

**PRIKAZ POSLOVANJA I RAZVOJNIH PLANOVA  
ZRAČNE LUKE PULA**

## **Izvešće Uprave o poslovanju Društva: per. 1.1.2010.-31.12.2010.**

### **1. PROMET PUTNIKA I ZRAKOPLOVA NA ZRAČNOJ LUCI PULA U RAZDOBLJU 1.1.- 31.12. 2010.GODINE**

U tabelama "Fizički pokazatelji prometa" dat je pregled broja putnika i zrakoplova na Zračnoj luci Pula 2009. i 2010. godine. U tabeli je prikazan broj putnika i broj zrakoplovnih operacija po mjesecima.

U razdoblju od 01. siječnja zaključno sa 31. prosinca 2010 godine ostvaren je promet od 324.027 putnika, u istom razdoblju 2009. godine ostvaren je promet od 306.993 putnika, što čini povećanje od 5,55%.

U razdoblju od 01. siječnja zaključno sa 31. prosinca 2010 godine ostvaren je ukupan promet od 332.399 putnika (uključujući tranzitne i transferne putnike), u istom razdoblju 2009 godine ostvaren je promet od 318.838 putnika (uključujući tranzitne i transferne putnike), što čini povećanje od 4,25 %.

Kod broja zrakoplovnih operacija u razdoblju 01. siječnja zaključno sa 31. prosinca 2010 godine ostvareno je 6.830 zrakoplovne operacije, u odnosu na isto razdoblje 2009 godine kad je bilo ostvareno 9.126 zrakoplovnih operacija. Do smanjenja broja zrakoplovnih operacija došlo je iz razloga što je manji broj malih privatnih zrakoplova, a i više ne slijeću zrakoplovi Inter Cockpitove škole letenja, koja je odselila iz Zadra.

Priložen je i grafički prikaz pod naslovom "Promet putnika po zemljama odredišta" koji prikazuje odnos putnika prema najposjećenijim državama. Vidljivo je da najveći broj putnika u razdoblju 01. siječnja zaključno sa 31. prosinca 2010 godine dolazi iz Rusije 109.212, što iznosi 34% od ukupnog broja putnika, dok su na drugom mjestu putnici iz Ujedinjenog Kraljevstva sa 65.490 putnika, što iznosi 20 % ukupnog broja putnika, na trećem mjestu su putnici koji dolaze iz Njemačke sa 31.250 putnika, ili 9 %, a na četvrtom putnici iz Francuske sa 27.402 ili 8 % od ukupnog broja putnika.

Sukladno sa prethodnim grafičkim prikazom priložen je i grafikon odnosa prometa putnika prema odredištu, dakle najposjećenijim gradovima u razdoblju od 01. siječnja zaključno sa 31. prosinca 2010 godine najveći broj putnika dolazi iz Moskve 84.164 (Zračna luka Domodedovo 73.464, i Zračna luka Vnukovo 10.700) što iznosi 26% od ukupnog broja putnika, slijede putnici koji dolaze iz Londona sa 34.558 putnika (Zračna luka Stansted 26.046 i Zračna luka Gatwick sa 8.512 putnika) ili 11 %, na trećem mjestu je Pariz sa 18.718 putnika (Zračna luka Orly 12.902 i Zračna luka Charles de Gaule 5.816 putnika) što iznosi 6%.

Priložen je i grafički prikaz pod naslovom "Promet putnika po prijevoznicima" koji prikazuje promet putnika po pojedinom zrakoplovnom prijevozniku 01. siječnja zaključno sa 31. prosinca 2010 godine vidljivo je da najveći broj putnika dolazi ruskim zrakoplovnim prijevoznikom Transaero 53.209 putnika, što iznosi 16% od ukupnog broja putnika, slijede Ryanair sa 39.026 putnika što isto tako iznosi 12%, na trećem mjestu su Thomson Airways sa 36.220 putnika, i Croatia airlines sa 34.243 putnika, ili 11%. Slijede zrakoplovni prijevoznici Air Meditertanee sa 17.291 putnika, Germanwings sa 15.780 putnika, te Dubrovnik Airlines sa 15.601 putnika, što iznosi 5%.

