250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>
	<b>7) Građevinski objekti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>
	<b>8) Ostala prava</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>
	<b>UKUPNO</b>	<b>654.559,24</b>	<b>1.894.986,62</b>	<b>1.140.549,04</b>	<b>174,25</b>	<b>60,19</b>
	<b>MATERIALNA IMOVINA</b>	<b>129.113,21</b>	<b>593.223,00</b>	<b>320.473,00</b>	<b>254,12</b>	<b>54,02</b>
	<b>1) Materijalna imovina - prirodna bogatstva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>
	<b>2) Materijalna imovina - ostalo</b>	<b>168.183,99</b>	<b>1.672.478,18</b>	<b>742.249,86</b>	<b>441,33</b>	<b>44,38</b>
	<b>3) Ostala prava</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>
	<b>UKUPNO</b>	<b>129.113,21</b>	<b>593.223,00</b>	<b>320.473,00</b>	<b>254,12</b>	<b>54,02</b>

## 2. POSEBNI DIO

POSEBNI DIO - GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA ZA 2023.G. PO PROGRAMSKOJ,  
EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI I IZVORIMA FINANCIRANJA

POZICIJA	RAČUN	OPIS	IZVORNI PLAN / REBALANS	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2023.	INDEKS
					izvršenje/plan 2023.
			1	3	4=3/2*100
			12.561.140,26	11.846.795,64	94,31
4201	Naziv programa: Zdravstvene ustanove - decentralizirane funkcije		384.896,00	384.833,50	99,98
	Funkcija:		384.896,00	384.833,50	99,98
A420101	Aktivost: Tekuće i investicijsko održavanje		31.852,79	31.852,79	100,00
48001	Izvor: Decentralizirana sredstva za zdravstvene ustanove		31.852,79	31.852,79	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA		31.852,79	31.852,79	100,00
52	MATERIJALNI RASHODI		31.852,79	31.852,79	100,00
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.			9.290,60	
3225	Sitni inventar i auto gume			9.290,60	
323	RASHODI ZA USLUGE			22.562,19	
3232	Usluge tekuceg i investicijskog odrzavanja			22.562,19	
K420102	Aktivost: Investicijsko ulaganje		353.043,21	352.980,71	99,98
	Izvor: Decentralizirana sredstva za zdravstvene ustanove		353.043,21	352.980,71	99,98
48001	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE		353.043,21	352.980,71	99,98
4	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE		353.043,21	352.980,71	99,98
42	POSTROJENA I OPREMA		353.043,21	352.980,71	99,98
4221	Uredска oprema i nameštaj			0,00	
4222	Komunikacijska oprema			0,00	
4223	Oprema za održavanje i zaštitu			0,00	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema			90.954,17	
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA			262.026,54	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu			262.026,54	
	Naziv programa: Programi iznad standarda ugovorenog s HZZO		1.517.564,38	1.429.849,95	94,22
	Funkcija:		1.517.564,38	1.429.849,95	94,22
A420414	Aktivost: Dodatni timovi - sporazum iž i JLS		693.517,72	665.970,72	96,03
J1001	Izvor: Nenamjenski prihodi i primici		139.524,00	139.524,00	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA		139.524,00	139.524,00	100,00
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE		139.524,00	139.524,00	100,00
311	PLACE			120.536,21	
3111	Plaće za redovan rad			120.536,21	
313	DOPRINOSI NA PLACE			18.987,79	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje			18.987,79	
55999	Izvor: sva JLS za proračunske konstrukcije		553.993,72	526.446,72	95,03
3	RASHODI POSLOVANJA		450.348,31	425.736,33	94,53
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE		404.862,46	380.250,48	93,92
311	PLACE			333.497,10	
3111	Plaće za redovan rad			333.497,10	
3113	Plaća za prekovremeni rad			0,00	
312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE			0,00	
3121	Ostali rashodi za zaposlene			0,00	
313	DOPRINOSI NA PLACE			46.753,38	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje			46.753,38	
32	MATERIJALNI RASHODI		45.485,85	45.485,85	100,00
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA			19.754,86	
3211	Službena putovanja			0,00	
	Nakn. Za prijevoz,za rad na terenu i odv.zivot			19.754,86	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika			0,00	
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.			25.730,99	
3223	Energija			0,00	
3225	Sitni inventar i auto gume			1.207,99	
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća			24.523,00	
323	RASHODI ZA USLUGE			0,00	
3232	Usluge tekuceg i investicijskog odrzavanja			0,00	
329	OST.NESPOM.RASHODI POSLOVANJA			0,00	
3292	Premije osiguranja			0,00	
	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE		103.645,41	100.710,39	97,17
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DU		103.645,41	100.710,39	97,17
422	POSTROJENA I OPREMA			100.710,39	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema			100.710,39	
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA U CESTOVNOM PROMETU			0,00	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu			0,00	

A420415	<i>Aktivnost: Dodatni timovi- JLS</i>	777.046,65	716.879,23	92,26
55047	Izvor: Opcina Cerovje za proračunske konslike	1.968,40	1.968,40	100,00
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	1.968,40	1.968,40	100,00
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	1.968,40	1.968,40	100,00
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA		1.968,40	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		1.968,40	
55132	Izvor: Opcina Gračišće za proračunske konslike	1.711,12	1.711,12	100,00
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	1.711,12	1.711,12	100,00
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	1.711,12	1.711,12	100,00
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA		1.711,12	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		1.711,12	
55217	Izvor: Opcina Kralj za proračunske konslike	5.784,13	5.784,14	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	4.999,28	4.999,28	100,00
32	MATERIJALNI RASHODI	4.999,28	4.999,28	100,00
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.		4.822,85	
3224	Mat. i dijelom za tekuće i investicijsko održavanje		4.822,85	
323	RASHODI ZA USLUGE		176,43	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		176,43	
4	RASHODI POSLOVANJA	784,85	784,86	100,00
42	MATERIJALNI RASHODI	784,85	784,86	100,00
422	POSTROJENJA I OPREMA		784,86	
4221	Uredsko oprema i nameštaj		690,71	
4223	Oprema za održavanje i zaštitu		94,15	
55222	Izvor: Grad Labin za proračunske konslike	37.546,17	16.988,52	45,13
3	RASHODI POSLOVANJA	34.843,12	16.988,52	48,76
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	10.838,51	10.838,51	100,00
311	PLACE		9.374,22	
3111	Place za redovan rad		9.374,22	
313	DOPRINOSI NA PLACE		1.464,29	
3132	Doprinosi na plaće		1.464,29	
32	MATERIJALNI RASHODI	24.004,61	6.150,01	25,62
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.		6.150,01	
3225	Sitni inventar i auto gume		6.150,01	
323	RASHODI ZA USLUGE		0,00	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		0,00	
4	RASHODI POSLOVANJA	2.803,05	0,00	0,00
42	MATERIJALNI RASHODI	2.803,05	0,00	0,00
422	POSTROJENJA I OPREMA		0,00	
4221	Uredsko oprema i nameštaj		0,00	
55235	Izvor: Opcina Lijenjan za proračunske konslike	945,38	0,00	0,00
3	RASHODI POSLOVANJA	945,38	0,00	0,00
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	945,38	0,00	0,00
311	PLACE		0,00	
3111	Place za redovan rad		0,00	
313	DOPRINOSI NA PLAĆE		0,00	
3132	Doprinosi na plaće		0,00	
55246	Izvor: Opcina Lupoglav za proračunske konslike	1.073,87	1.073,87	100,00
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	1.073,87	1.073,87	100,00
42	RAŠHODI ZA NABAVU PRÓIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	1.073,87	1.073,87	100,00
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA		1.073,87	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		1.073,87	
55274	Izvor: Opcina Motovun za proračunske konslike	2.814,94	2.814,96	100,00
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	2.814,94	2.814,96	100,00
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	2.814,94	2.814,96	100,00
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA		2.814,96	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		2.814,96	
55321	Izvor: Grad Pazin za proračunske konslike	11.095,23	11.095,23	100,00
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	11.095,23	11.095,23	100,00
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	11.095,23	11.095,23	100,00
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA		11.095,23	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		11.095,23	