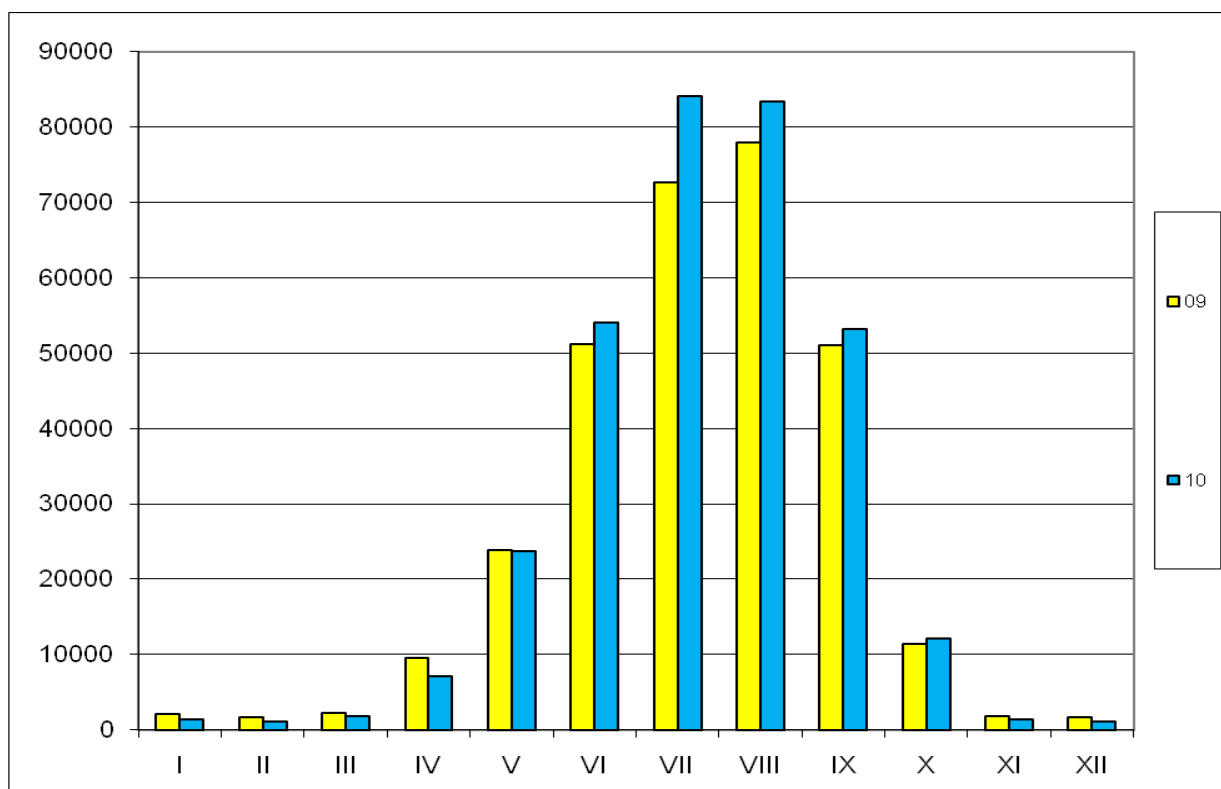
## FIZIČKI POKAZATELJI PROMETA – PUTNICI

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Uk I- XII	Uk I- XII
09	2070	1621	2261	9586	23878	51134	72629	77966	51032	11348	1800	1668	306993	318838
10	1312	1036	1763	7046	23706	53986	84043	83393	53256	12054	1347	1085	324027	332399

ukupan broj putnika bez  
tranzita

ukupan broj putnika sa  
tranzitima i transferima

## FIZIČKI POKAZATELJI PROMETA - PUTNICI

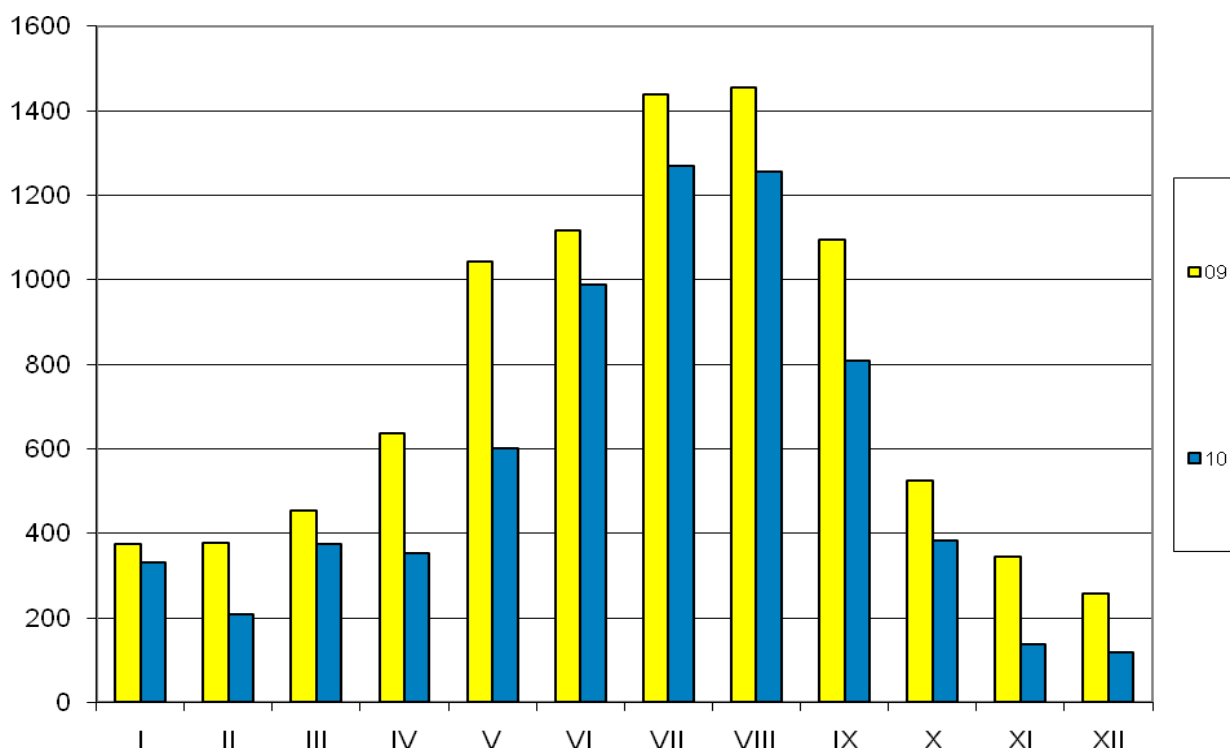


## FIZIČKI POKAZATELJI PROMETA - ZRAKOPLOVI

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Uk I-XII
09	376	378	454	638	1042	1118	1440	1456	1094	526	346	258	<b>9126</b>
10	330	208	374	354	602	990	1270	1256	808	382	138	118	<b>6830</b>