55330	Izvor: Općina Pičan za proračunske konsnike	3.305,22	3.305,22	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	2.856,73	2.856,73	100,00
32	MATERIJALNI RASHODI	2.856,73	2.856,73	100,00
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.		2.755,91	
	Mat. i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje		2.755,91	
3224	RASHODI ZA USLUGE		100,82	
323	Usluge tekuceg i investicijskog održavanja		100,82	
4	RASHODI POSLOVANJA	448,49	448,49	100,00
42	MATERIJALNI RASHODI	448,49	448,49	100,00
422	POSTROJENJA I OPREMA		448,49	
4221	Uredska oprema i namještaj		394,69	
4223	Oprema za održavanje i zaštitu		53,80	
55349	Izvor: Grad Pareč za proračunske konsnike	24.275,00	24.300,00	100,10
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANSIJSKE IMOVINE	24.275,00	24.300,00	100,10
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	24.275,00	24.300,00	100,10
422	POSTROJENA I OPREMA		24.300,00	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema		24.300,00	
55368	Izvor: Općina Rasa za proračunske konsnike	5.784,13	5.784,14	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	4.999,28	4.999,29	100,00
32	MATERIJALNI RASHODI	4.999,28	4.999,29	100,00
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.		4.822,85	
	Mat. i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje		4.822,85	
3224	RASHODI ZA USLUGE		176,44	
323	Usluge tekuceg i investicijskog održavanja		176,44	
4	RASHODI POSLOVANJA	784,85	784,85	100,00
42	MATERIJALNI RASHODI	784,85	784,85	100,00
422	POSTROJENJA I OPREMA		784,85	
4221	Uredska oprema i namještaj		690,70	
4223	Oprema za održavanje i zaštitu		94,15	
55374	Izvor: Grad Rovinj za proračunske konsnike	24.275,00	0,00	0,00
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANSIJSKE IMOVINE	24.275,00	0,00	0,00
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	24.275,00	0,00	0,00
422	POSTROJENA I OPREMA		0,00	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema		0,00	
55432	Izvor: Općina Sv. Nedjelja za proračunske konsnike	5.784,13	0,00	0,00
3	RASHODI POSLOVANJA	4.999,28	0,00	0,00
32	MATERIJALNI RASHODI	4.999,28	0,00	0,00
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.		0,00	
	Mat. i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje		0,00	
3224	RASHODI ZA USLUGE		0,00	
323	Usluge tekuceg i investicijskog održavanja		0,00	
4	RASHODI POSLOVANJA	784,85	0,00	0,00
42	MATERIJALNI RASHODI	784,85	0,00	0,00
422	POSTROJENJA I OPREMA		0,00	
4221	Uredska oprema i namještaj		0,00	
55433	Izvor: Općina Sv. Petar u Šumi za proračunske	1.732,66	1.732,66	100,00
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANSIJSKE IMOVINE	1.732,66	1.732,66	100,00
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	1.732,66	1.732,66	100,00
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA		1.732,66	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		1.732,66	
55453	Izvor: Općina Tinjan za proračunske konsnike	4.240,40	4.240,40	100,00
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANSIJSKE IMOVINE	4.240,40	4.240,40	100,00
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	4.240,40	4.240,40	100,00
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA		4.240,40	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		4.240,40	
55502	Izvor: Grad Vodnjan za proračunske konsnike	2.069,02	2.069,03	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	2.069,02	2.069,03	100,00
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	2.069,02	2.069,03	100,00
311	PLACE		1.789,50	
3111	Place za redovan rad		1.789,50	
313	DOPRINOSI NA PLACE		279,53	
3132	Doprinosi na plaće		279,53	
55596	Izvor: Općina Karlobag za proračunske konsnike	1.907,94	1.907,94	100,00
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANSIJSKE IMOVINE	1.907,94	1.907,94	100,00
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	1.907,94	1.907,94	100,00
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA		1.907,94	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		1.907,94	

58100	Izvor Ostale institucije za zdravstvene ustanove - TZ	640.633,92	632.103,60	98,67
3	RASHODI POSLOVANJA	640.633,92	632.103,60	98,67
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	640.633,92	632.103,60	98,67
311	PLACE		545.679,84	
3111	Plaće za redovan rad		455.854,73	
3113	Plaće za prekovremen rad		89.825,11	
313	DOPRINOSI NA PLACE		86.423,76	
3132	Doprinosi na plaće		86.423,76	
32	MATERIJALNI RASHODI	0,00	0,00	
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.		0,00	
3227	Službena radna i zaštitna odjeća		0,00	
A420416	Aktivnost: Zdravstvena zaštita turista	47.000,00	47.000,00	100,00
11001	Izvor Nenamjenski prihodi i primici	25.000,00	25.000,00	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	25.000,00	25.000,00	100,00
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	25.000,00	25.000,00	100,00
312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		25.000,00	
3121	Ostali rashodi za zaposlene		25.000,00	
53090	Izvor Ministarstvo turizma za proračunske korisnike	22.000,00	22.000,00	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	22.000,00	22.000,00	100,00
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	22.000,00	22.000,00	100,00
311	PLACE		19.027,79	
3111	Plaće za redovan rad		19.027,79	
313	DOPRINOSI NA PLACE		2.972,21	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		2.972,21	
4215	Naziv programa: Program mjera za osiguravanje potrebitih ljudskih resursa	53.798,18	51.806,27	96,30
	Funkcija	53.798,18	51.806,27	96,30
A421501	Aktivnost: Stručno usavršavanje zdravstvenih	9.832,00	9.832,00	100,00
11001	Izvor Nenamjenski prihodi i primici	9.832,00	9.832,00	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	9.832,00	9.832,00	100,00
32	MATERIJALNI RASHODI	9.832,00	9.832,00	100,00
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		9.832,00	
3213	Stručno usavršavanje zdravstvenih radnika		9.832,00	
55321	Izvor Grad Pazin za proračunske korisnike	0,00	0,00	0,00
3	RASHODI POSLOVANJA	0,00	0,00	0,00
32	MATERIJALNI RASHODI	0,00	0,00	0,00
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		0,00	
3213	Stručno usavršavanje zdravstvenih radnika		0,00	
A421502	Aktivnost: Stambeno zbrinjavanje po beneficiranim uvjetima	43.966,18	41.974,27	95,47
11001	Izvor Nenamjenski prihodi i primici	23.867,00	23.867,00	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	23.867,00	23.867,00	100,00
32	MATERIJALNI RASHODI	23.867,00	23.867,00	100,00
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		23.867,00	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		23.867,00	
55042	Izvor Grad Buje za proračunske korisnike	2.000,00	2.000,00	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	2.000,00	2.000,00	100,00
32	MATERIJALNI RASHODI	2.000,00	2.000,00	100,00
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		2.000,00	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		2.000,00	
55468	Izvor Grad Buzet za proračunske korisnike	798,34	597,24	75,00
3	RASHODI POSLOVANJA	798,34	597,24	75,00
32	MATERIJALNI RASHODI	798,34	597,24	75,00
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		597,24	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		597,24	
55291	Izvor Grad Novigrad za proračunske korisnike	1.990,84	1.990,84	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	1.990,84	1.990,84	100,00
32	MATERIJALNI RASHODI	1.990,84	1.990,84	100,00
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		1.990,84	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		1.990,84	
55359	Izvor Grad Pula za proračunske korisnike	5.973,00	4.180,20	69,98
3	RASHODI POSLOVANJA	5.973,00	4.180,20	69,98
32	MATERIJALNI RASHODI	5.973,00	4.180,20	69,98
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		4.180,20	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		4.180,20	
55468	Izvor Grad Umag za proračunske korisnike	9.339,00	9.338,99	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	9.339,00	9.338,99	100,00
32	MATERIJALNI RASHODI	9.339,00	9.338,99	100,00
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		9.338,99	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		9.338,99	