ukupan broj zrakoplova

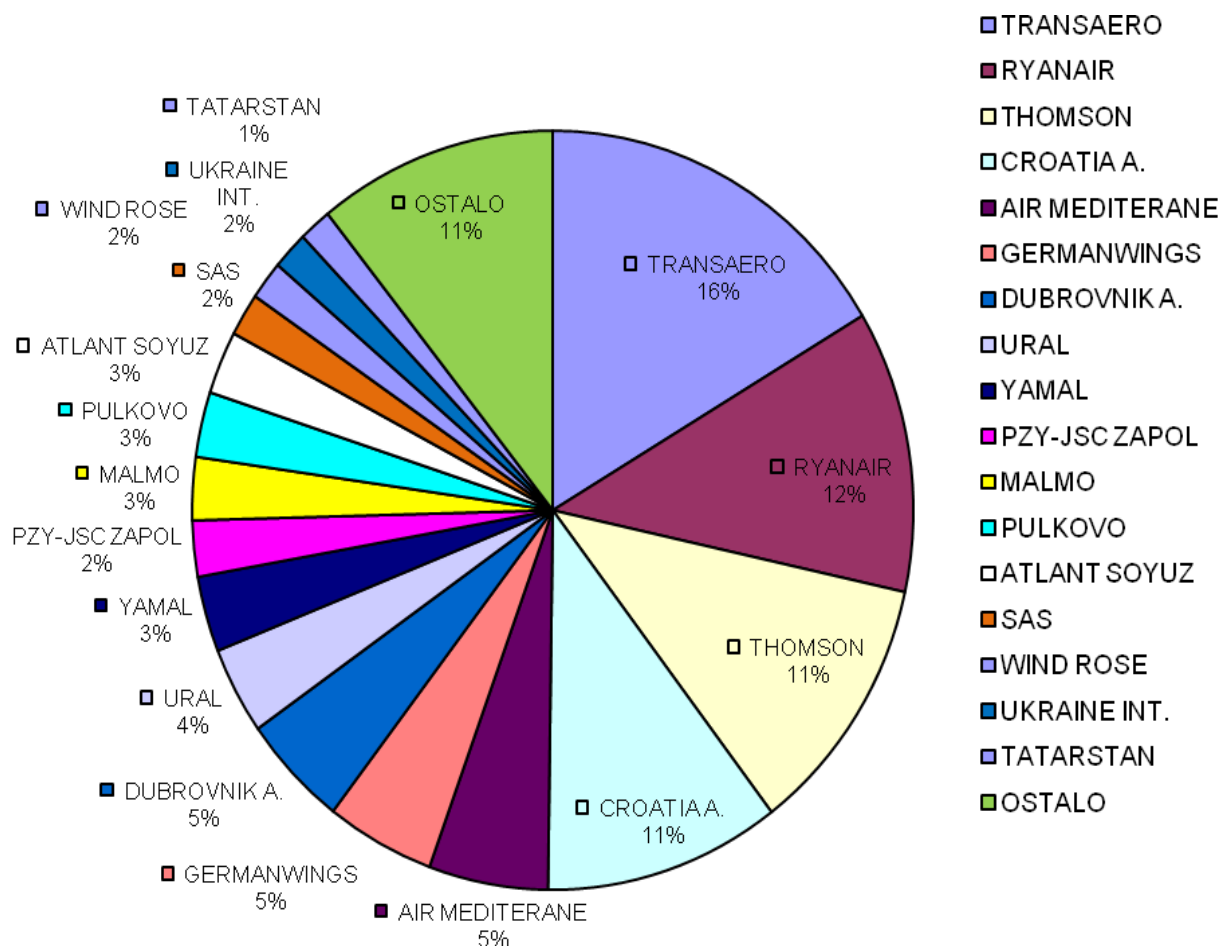
## FIZIČKI POKAZATELJI PROMETA – ZRAKOPLOVI



**STRUKTURA PUTNIKA PO PRIJEVOZNICIMA U 2010.GOD.**

<b>Prijevoznik</b>	<b>Broj putnika</b>
<b>TRANSAERO</b>	53.209
<b>RYANAIR</b>	39.026
<b>THOMSON</b>	36.220
<b>CROATIA AIRLINES</b>	34.243
<b>AIR MEDITERANEE</b>	17.291
<b>GERMANWINGS</b>	15.780
<b>DUBROVNIK AIRLINE</b>	15.601
<b>URAL</b>	12.070
<b>YAMAL</b>	10.452
<b>PZY-JSC ZAPOLYARYE</b>	7.741
<b>MALMO AVIATION</b>	8.707
<b>PULKOVO</b>	9.011
<b>ATLANT SOYUZ</b>	8.707
<b>SCANDINAVIAN AIRLINES SYSTEM</b>	5.918
<b>WIND ROSE AVIATION</b>	5.343
<b>UKRAINE INTERANTIONAL AIRLINES</b>	5.266
<b>TATARSTAN</b>	4.710
<b>OSTALO</b>	34.732

**Grafikon 3. Struktura putnika po prijevoznicima u 2010.g.**



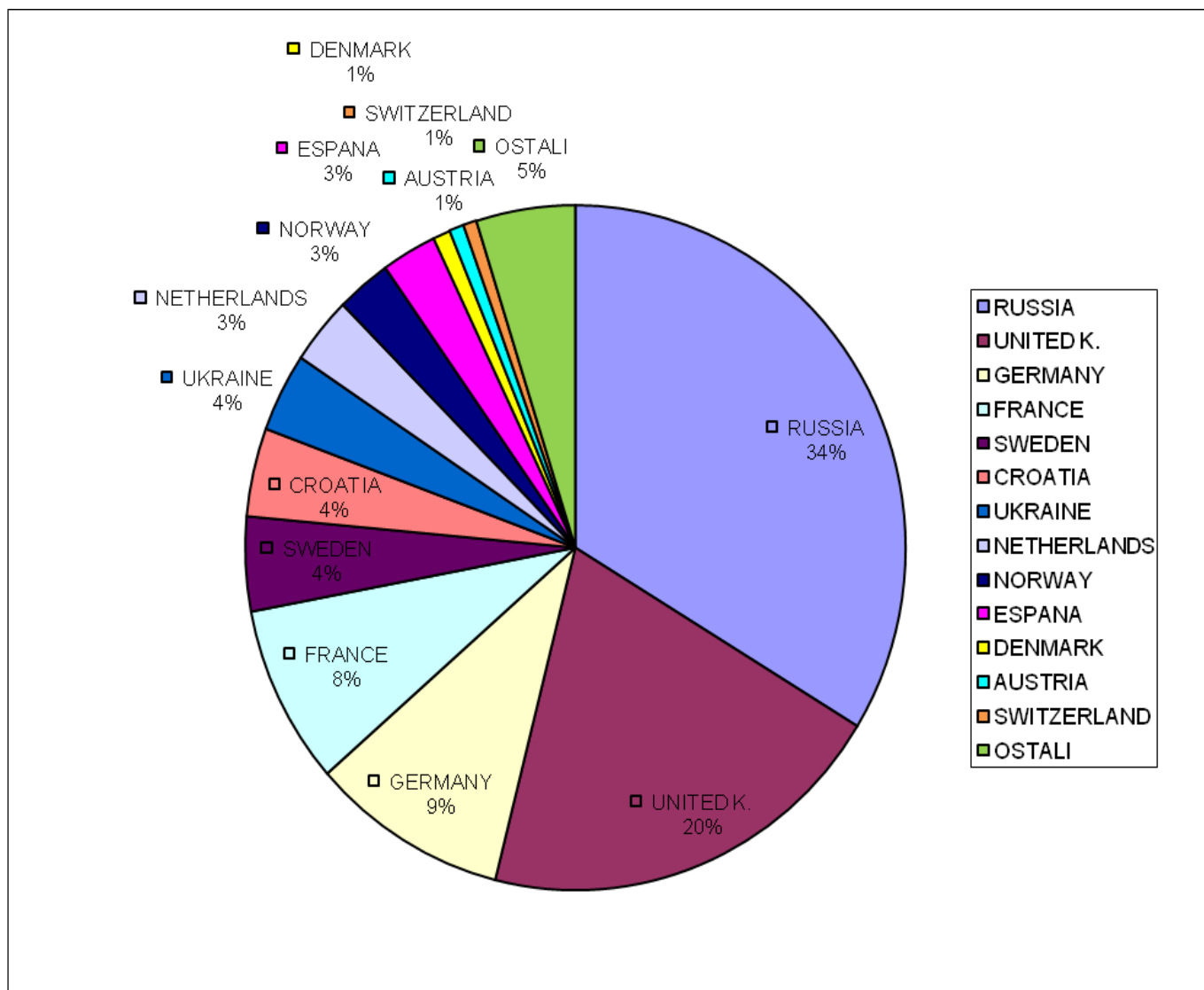
Izvor: Tabela 3.

**Tabela 4. Struktura putnika po zemljama u 2010.god.**

<b>Odredište</b>	<b>Broj putnika</b>
RUSIJA	109.212
UJEDNINJENO KRALJEVSTVO	65.490
NJEMAČKA	31.250
FRANCUSKA	27.402
ŠVEDSKA	14.416
HRVATSKA	13.506
UKRAJINA	12.044
NIZOZEMSKA	10.348
NORVEŠKA	8.668
ŠPANJOLSKA	8.758
DANSKA	2.754
AUSTRIJA	2.318
ŠVICARSAKA	2.122
OSTALI	15.739

Izvor: Podaci prometno-tehničkog sektora ZL Pula

Grafikon 4. Struktura putnika po zemljama u 2010.god.



Izvor: Tabela 4.