6503	Naziv programa: Osnovna djelatnost - Nastavni zavod	10.148.214,37	9.837.332,99	96,94
	Funkcija	10.148.214,37	9.837.332,99	96,94
A650301	Aktivnost: Provodenje djelatnosti hitne medicine	7.652.814,66	7.629.077,47	99,69
32100	Izvor: Vlastili prihodi zdravstvenih ustanova	1.665.478,18	735.249,85	44,15
3	RASHODI POSLOVANJA	732.494,40	134.590,19	18,37
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	285.735,58	77.509,55	27,13
311	PLACE		77.050,15	
3111	Plaće za redovan rad		0,00	
3113	Plaće za prekovremen rad		77.050,15	
312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		0,00	
3121	Ostali rashodi za zaposlene		0,00	
313	DOPRINOSI NA PLACE		459,40	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		0,00	
3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti		459,40	
32	MATERIJALNI RASHODI	430.622,68	47.056,60	10,93
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		0,00	
3211	Službena putovanja		0,00	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika		0,00	
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.		0,00	
3222	Materijal i sirovine		0,00	
3223	Energija		0,00	
3225	Sitni inventar i auto gume		0,00	
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća		0,00	
323	RASHODI ZA USLUGE		1.527,00	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		0,00	
3233	Usluge promidžbe informiranja		1.527,00	
3234	Komunalne usluge		0,00	
3235	Zakupnine i najamnine		0,00	
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge		0,00	
3237	Intelektualne i osobne usluge		0,00	
3238	Računalne usluge		0,00	
3239	Ostale usluge		0,00	
329	OSTALI NESPOMENUTI RASHODI POSLOVANJA		45.529,60	
3292	Premije osiguranja		0,00	
3295	Pristojbe i naknade		14.479,07	
3296	Troškov sudskih postupaka		31.050,53	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja		0,00	
34	FINANCIJSKI RASHODI	16.136,14	10.024,04	62,12
343	OSTALI FINANCIJSKI RASHODI		10.024,04	
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa		0,00	
3433	Zatezne kamate		10.024,04	
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANSIJSKE IMOVINE	932.983,78	600.659,67	64,38
41	RASHODI ZA NABAVU NEPROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	33.125,00	35.900,14	
412	NEMATERIJALNA IMOVINA		35.900,14	
4124	Ostala prava		35.900,14	
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	899.858,78	564.759,53	62,76
422	POSTROJENA I OPREMA		434.361,72	
4221	Uredská oprema i namještaj		108.380,31	
4222	Komunikacijska oprema		38,14	
4223	Oprema za održavanje i zaštitu		18.491,00	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema		303.676,04	
4227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene		3.776,23	
423	PRIJEVOZNA SREDSTVA		130.397,81	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		130.397,81	

47100	Izvor: Prihodi HZZO za Zdravstvene ustanove	5.675.024,49	6.559.603,39	115,59
3	RASHODI POSLOVANJA	5.575.024,49	6.559.609,39	115,59
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	4.345.032,06	4.988.551,68	114,81
311	PLACE		4.206.893,52	
3111	Place za redovan rad		4.206.893,52	
3114	Plaće za posebne uvjete rada		0,00	
312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		310.533,06	
3121	Ostali rashodi za zaposlene		310.533,06	
313	DOPRINOSI NA PLACE		471.125,10	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		471.125,10	
32	MATERIJALNI RASHODI	1.320.038,22	1.561.983,19	118,33
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		201.554,96	
3211	Službena putovanja		7.536,06	
	Nakn. Za prijevaz, za rad na terenu i odv.život		156.017,03	
3212	Stručno usavršavanje zaposlenika		36.735,86	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		1.266,01	
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.		737.157,77	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi		40.136,29	
3222	Materijal i sirovine		131.349,82	
3223	Energija		369.605,67	
3224	Mat. i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje		35.399,04	
3225	Sitni inventar i auto gume		59.776,84	
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća		100.950,11	
323	RASHODI ZA USLUGE		482.793,50	
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza		15.883,76	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		189.357,58	
3233	Usluge promidžbe informiranja		0,00	
3234	Komunalne usluge		24.874,91	
3235	Zakupnine i najamnine		83.207,30	
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge		14.040,85	
3237	Intelektualne i osobne usluge		15.434,85	
3238	Računalne usluge		65.650,06	
3239	Ostale usluge		74.544,19	
329	OST.NESPOM.RASHODI POSLOVANJA		140.476,96	
	Naknade za rad predstav. i izvršnih tijela,povjeren i sl.		9.638,98	
3291				
3292	Premije osiguranja		106.273,44	
3293	Reprezentacija		2.659,53	
3294	Clanarine i norme		2.128,80	
3295	Pristojbe i naknade		0,00	
3296	Troškov sudskih postupaka		0,00	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja		19.776,21	
34	FINANCIJSKI RASHODI	9.290,60	9.074,52	97,67
343	OSTALI FINANCIJSKI RASHODI		9.074,52	
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa		9.074,52	
38	OSTALI RASHODI	663,61	0,00	0,00
383	KAZNE, PENALI I NAKNADNE STETE		0,00	
3835	OSTALE KAZNE		0,00	
53096	Izvor: MIZ za proračunske konslike	30.000,00	54.048,28	180,16
3	RASHODI POSLOVANJA	30.000,00	54.048,28	180,16
32	MATERIJALNI RASHODI	30.000,00	54.048,28	180,16
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERG.		36.794,01	
3222	Materijal i sirovine		36.794,01	
3223	Energija		17.254,27	
58101	Izvor: Prihodi HZZO za Zdravstvene ustanove-ČOVID	274.200,00	272.057,95	99,22
3	RASHODI POSLOVANJA	274.200,00	272.057,95	99,22
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	274.200,00	272.057,95	99,22
311	PLACE		245.043,12	
3114	Plaće za posebne uvjete rada		245.043,12	
313	DOPRINOSI NA PLACE		27.014,83	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		27.014,83	

72100	Izvor Pnodi od prodaje ili zamjena nefinancijske	7.111,99	7.111,99	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	0,00	0,00	
32	MATERIJALNI RASHODI	0,00	0,00	
323	RASHODI ZA USLUGE		0,00	
3232	Usluge tekuceg i investicijskog odrzavanja		0,00	
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANSIJSKE IMOVINE	7.111,99	7.111,99	100,00
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	7.111,99	7.111,99	100,00
422	POSTROjenja i oprema		7.111,99	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema		7.111,99	
62100	Izvor Donacije za zdravstvene ustanove	1.000,00	1.000,00	100,00
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANSIJSKE IMOVINE	1.000,00	1.000,00	100,00
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	1.000,00	1.000,00	100,00
422	POSTROjenja i oprema		1.000,00	
4221	Uredska oprema i nameštaj		1.000,00	
A650302	Aktivnost: Dežurstvo na državnim cestama	170.340,00	170.340,00	100,00
47100	Izvor Pnodi: HZZO za Zdravstvene ustanove	170.340,00	170.340,00	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	170.340,00	170.340,00	100,00
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	170.340,00	170.340,00	100,00
311	PLACE		146.491,62	
3111	Plaće za redovan rad		146.491,62	
313	DOPRINOSI NA PLACE		23.848,38	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		23.848,38	
A650304	Aktivnost: Obavljanje sanitetske djelatnosti	1.995.059,72	1.980.665,52	99,28
11001	Izvor: Nenamjenski pnodi i pmici	65.000,00	65.000,00	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	65.000,00	65.000,00	100,00
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	40.000,00	40.000,00	100,00
311	PLACE		40.000,00	
3111	Plaće za redovan rad		40.000,00	
313	DOPRINOSI NA PLACE		0,00	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		0,00	
32	MATERIJALI RASHODI	25.000,00	25.000,00	100,00
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERGIJU		0,00	
3221	Uredski materijali ostali materijalni rashodi		0,00	
3222	Materijal i sirovine		0,00	
3223	Energija		0,00	
323	RASHODI ZA USLUGE		25.000,00	
3232	Usluge tekuceg i investicijskog odrzavanja		25.000,00	
32100	Izvor: Vlastiti pnodi zdravstvenih ustanova	7.000,00	7.000,00	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	7.000,00	7.000,00	100,00
32	RASHODI ZA USLUGE	7.000,00	7.000,00	100,00
311	PLACE		7.000,00	
3111	Plaće za redovan rad		7.000,00	
47100	Izvor Pnodi HZZO za Zdravstvene ustanove	1.800.959,72	1.800.959,72	100,00
3	RASHODI POSLOVANJA	1.800.959,72	1.800.959,72	100,00
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	1.746.721,39	1.746.721,39	100,00
311	PLAĆE		1.488.359,31	
3111	Plaće za redovan rad		1.406.674,82	
3113	Plaće za prekoveneni rad		75.585,39	
3114	Plaće za posebne uvjete rada		6.099,10	
312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		11.000,00	
3121	Ostali rashodi za zaposlene		11.000,00	
313	DOPRINOSI NA PLACE		247.362,08	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		247.362,08	
32	MATERIJALNI RASHODI	54.238,33	54.238,33	100,00
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		46.000,00	
3211	Službena putovanja		19.000,00	
	Nakn. Za prijevoz, za rad na terenu i odv.život		27.000,00	
3212	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERGIJU		8.238,33	
3223	Energija		8.238,33	
58101	Izvor Pnodi HZZO za Zdravstvene ustanove-COVID	122.100,00	107.705,80	88,21
3	RASHODI POSLOVANJA	122.100,00	107.705,80	88,21
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	122.100,00	107.705,80	88,21
311	PLACE		86.488,29	
3114	Plaće za posebne uvjete rada		86.488,29	
313	DOPRINOSI NA PLACE		21.217,51	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		21.217,51	