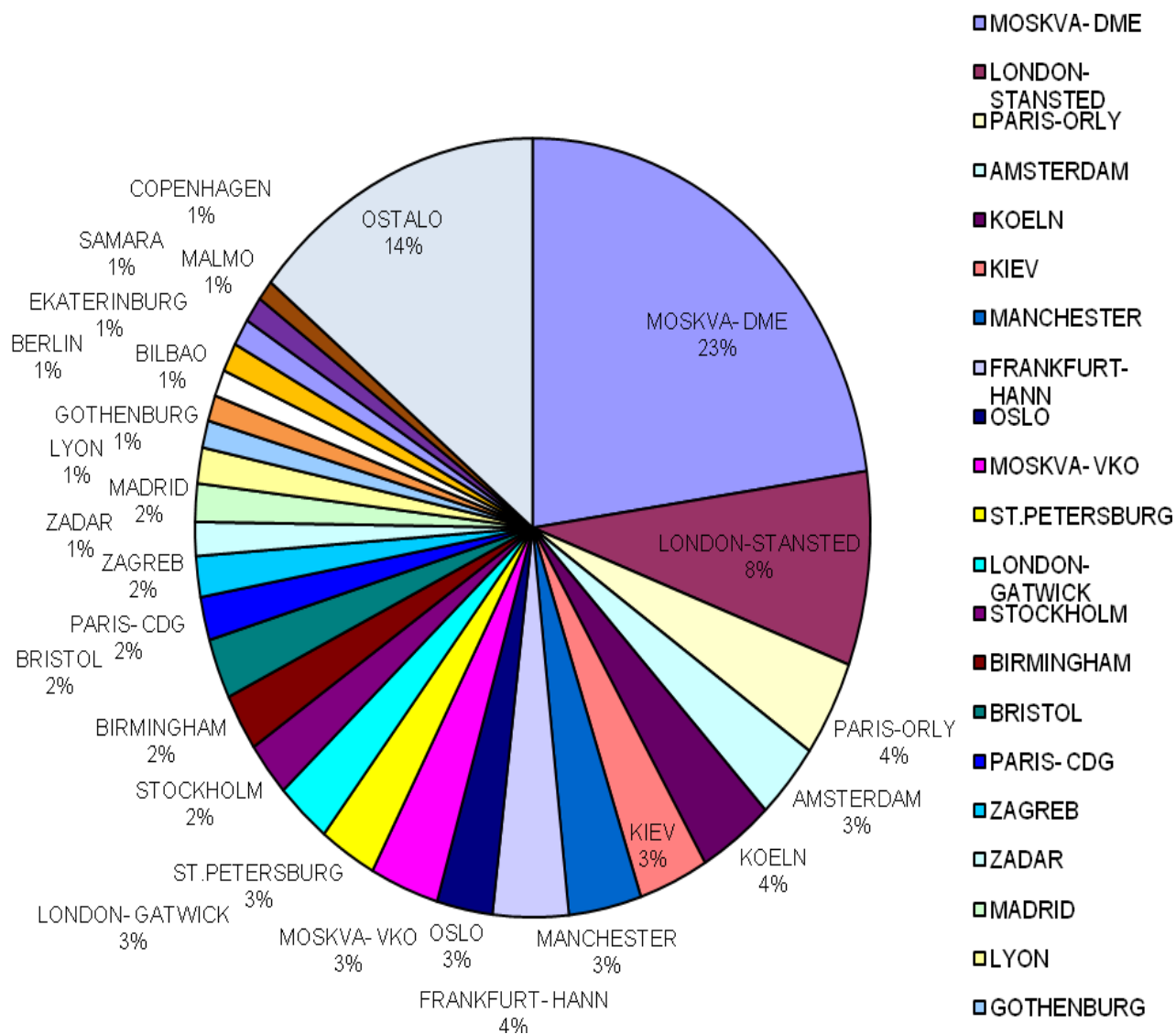


**Tabela 5. Struktura putnika po odredištima u 2010.god.**

<b>Odredište</b>	<b>Broj putnika</b>
MOSKVA- DME	73.464
LONDON-STANSTED	26.046
PARIS-ORLY	12.902
AMSTERDAM	10.344
KOELN	11.588
KIEV	10.822
MANCHESTER	11.296
FRANKFURT- HANN	11.742
OSLO	8.648
MOSKVA- VKO	10.700
ST.PETERSBURG	8.884
LONDON- GATWICK	8.512
STOCKHOLM	7.298
BIRMINGHAM	7.652
BRISTOL	8.080
PARIS- CDG	5.816
ZAGREB	5.486
ZADAR	4.534
MADRID	5.106
LYON	4.800
GOTHENBURG	3.654
BERLIN	3.480
BILBAO	3.574
EKATERINBURG	3.888
SAMARA	3.632
MALMO	3.460
COPENHAGEN	2.742
OSTALO	45.877

Izvor: Podaci prometno-tehničkog sektora ZL Pula

**Grafikon 5. Struktura putnika po odredištima u 2010. god.**



Izvor: Tabela 5.

## 2. ANALIZA KADROVA U 2010.G.

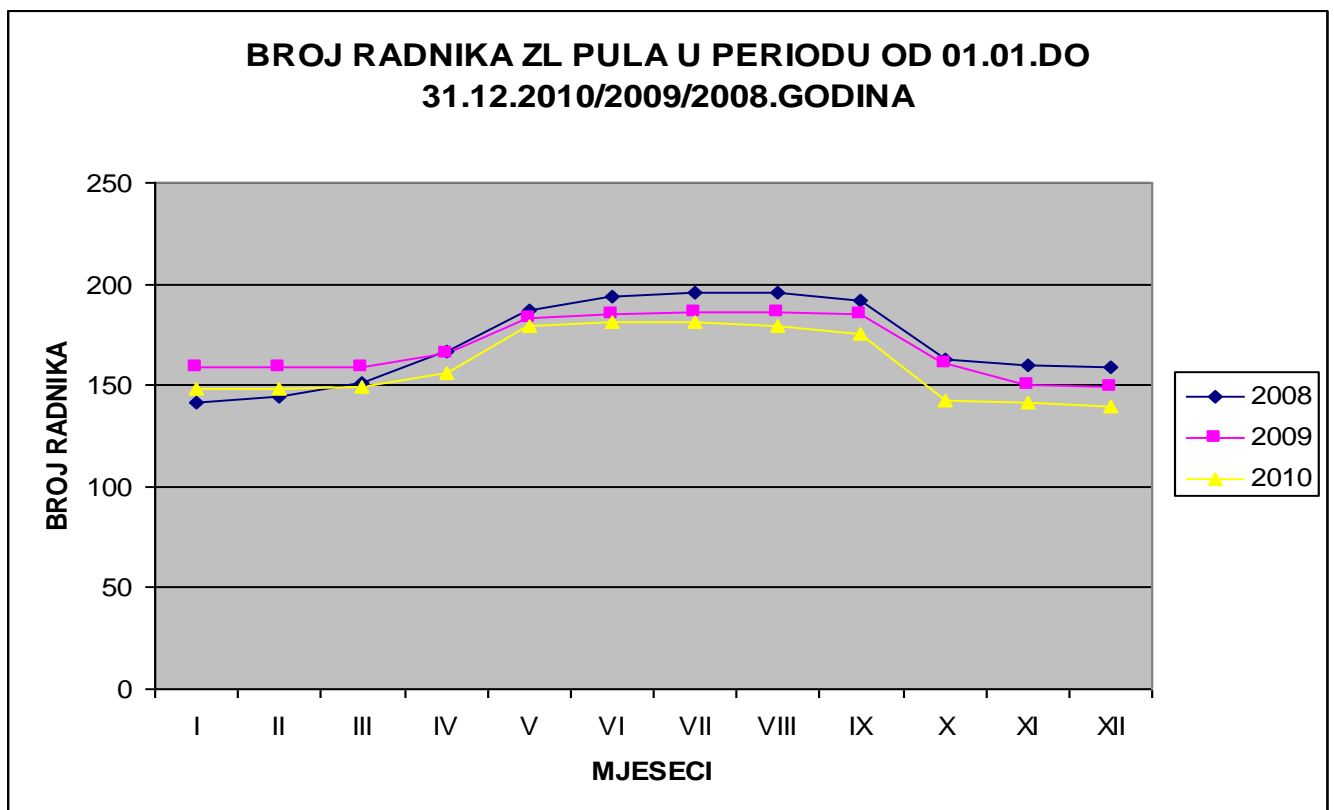
U ZL Pula na dan 31.12.2010. godine zaposleno je 140 radnika. Na neodređeno vrijeme zaposleno je 128 radnika, a 12 radnika na određeno vrijeme.

Na godišnjem nivou u 2010. godini prosjek zaposlenih iznosi 160 radnika i manji je za 5% u odnosu na 2009. godinu kada je prosjek bio 169 radnika. Zbog zimskog rasporeda letenja i otkazivanja popodnevnog leta CTN, u odnosu na 2008. godinu nije bilo potrebe za dodatnim radnicima u P/o prtljage, zemaljske domaćice, spremačice.

**Tabela 1. BROJ RADNIKA ZRAČNE LUKE PULA U RAZDOBLJU OD 01.01. DO 31.12.2010./2009./2008. GODINA**

GOD	MJESEC												PROSJEK I - XII
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
2008	141,5	144,5	151,5	166,5	187,8	193,5	195,5	196	192	163	159,5	158,5	171
2009	158,5	158,5	158,5	165,5	183	185	186	186	185	161	150	149	169
<b>2010</b>	<b>148</b>	<b>148</b>	<b>149</b>	<b>156</b>	<b>179</b>	<b>181</b>	<b>181</b>	<b>179</b>	<b>175</b>	<b>142</b>	<b>141</b>	<b>140</b>	<b>160</b>

**Slika1. Odnos broja radnika u 2010./2009./2008. godina**



Tijekom ljetne sezone realiziran je plan zapošljavanja "sezonske" radne snage u svim službama u skladu sa usvojenim planom zapošljavanja kao dio godišnjeg plana rada društva za 2010.godinu.