67100	Izvor: Donacije za zdravstvene ustanove	0,00	0,00	0,00
3	RASHODI POSLOVANJA	0,00	0,00	0,00
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	0,00	0,00	0,00
3111	Plaće za redovan rad		0,00	
3114	Plaće za posebne uvjete rada		0,00	
313	DOPRINOSI NA PLACE		0,00	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		0,00	
32	MATERIJALNI RASHODI	0,00	0,00	0,00
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERGIJU		0,00	
3222	Materijal i sirovine		0,00	
3225	Sirni inventar i auto gume		0,00	
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća		0,00	
72100	Izvor: Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske	0,00	0,00	0,00
3	RASHODI POSLOVANJA	0,00	0,00	0,00
32	MATERIJALNI RASHODI	0,00	0,00	0,00
323	RASHODI ZA USLUGE		0,00	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		0,00	
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	0,00	0,00	0,00
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	0,00	0,00	0,00
422	POSTROJENJA I OPREMA		0,00	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema		0,00	
K650305	Aktivnost: Kapitalna ulaganja u poslovne prostore	330.000,00	57.250,00	17,35
11001	Izvor: Nenamjenski prihodi i primici	330.000,00	57.250,00	17,35
3	RASHODI POSLOVANJA	0,00	0,00	0,00
32	MATERIJALNI RASHODI	0,00	0,00	0,00
322	RASHODI ZA MATERIJAL I ENERGIJU		0,00	
3221	Uredski: materijali ostali materijalni rashodi		0,00	
3222	Materijal i sirovine		0,00	
3223	Energijski		0,00	
323	RASHODI ZA USLUGE		0,00	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		0,00	
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	330.000,00	57.250,00	17,35
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE	330.000,00	57.250,00	17,35
421	Postrojenja i oprema		27.250,00	
422	POSTROJENJA I OPREMA		30.000,00	
4223	Oprema za održavanje i zaštitu		30.000,00	
9202	Naziv programa: EU projekti od proračunskih korisnika	456.667,33	142.972,93	31,31
	Funkcija	456.667,33	142.972,93	31,31
T920201	Aktivnost: Projekt "Specijalističko usavršavanje"	141.159,19	123.301,16	87,35
51200	Izvor: Evropski socijalni fond	141.159,19	123.301,16	87,35
3	RASHODI POSLOVANJA	141.159,19	123.301,16	87,35
31	RASHODI ZA ZAPOSLENE	130.561,41	112.703,38	86,32
311	PLACE		94.691,76	
3111	Plaća za redovan rad		94.691,76	
312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		3.981,68	
3121	Ostali rashodi za zaposlene		3.981,68	
313	DOPRINOSI NA PLACE		14.029,94	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		14.029,94	
32	MATERIJALNI RASHODI	10.597,78	10.597,78	100,00
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		6.789,70	
	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život		6.789,70	
323	RASHODI ZA USLUGE		3.808,08	
3237	Intelektualne i osobne usluge		3.808,08	
T920203	Aktivnost: Projekt "MAX AID"	141.836,88	19.671,77	13,87
51300	Izvor finansiranja: Evropski fond za regionalni razvoj	141.836,88	19.671,77	13,87
3	RASHODI POSLOVANJA	22.210,30	15.798,12	71,13
32	MATERIJALNI RASHODI	22.210,30	15.798,12	71,13
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		6.683,95	
3211	Službene putovanja		6.683,95	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika		0,00	
323	RASHODI ZA USLUGE		9.114,17	
3237	Intelektualne i osobne usluge		9.114,17	
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE	119.626,58	3.873,65	3,24
42	RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DU	119.626,58	3.873,65	3,24
422	POSTROJENJA I OPREMA		2.547,49	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema		2.547,49	
423	PRIJEVOŽNA SREDSTVA		1.326,16	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		1.326,16	

<b>T920205</b>	<b>Aktivnost: Projekt "Podignimo razinu hitne medicine iZ"</b>	<b>67.504,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
51105	Izvor finansiranja NPOO - Mechanizam za oporavak i otpomost	67.504,86	0,00	0,00
3	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>67.504,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
31	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>59.353,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
311	PLACE		0,00	
3111	Plaće za redovan rad		0,00	
312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		0,00	
3121	Ostali rashodi za zaposlene		0,00	
313	DOPRINOSI NA PLACE		0,00	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		0,00	
32	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>8.150,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		0,00	
3211	Službena putovanja		0,00	
	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život		0,00	
3212			0,00	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika		0,00	
<b>T920206</b>	<b>Aktivnost: Projekt "Specijalističko usavršavanje ms/mrt u djelatnosti hitne medicine"</b>	<b>106.166,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
51105	Izvor finansiranja NPOO - Mechanizam za oporavak i otpomost	106.166,40	0,00	0,00
3	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>106.166,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
31	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>74.581,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
311	PLACE		0,00	
3111	Place za redovan rad		0,00	
312	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE		0,00	
3121	Ostali rashodi za zaposlene		0,00	
313	DOPRINOSI NA PLACE		0,00	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		0,00	
32	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>31.485,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
321	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA		0,00	
3211	Službena putovanja		0,00	
	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život		0,00	
3212			0,00	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika		0,00	
<b>SVEUKUPNO</b>		<b>12.561.140,26</b>	<b>11.846.795,64</b>	<b>94,31</b>

REKAPITULACIJA PO IZVORU FINANCIRANJA	PLAN TEKUĆE GODINE	IZVRŠENJE TEKUĆE GODINE	INDEKS izvršenje/plan 2023.
1 Opći prihodi i primici	593.223,00	320.473,00	54,02
3 Vlastiti prihodi	1.672.478,18	742.249,86	44,38
4 Prihodi po posebnim namjenama	8.031.220,20	8.915.742,61	111,01
5 Pomoći	2.256.106,89	1.860.218,18	82,45
6 Donacije	1.000,00	1.000,00	100,00
7 Prihodi od prodaje ili zamjene nefinansijske imovine	7.111,99	7.111,99	100,00
8 Namjenski primici	0,00	0,00	0,00
<b>UKUPNO</b>	<b>12.561.140,26</b>	<b>11.846.795,64</b>	<b>94,31</b>

### 3. OBRAZLOŽENJE GODIŠNJEVIZVEŠTAJA O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA ZA 2023. GODINU

#### 3.1. Sažetak djelokruga rada

Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije obavlja sljedeće poslove:  
provodi mjere hitne medicine na području Istarske županije, osigurava suradnju u pružanju hitne medicine sa susjednim jedinicama područne (regionalne) samouprave, organizira i osigurava popunjavanje mreže timova na području Istarske županije, osigurava provedbu utvrđenih standarda opreme, vozila te vizualnog identiteta vozila i zdravstvenih radnika, provodi standarde hitne medicine za hitni medicinski prijevoz cestom, a standarde za hitnu medicinsku prijevoz zrakom i vodom provodi u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu, osigurava provedbu standarda kvalitete rada te predlaže Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu mjere potrebne za poboljšanje postojećih standarda kvalitete rada i opremljenosti, sudjeluje u planiranju i provedbi obrazovanja zdravstvenih radnika, provodi stručna i znanstvena istraživanja iz područja hitne medicine u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu, provodi aktivnosti u cilju uspostave informatizacije sustava hitne medicine, prikuplja podatke i vodi registre iz područja hitne medicine za Istarsku županiju te ih proslijedi Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu, planira, organizira i sudjeluje u obrazovanju stanovništva iz područja hitne medicine na svom području, surađuje s drugim zdravstvenim ustanovama i zdravstvenim radnicima u provedbi liječenja i dijagnostike bolesti, planira i sudjeluje u izradi i provedbi pojedinih projekata zdravstvene zaštite u izvanrednim prilikama u koordinaciji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu, obavlja sanitetski prijevoz, vrši i druge poslove iz područja hitne medicine za potrebe Istarske županije.

#### 3.2. Obrazloženje općeg dijela

#### PRIHODI I PRIMICI POSLOVANJA

Planirani ukupni prihodi i primici 2024. godine ukupno iznose 11.465.653,66 eura, a ostvareni su u iznosu od 11.762.263,84 eura. Izvršenje za predmetno razdoblje je ostvareno u visini od 102,59% u odnosu na tekući godišnji finansijski plan.

Odstupanje u odnosu na Plan evidentirano je kod:

- Pomoći od izvanproračunskih korisnika evidentiraju izvršenje u odnosu na plan u visini od 0,19% budući da je naknadno dobiven naputak od Ministarstva financija o knjiženju dodataka na plaću državnim službenicima i namještenicima te službenicima i namještenicima u javnim službama, te je sukladno navedenom izvršen ispravak knjiženja, što objašnjava ujedno i ostvareno 116,09% izvršenja Prihoda od HZZO-a na temelju ugovornih obveza u odnosu na plan,
- Pomoći proračunskih korisnika iz proračuna koji im nije nadležan imaju 98,75% izvršenje u odnosu na plan,
- Pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava evidentiraju 30,40% izvršenja u odnosu na plan iz razloga što Zahtjevi za nadoknadu sredstava po realiziranih aktivnostima projekata „MAX AID“ i „Podignimo razinu hitne medicine u IŽ“ nisu odobreni, a za projekt „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine“ se još čeka potpisivanje ugovora

- Prihoda od nefinancijske imovine su za 359,44% veći od ukupnog godišnjeg planiranog iznosa zbog refundacije popravaka šteta na vozilima od strane osiguravajućeg društva,
- Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti su manji u odnosu na plan za 27,89%, budući da su sredstva osigurana za izradu glavnog projekta za izgradnju sedam tipskih objekata prebačena za 2024.g. jer gradovi i općine nisu uspjeli u toku 2023.g. rješiti imovinsko-pravne odnose za zemljišta na kojima se planira gradnja objekata

## RASHODI I IZDACI POSLOVANJA

Ukupni rashodi i izdaci za 2023. godine bili su obuhvaćeni u iznosu 11.846.795,64 eura i kao takvi se sastoje od Rashoda poslovanja u iznosu od 10.670.346,46 eura i Rashoda za nabavu nefinancijske imovine u iznosu od 1.176.449,18 eura.

Izvršenje za predmetno razdoblje je ostvareno u visini 94,31% u odnosu na tekući godišnji finansijski plan.

Kod Rashoda poslovanja, najveće odstupanje (147,20%) je zabilježeno kod Ostalih nespomenutih rashoda poslovanja zbog troškova cestarina povezanih sa obavljanjem sanitetskog prijevoza pacijenata u drugu županiju.

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine su ostvareni 61,02% u odnosu na plan, budući da je na rashodima za poslovne objekte evidentirano ostvarenje od 9,08% plana, iz razloga što je izrada glavnog projekta za izgradnju sedam tipskih objekata prebačena za 2024.g. jer gradovi i općine nisu uspjeli u toku 2023.g. rješiti imovinsko-pravne odnose za zemljišta na kojima se planira gradnja objekata

## PRENESENİ VIŠAK

U 2022. godini je ostvaren višak u iznosu od 1.095.486,60 eura, koji je raspoređen u plan tekuće godine pod aktivnost A650301: Provođenje djelatnosti hitne medicine, a sukladno Odluci o raspodjeli rezultata poslovanja za 2022. godinu.

2023. godine je ostvaren manjak prihoda nad rashodima u iznosu 84.531,80 eura. Za pokriće manjka prihoda u 2023. godini je iskorišteno 84.531,80 eura prenesenog viška iz 2022. godine, čime višak prihoda za prijenos u 2024. godinu iznosi 1.010.954,80 eura.

3.3. Obrazloženje posebnog dijela godišnjeg izvještaja

**1. 4201 - ZDRAVSTVENE USTANOVE – DECENTRALIZIRANE FUNKCIJE**

- 1.1. A420101 - Tekuće i investicijsko ulaganje
- 1.2. K420102 - Investicijsko ulaganje

**Obrazloženje aktivnosti 1.1. i 1.2.**

Odlukom Vlade RH utvrđuje se godišnja visina sredstava za decentralizirano financiranje zdravstvenih ustanova.

Održavanjem i ulaganjem u opremu, objekte i vozila osigurava se da Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije pruža kvalitetne zdravstvene usluge.

Aktivnosti iz programa se zasnivaju na Zakonu o zdravstvenoj zaštiti.

**CILJ USPJEŠNOSTI**

MJERA: 2.2.3. Osiguravanje suvremenih i ekoloških održivih infrastrukturnih kapaciteta za pružanje zdravstvene zaštite

**POKAZATELJ USPJEŠNOSTI**

**Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.3.:**

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2023.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2023
Broj javnih zdravstvenih ustanova u kojima je poboljšana opremljenost	1 ustanova	1 ustanova	1 ustanova

2023. godine su nabavljena dva medicinska automobila za potrebe izvanbolničke hitne medicinske službe, četiri mehanička sustava za reanimaciju i dva transportna ventilatora, te je obavljen dio tekućeg i investicijskog održavanja vozila i opreme. Realiziran je planirani popis prioriteta za decentralizirane funkcije.

**2. 4204 - PROGRAMI IZNAD STANDARDA UGOVORENOG S HZZO**

- 2.1. A420414 - Dodatni timovi – sporazum IŽ i JLS
- 2.2. A420415 - Dodatni timovi – JLS

**Obrazloženje aktivnosti 2.1. i 2.2.**

Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije ugovara financiranje s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje za 40 timova T1, 5 timova T2 i 5 timova prijavno dojavne jedinice (40 lječnika, 45 medicinskih sestara/tehničara, 45 vozača i 10 medicinskih sestara/tehničara u prijavno dojavnoj jedinici). Ugovoreni broj timova nije dostatan da se, u slučajevima kada timovi izlaze na intervenciju, stanovnicima Istarske županije u svim ispostavama osiguraju „otvorena vrata hitne medicine“ te se zajedno s jedinicama lokalne samouprave financira tzv. „nadstandard hitne medicine“. Grad Pazin i općine u njegovom

sastavu sufinanciraju troškove nabave vozila za HMS. Grad Labin i općine u njegovom sastavu 2023. godine financiraju obnovu Ispostave Labin. Uz navedeno, gradovi Rovinj i Poreč financiraju nabavku svaki po jednog defibrilatora za područje Ispostava Rovinj i Poreč. Timovi hitne medicine dodatno su opterećeni i uslugama koje pružaju domaćim i stranim turistima, posebno u vrijeme ljetnih mjeseci, pa dodatne timove u turističkoj sezoni sufinancira i Ministarstvo turizma RH, te turističke zajednice s područja Istarske županije, dok TZ Novigrad dodatno sufinancira rad tima u T1 u periodu 3. 7. 2023. do 27. 8. 2023. godine, koji se sastoji od doktora medicine, medicinske sestre/tehničara i vozača na području Grada Novigrada.

#### CILJ USPJEŠNOSTI

MJERA: 2.2.1. Uvođenje i korištenje novih tehnologija u prevenciji, ranom otkrivanju, liječenju i rehabilitaciji

#### POKAZATELJ USPJEŠNOSTI

Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.1.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2023.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2023
Broj dodatno finansiranih zdravstvenih djelatnika u hitnoj medicinskoj službi iznad standarda	51 djelatnik	51 djelatnik	82 djelatnika

Da bi se osigurao kontinuirani rad, uz osnovnu mrežu, 2023. godine je osigurano dodatnih 82 djelatnika (dr.med., med.ses/teh, vozač). Za uspostavu dodatnih timova osigurano je 23 lječnika, 8 prvostupnika sestrinstva, 31 medicinskih sestara/tehničara i 20 vozača.

Obzirom na povećan broj intervencija tijekom ljetnih mjeseci financiran je i prekovremeni rad, obzirom na nedostatak i veliku fluktuaciju radne snage kao i korištenja godišnjih odmora, roditeljskih dopusta, bolovanja te ostalih radničkih prava.

Nastavni zavod za hitnu medicinu je zapošljavanjem i edukacijom potrebnog broja djelatnika ostvario preduvjete za pružanje usluga iznad standarda ugovorenog s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje. Obzirom da se radi o dodatnim standardima tj. dodatnim uslugama i dodatnim zaposlenicima koje Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije mora zaposliti, za uspješno izvršavanje ovog programa ključne su pravovremene uplate ugovorenih iznosa.

Za aktivnost „Dodatni timovi – sporazum IŽ i JLS“ naplaćeno je 96,03% ukupno planiranih sredstava za 2023. godinu.

Za aktivnost „Dodatni timovi - JLS“ naplaćeno je 92,26% ukupno planiranih sredstava za 2023. godinu.

#### 2.3. A420416 - Zdravstvena zaštita turista

##### Obrazloženje aktivnosti

Timovi hitne medicine dodatno su opterećeni i uslugama koje pružaju domaćim i stranim turistima, posebno u vrijeme ljetnih mjeseci, pa dodatne timove u turističkoj sezoni sufinancira Ministarstvo turizma RH i turističke zajednice.

Iz namjenskih sredstava Ministarstva turizma, temeljem Ugovora o sufinanciranju timova medicinske pomoći u turističkoj sezoni, planiraju se sufinancirati troškovi plaća za razdoblje od lipnja do rujna.

#### CILJ USPJEŠNOSTI

MJERA: 2.2.4. Osiguranje uvjeta za pružanje zdravstvene zaštite turistima

#### POKAZATELJ USPJEŠNOSTI

Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.4.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2023.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2023
Broj dodatnih timova koji su pružali zdravstvenu zaštitu turistima	18	minimalno 18	20

Sa planiranim sredstvima sufinanciran je dodatni tim tijekom turističke sezone u NZHMIŽ. Za aktivnost „Zdravstvena zaštita turista“ naplaćen je cijelokupni iznos planiranih sredstava za 2023. godinu.

#### 3. 4215 - PROGRAM MJERA ZA OSIGURAVANJE POTREBITIH LJUDSKIH RESURSA

- 3.1. A421501 - Stručno usavršavanje zdravstvenih djelatnika
- 3.2. A421502 - Stambeno zbrinjavanje po beneficiranim uvjetima

#### Obrazloženje aktivnosti 3.1. i 3.2.

Zbog velike fluktuacije kadrova potrebno je iznacići način privlačenja i zadržavanja potrebnih kadrova, te podizanje kvalitete zdravstvene zaštite. Kako su dr.med./dr.med.spec.i med.sestre/tehničari deficitaran kadar u Nastavnom zavodu, kroz sufinanciranje stanabine i školovanja iste se motivira za nastavak rada u Zavodu i ostanak u Istarskoj županiji.

Aktivnosti iz programa se zasnivaju na sklopljenim ugovorima s Istarskom županijom, te gradovima: Buje, Novigrad, Umag i Pula.

#### CILJ USPJEŠNOSTI

MJERA: 2.2.2. Jačanje ljudskih kapaciteta u zdravstvu

#### POKAZATELJ USPJEŠNOSTI

Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.2.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2023.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2023
Sufinanciranje troškova smještaja za djelatnike NZHMIŽ	16	16	18,5

Sufinanciranje troškova školarina za specijalističko usavršavanje med.sestre/tehničara	5,5	2	2
Sufinanciranje usavršavanja med.sestara/tehničara za upravljanje vozilom u HMS	5	2	2
Sufinanciranje stručnog usavršavanja	0	15	15

2023. godine kroz aktivnost „Stručno usavršavanje zdravstvenih djelatnika“ su iz sredstava Istarske županije osigurana sredstva za 5 godišnjih školarina za Zdravstveni studij – prvostupnik sestrinstva za 2023. godinu, te 5 upisnine za polaganje za upravljanje vozilima C kategorije. Budući da na internom natječaju nije bilo dovoljno zainteresiranih radnika, sredstva su prenamjenjena za sufinciranje stručnog usavršavanja za 15 radnika. Ukupno su 2023. godine sufincirana 2 školarine za specijalističko usavršavanje ms/mt, 2 upisnine za usavršavanje ms/mt za upravljanje vozilo u HMS i 15 kotizacija za stručno usavršavanje zdravstvenih radnika.

Kroz aktivnost „Stambeno zbrinjavanje po beneficiranim uvjetima“ iz sredstava Istarske županije osigurano je sufinciranje stanařina za 10 djelatnika, iz sredstava Grada Umaga stanařine za 5 djelatnika, Grada Pule stanařine za 2,5 djelatnika, dok su gradovi Novigrad i Buje osigurali sufinciranje stanařine za po 1 djelatnika.

Do kraja 2023. godine sufincirano je stanařina za 18,5 djelatnika.

#### 4. 6503 - OSNOVNA DJELATNOST – NZHMIŽ

- 4.1. A650301 - Provodenje djelatnosti hitne medicine
- 4.2. A650302 - Dežurstva na državnim cestama
- 4.3. A650304 – Obavljanje sanitetske djelatnosti

##### **Obrazloženje aktivnosti 4.1. i 4.2.**

Mrežom hitne medicine koju donosi ministar, određen je broj i struktura timova i punktova za provodenje djelatnosti hitne medicine u Nastavnom zavodu za hitnu medicinu Istarske županije. Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije ugovorio je financiranje s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje za 40 timova T1, 5 timova T2 i 5 timova prijavno dojavne jedinice (40 liječnika, 45 medicinskih sestara/tehničara, 45 vozača i 10 medicinskih sestara/tehničara u prijavno dojavnoj jedinici).

Navedenim aktivnostima osigurava se provodenje djelatnosti hitne medicine osiguranim osobama HZZO-a na području Istarske županije, kao i domaćim i stranim turistima, provodenje djelatnosti hitne medicine na dijelu državne ceste A8,A9- Istarski Ipsilon, na punktu Pazin, provodenje djelatnosti hitne medicine na dijelu D75, D302, D48, A9, prometnice grada Poreča, te kontinuirano uvežbavanje hitnih medicinskih postupaka i timskog pristupa pacijentu radi pružanja kvalitetne skrbi, kao i osigurati dostupnost, te kontinuirano zapošljavanje i edukaciju potrebnog broja zaposlenih, provedbu utvrđenih

standarda opreme, vozila te vizualnog identiteta vozila i zdravstvenih i kvalitetno obavljanje djelatnosti hitne medicine radnika, provoditi standarde hitne medicine za hitni medicinski prijevoz te edukaciju zdravstvenih djelatnika i stanovnika

Aktivnosti iz programa se zasnivaju na: Zakonu o zdravstvenoj zaštiti, Pravilniku o uvjetima, organizaciji i načinu rada izvanbolničke hitne medicinske pomoći i Statutu ustanove.

#### CILJ USPJEŠNOSTI

MJERA: 2.2.8. Ostale mjere iz samoupravnog djelokruga u području zdravstva

#### POKAZATELJ USPJEŠNOSTI

Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.8.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2023.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2023
Broj ustanova koje obavljaju uredno poslovanje u osnovnoj djelatnosti	1	1	1
Dodatni timovi za provođenje djelatnosti HMS na dijelu drž. ceste A8, A9-Istarski ipsislon, na punktu Pazin	5	5	5
Dodatni timovi za provođenje djelatnosti HMS na dijelu D75, D302, D48, A9, prometnice grada Poreča	5	5	5

Edukacija zdravstvenih djelatnika i stanovnika provodi se kroz edukacijsko-simulacijski centar NZHMIŽ internim resursima.

Unatoč velikoj fluktuaciji radnika Zavoda kvaliteta rada u Zavodu se unaprjeđuje. Svi novoprimaljeni radnici se uhodavaju za rad u ispostavi te u edukacijskom centru organiziranim edukacijama kako bi se održala kvaliteta rada u Nastavnom zavodu. Provedene su i ostale planirane edukacije radnika Zavoda za održavanje kvalitete timskog rada.

Dežurstvo na dijelu državne ceste A8, A9- Istarski ipsislon na punktu Pazin (tim T1) i na D75, D302, D48, A9, prometnice grada Poreča (tim T2) započelo je s radom 16. 6. 2023. i trajalo je do 17. 9. 2023. godine.

Za provođenje djelatnosti hitne medicine na dijelu državne ceste A8, A9- Istarski ipsislon, na punktu Pazin, osigurano je 5 lječnika, 5 medicinske sestre/tehničara i 5 vozača za 88 dana dežurstva, dok je na punktu Poreč osigurano 5 prvostupnika sestrinstva i 5 medicinskih sestara/tehničara.

Naplaćena su ukupno planirana sredstva za navedenu aktivnost za 2023. godinu.

#### 4.4. K650305 – Kapitalna ulaganja u poslovne prostore

##### Obrazloženje aktivnosti

Kroz ovu aktivnost predviđena je izrada projektne dokumentacije energetske obnove zgrade u iznosu od 30.000,00 eura kojim bi se započela obnova zgrade na kojoj je trenutno smještena Uprava, Ispostava HMS Pula, Ispostava sanitet Pula, MPDJ, PDJ, Edukacijski centar, Arhiva, u cilju smanjenja režijskih troškova, smanjenja negativnog utjecaja na okoliš,

poboljšanja uvjeta rada zaposlenika koji se nalaze na lokaciji i povećanja kvalitete pruženih usluga.

Također, predviđena je izrada projektne dokumentacije za izgradnju sedam identičnih objekata HMS i sanitetskog prijevoza kojim bi se započeo postupak izgradnje prepoznatljivih, energetski učinkovitih objekata HMS i sanitetskog prijevoza u cilju smanjenja režijskih troškova, smanjenja negativnog utjecaja na okoliš, poboljšanja uvjeta rada zaposlenika, optimiziranja resursa zdravstvenog sustava, stambeno zbrinjavanje deficitarnog kadra, povećanja jednakih dostupnosti zdravstvene zaštite u svim ispostavama Zavoda.

#### CILJ USPJEŠNOSTI

MJERA: 2.2.4. Osiguranje uvjeta za pružanje zdravstvene zaštite turistima

##### Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.3.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2023.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-23/2023
Broj javnih zdravstvenih ustanova u kojima je poboljšana opremljenost	1 ustanova	1 ustanova	0,5

2023. godine je dovršeno projektiranje i ugradnja fotonaponske elektrane uz hidroizolaciju krova kojim je započeta obnova zgrade na kojoj je trenutno smještena Uprava, Ispostava HMS Pula, Ispostava sanitet Pula, MPDJ, PDJ, Edukacijski centar, Arhiva, u cilju smanjenja režijskih troškova, smanjenja negativnog utjecaja na okoliš, poboljšanja uvjeta rada zaposlenika koji se nalaze na lokaciji i povećanja kvalitete pruženih usluga.

Izrada projektne dokumentacije za izgradnju sedam identičnih objekata HMS i sanitetskog prijevoza je prebačena za 2024. godinu, budući da gradovi i općine nisu uspjeli u toku 2023.g. riješiti imovinsko-pravne odnose za zemljišta na kojima se planira gradnja objekata.

#### POKAZATELJ USPJEŠNOSTI

##### 5. 9202 - EU PROJEKTI OD PRORAČUNSKIH KORISNIKA

###### 5.1. T920201 - Projekt „Specijalističko usavršavanje doktora medicine“

###### Obrazloženje

NZHMIŽ dodijeljena su u kolovozu 2018. godine bespovratna sredstva iz Europskog socijalnog fonda za financiranje pet specijalizacija iz hitne medicine. Vremensko razdoblje trajanja programa: 69 mjeseci.

Kroz aktivnost se planira podizanje razine kvalitete pružanja hitne medicinske skrbi na području Istarske županije i zadržavanje kadra i osiguranje više razine zdravstvene skrbi na području Istarske županije

Aktivnost se zasniva na Ugovoru o dodjeli bespovratnih sredstava UP.02.2.1.02.0077, sukladno odredbama:

- Tomoljnog kolektivnog ugovora za službenike i namjčatnike u javnim službama  
- Uredbe o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama

- Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja

#### **CILJ USPJEŠNOSTI**

MJERA: 2.2.2. Ostale mjere iz samoupravnog djelokruga u području zdravstva

#### **POKAZATELJ USPJEŠNOSTI**

Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.2.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2023.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2023
Broj liječnika upućenih na specijalizaciju iz hitne medicine	5	5	5

Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije uputio je pet liječnika na ugovorene specijalizacije. Do kraja 2023. godine 2 su liječnika završila specijalizaciju, dok se očekuje da dva liječnika do polovice 2024. godine završiti specijalizacije, dok se za petog specijalizanta očekuje produženje specijalističkog usavršavanja zbog dugog bolovanja.

Za njih je do kraja 2023. godine doznačeno 87,35% od cijelokupnog planiranog iznosa troškova za 2023. godinu.

#### **5.2. T920203 - Projekt „MAX AID“**

Za aktivnost „Projekt MAX AID“ sredstva su osigurana iz Europskog fonda za regionalni razvoj u okviru cilja Europske teritorijalne suradnje tijekom programskog razdoblja 2014. – 2020. Razdoblje provedbe projekta iznosi 12 mjeseci, odnosno od 1. srpnja 2022. godine do 30. lipnja 2023. godine.

Prvi glavni ishod projekta usmjeren je u uspostavljanju mreže koja će predstavljati temelj u zajedničkom djelovanju u slučaju masovne nesreće na preko graničnom (PG) području, od strane hitnih medicinskih službi slovenske i hrvatske Istre, Opće bolnice Izola i Opće bolnice Pula, što treba omogućiti provedbu inovativnog zajedničkog protokola prilikom djelovanja cijelokupne partnerske mreže u slučaju masovne nesreće na PG području. Projektom će biti ispunjeni i preduvjeti u provedbi demonstracijskih aktivnosti navedenog protokola, u što će biti uključena i nabava posebnog vozila s prikolicom, neophodnog u pružanju hitne medicinske skrbi u slučaju masovne nesreće.

Drugi ishod projekta usmjeren je prema zaposlenicima u partnerskoj mreži. Znanja i vještine potrebne za djelovanje u slučaju masovnih nesreća poboljšat će se kod 65 djelatnika Zavoda nakon uspješno okončanog ospozobljavanja.

Stanovnicima PG područja na taj će način biti pružena ujednačena i poboljšana medicinska skrb. Osim pridruženih partnera, projekt također podržavaju različite institucije na nacionalnoj i lokalnoj razini.

#### **CILJ USPJEŠNOSTI**

MJERA: 2.2.2. Jačanje ljudskih kapaciteta u zdravstvu

## POKAZATELJ USPJEŠNOSTI

### Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.2.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2023.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2023
Broj edukacija u sklopu projekta	2	2	3

Tokom 2023. godine isporučeno je pick up vozilo sa prikolicom za masovne nesreće i održani tečajevi: Medicinski odgovor na masovne nesreće, Specijalne tehnika izvlačenja izvozila, Komunikacijske vještine i upravljanje krizom, te su predani zahtjevi za nadoknadom sredstava. Do kraja 2023. godine doznačeno 13,87% od cijelokupnog planiranog iznosa troškova za 2023. godinu

### 5.3. T920205 – Projekt „Podignimo razinu hitne medicine Istarske županije“

Za aktivnost „Podignimo razinu hitne medicine Istarske županije“ osigurana su bespovratna sredstva iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026. za financiranje dva specijalizacija iz hitne medicine. Vremensko razdoblje trajanja programa: 66 mjeseci. Cilj projekta je omogućiti specijalističko usavršavanje dvoje zdravstvenih djelatnika, specijalista hitne medicine na temeljnoj primarnoj razini zdravstvene zaštite te u području javnog zdravstva i na taj način ostvariti ravnomjernu i dostatnu popunjenošć Mreže javne zdravstvene službe te dostupnost zdravstvene zaštite svim hrvatskim građanima. Projektom će se utjecati na rješavanje problema manjka specijalizanata hitne medicine uzrokovanoj manjkom liječnika zbog odlaska u mirovinu, nedovoljnim interesom za prihvaćanjem posla u ruralnim sredinama i otocima te odljevom mladih liječnika u inozemstvo tako što će se osigurati specijalizacija i ospozobljavanje ciljane skupine, 2 specijalizanta u području hitne medicine.

### CILJ USPJEŠNOSTI

MJERA: 2.2.2. Jačanje ljudskih kapaciteta u zdravstvu

## POKAZATELJ USPJEŠNOSTI

### Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.2.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2023.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2023
Broj liječnika upućenih na specijalizaciju iz hitne medicine	2	2	2

12. 1. 2023. godine je dodatnih dvoje liječnika Nastavnog zavoda započelo specijalizacije iz hitne medicine. Do kraja 2023. godine je upućen prvi zahtjev za nadoknadom sredstava, no nisu doznačena tražena sredstva do kraja godine.

5.4. T920206 – Projekt „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine“

Za aktivnost „Specijalističko usavršavanje ms/mt u djelatnosti hitne medicine“ osigurana su bespovratna sredstva iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026.

Projekt „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine u Istarskoj županiji“ ima za cilj osigurati specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara – specijalizanata hitne medicine Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Istarske županije (NZHMIŽ), u svrhu unaprjeđenja njihovih znanja i vještina za samostalno pružanje hitne medicinske skrbi. Podizanjem kompetencija medicinskih sestara i medicinskih tehničara povećat će se učinkovitost postojećih timova te kvalitetnije, dostupnije i ravnomernije pružanje hitne medicinske skrbi. Ciljana skupina ovog projekta je 6 specijalizanata NZHMIŽ, a krajnji korisnici su stanovnici Istarske županije. Predviđeno trajanje projekta je 12 mjeseci.

**CILJ USPJEŠNOSTI**

MJERA: 2.2.2. Jačanje ljudskih kapaciteta u zdravstvu

**POKAZATELJ USPJEŠNOSTI**

Pokazatelji rezultata za mjeru 2.2.2.:

Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost 2023.	Ostvarena vrijednost u periodu 01-12/2023
Broj prvostupnika sestrinstva upućenih na specijalističko usavršavanje iz hitne medicine	6	6	6

Šest prvostupnika sestrinstva je započelo sa specijalističkim usavršavanjem ms/mt u djelatnosti hitne medicine 19. 6. 2023. godine. Do kraja 2023. godine nije odobren projekt niti potpisana Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava.

#### 4. POSEBNI IZVJEŠTAJI

##### 4.1. Izvještaj o korištenju sredstava fondova EU

Zaključno sa 31. 12. 2023. sklopljeni su Ugovori o bespovratnim sredstvima za tri projekta kako slijedi:

EU fond	DATUM	UKUPNO UGOVORENA SREDSTVA u eurima	UKUPNO UPЛАЧЕНА SREDSTVA u eurima
<b>Fond za regionalni razvoj u okviru cilja Europske teritorijalne suradnje tijekom programskog razdoblja 2014. – 2020.</b>			
Postupanje u masovnoj nesreći na prekograničnom području s akronimom MAX AID	1.07.2022. - 30.06.2023.	150.932,50	19.671,77
<b>Europski socijalni fond</b>			
Specijalističko usavršavanje doktora medicine za Istarsku županiju	6.09.2018. - 31.12.2023.	833.129,17	749.236,05
<b>Europska unija – NextGenerationEU; Mechanizam za oporavak i otpornost, u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026..</b>			
Podignimo razinu hitne medicine Istarske županije - NPOO.C5.1.R3- I1.01.0061	1.01.2023.- 31.12.2023.	354.348,60	0,00
<b>UKUPNO</b>		<b>1.338.410,27</b>	<b>768.907,82</b>

Do 31. 12. 2023. godine realizirani su sljedeći prihodi i rashodi po projektima:

EU fond	PRIHODI u eurima	RASHODI u eurima	STANJE POTRAŽIVANJA OD EU u eurima
Fond za regionalni razvoj u okviru cilja Europske teritorijalne suradnje tijekom programskog razdoblja 2014. – 2020.	19.671,77	147.889,80	128.218,03
Europski socijalni fond	123.301,16	123.478,40	177,24
<b>UKUPNO</b>	<b>142.972,93</b>	<b>271.368,20</b>	<b>128.395,27</b>

4.2. Izvještaj o stanju potraživanja i dospjelih obveza te o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudskeih sporova

OPIS	STANJE NA 31. 12. 2023. u eurima
Nenaplaćena potraživanja	228.766,50
Dospjele obveze	4.596,64
Potencijalne obveze po osnovi sudskeih sporova	7.807,37

Na dan 31. 12. 2023. nenaplaćena potraživanja su iznosila 228.766,50 eura. Od navedenog iznosa se 91,25% odnosi na potraživanja od HZZO-a na osnovi pružanja zdravstvene zaštite.

Istovremeno su dospjele obveze iznosile 4.596,64 eura, a obuhvaćale su račune za obavljenе usluge i energiju.

Potencijalne obveze po osnovi sudskeih sporova su obuhvaćale pet tužbi za isplatu razlike plaće.

Predsjednica Upravnog vijeća  
Ivana Mofardin mag.iur.

O.Z.





Nastavni zavod za hitnu medicinu Istarske županije  
Istituto formativo per la medicina d'urgenza della Regione Istriana

**NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
ISTARSKE ŽUPANIJE  
ISTITUTO FORMATIVO PER LA MEDICINA D'URGENZA  
DELLA REGIONE ISTRIANA**  
Pula, 9.1.2024.  
URBROJ: 2163-5-1- 86 /24.

## **Plan i program unutarnjeg nadzora nad stručnim radom u Nastavnom zavodu za hitnu medicinu Istarske županije za 2024. godinu**

Nadzor nad djelatnošću i pojedincem obuhvatiti će:

1. Nadzor nad pokazateljima stručnog rada djelatnika u timu
2. Nadzor nad izvršenjem plana i programa rada
3. Nadzor nad održavanjem prostora i opreme
4. Nadzor nad poštivanjem radnih obveza i zaštite na radu

Oblici unutarnjeg nadzora u Zavodu su:

### **a) Kontinuirani nadzor**

Kontinuirani nadzor u timu provodi voditelj tima, a u Ispostavi voditelj Ispostave.

Provoditi će se svakodnevno putem elektronskog programa eHitna (provodi ga pomoćnik za kvalitetu).

Svrha kontinuiranog nadzora je uočavanje:

- pogrešne klasifikacije stupnja hitnosti poziva (crveni, žuti, zeleni)
- odgođeno vrijeme izlaska na intervenciju
- predugo vrijeme dolaska na intervenciju iz razloga ne nalaženja mesta događaja (nepoznavanje adrese)
- manjkave dokumentacije o bolesniku
- manjkave dokumentacije u načelu pacijenta (nalaz nije napisan prema preporukama za pisanje nalaza)
- pogrešno odabrana ili pogrešno primijenjena terapija
- ponovni pregled pacijenta unutar 24 sata od pregleda uslijed komplikacija ili neprepoznatih simptoma koji su doveli do pogoršanja stanja
- smrtni ishod pacijenta unutar 24 sata od prethodnog pregleda liječnika

Voditelj Ispostave, mjesečno ili po procjeni odmah, o eventualnim nepravilnostima, pismeno obavještava Stručno vijeće i Ravnatelja.



### b) Periodički nadzor

Komisija za stručni nadzor provodi dva puta godišnje, na razini Ispostave i cijelog Zavoda, periodički nadzor.

Svrha ovog nadzora je uočavanje mogućih nepravilnosti ili odstupanja u zbrinjavanju pacijenata s akutnim koronarnim sindromom i kod postupaka reanimacije.

Posebna pozornost zasniva se na poštivanju trenutnih smjernica kod AKS:

- vrijeme učinjenog prvog EKG-a
- pravilno interpretiran EKG nalaz
- primjena terapije kod AKS prema trenutnim smjernicama (npr. acetilsalicilna kiselina aplicirana odmah po dolasku do pacijenta)
- adekvatna analgezija
- vrijeme dolaska do PCI
- pohranjen EKG nalaz i lista za praćenje u AKS registru u ispostavi.

U slučajevima reanimacije potrebno je nadzirati kod radnika u MPDJ:

- vrijeme reakcije medicinsko prijavno dojavne jedinice
- vrijeme zaprimanja intervencije
- vrijeme upućivanja tima na intervenciju
- davanje uputa o oživljavanju do dolaska tima HMS (ispravnost uputa, vrijeme početka davanja uputa od poziva).

Nadzoru podliežu postupci reanimacije prema važećim smjernicama:

- pravilno napisan nalaz
- prepoznavanje ritma i adekvatan odgovor
- vrijeme do prvog elektrošoka
- način zbrinjavanja dišnog puta
- dokumentirani parametri oksigenacije i ventilacije
- u slučaju uspješne reanimacije: postupci u postreanimacijskoj skrbi
- u slučaju smrtnog ishoda: pravilno vrijeme smrti
- ispravnost odluke o nezapočinjanju reanimacije (prema kojem kriteriju)
- pravilno ispunjen obrazac o oživljavanju (Utstein).

Periodički nadzor izvršiti će se od **19.-31.8.2024.** i **7.-20.1.2025.** u svim ispostavama Zavoda (sedam ispostava). Nadzirati će se sve navedeno kod AKS, reanimacija i stručni rad prema Pravilniku (Članak 21. Pravilnost postupaka kod čišćenja rana, previjanja, ispiranja, davanja injekcija, uzimanje uzorka, pripreme instrumenata, sterilizacije, održavanja čistoće radne površine, rukovanja medicinskim aparatima.).

Nadzor će se izvršiti prema Pravilniku, tj. za svakog radnika posebno (članak 22).



Nadzor će obaviti komisija za stručni rad koju imenuje ravnatelj Ustanove.  
Zapisnike o nadzoru Komisija će u roku od sedam dana dostaviti Ravnatelju i Stručnom vijeću.  
Stručno vijeće će sedam dana po primitku zapisnika svoje zaključke dostaviti Ravnatelju.  
Zapisnik o provedbi unutarnjeg nadzora nad stručnim radom mora sadržavati sve  
navedeno u članku 14. Pravilnika o unutarnjem nadzoru nad stručnim radom ZHMIŽ.

**c) Izvanredni nadzor**

Provoditi će se u slučaju pritužbe pacijenata ili na osnovu procjene ravnatelja i Stručnog  
kolegija posebnom odlukom ravnatelja.

Komisiju za izvanredni stručni nadzor imenuje ravnatelj posebnom odlukom.