Plan zapošljavanja "sezonske" radne snage usklađen je sa iskazanim potrebama, planom letenja, udovoljavanju propisanim standardima, odredbama kolektivnog ugovora u pogledu trajanja radnog vremena, max. broja efektivnih sati rada tjedno u periodu preraspodjele radnog vremena i slobodnog vremena te potrebnog broja ljudi u najprometnijim danima u tjednu.

Zaposleni su najprije stalni sezonski radnici koji su udovoljili zahtjevima i potrebama za pojedina radna mjesta. Ostalim radnicima koji su radili ranijih godina a koje ove turističke sezone obzirom na potrebe i okolnosti nismo mogli zaposliti uredno smo se zahvalili s pozivom na ponovnu prijavu iduće sezone.

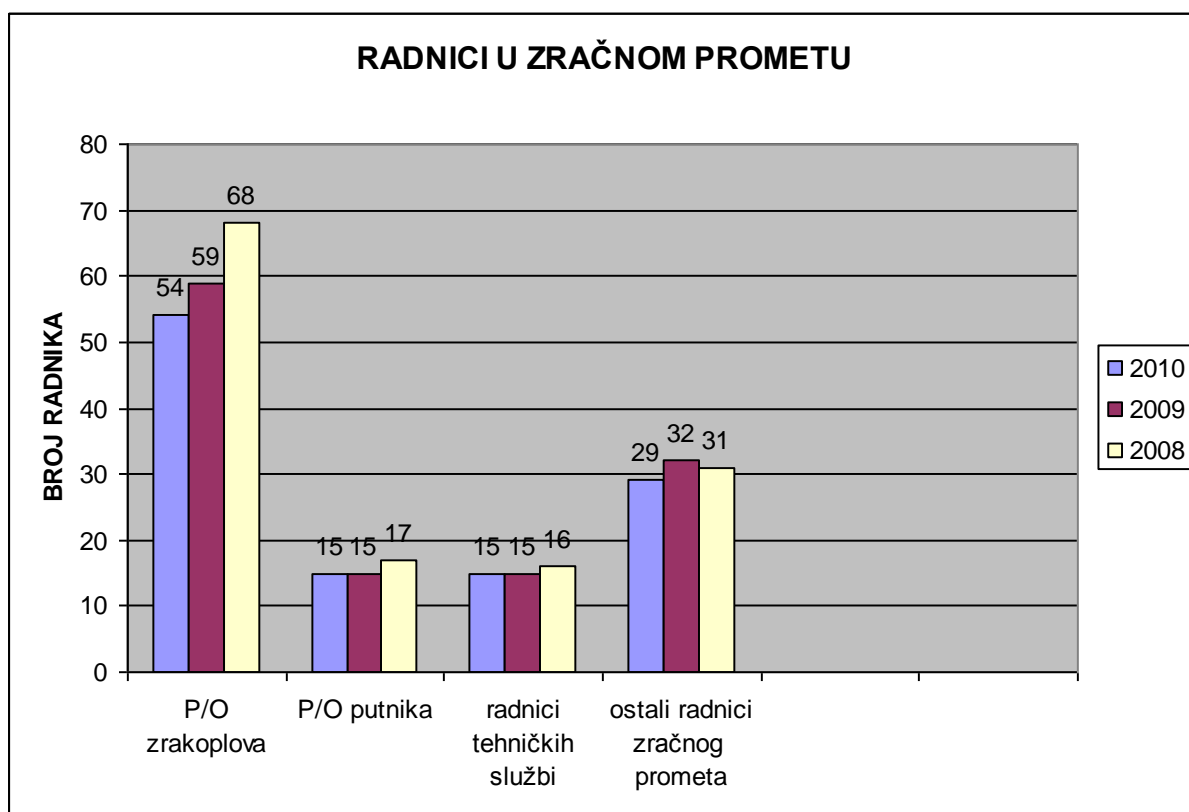
Studenti se angažiraju po potrebi i kad su vršna opterećenja ( 2/3 zaposlenih je u prometnoj operativi, a 1/3 studenata u komercijali). Sezonskim radnicima uglavnom je ponuđen ugovor o radu na određeno vrijeme uz klauzulu probnog rada kao uvjet za daljnjim nastavkom ugovora o radu.

Ukupno je 113 radnika uključeno u poslove zračnog prometa, a preostalih 27 radnika čine administrativno osoblje.

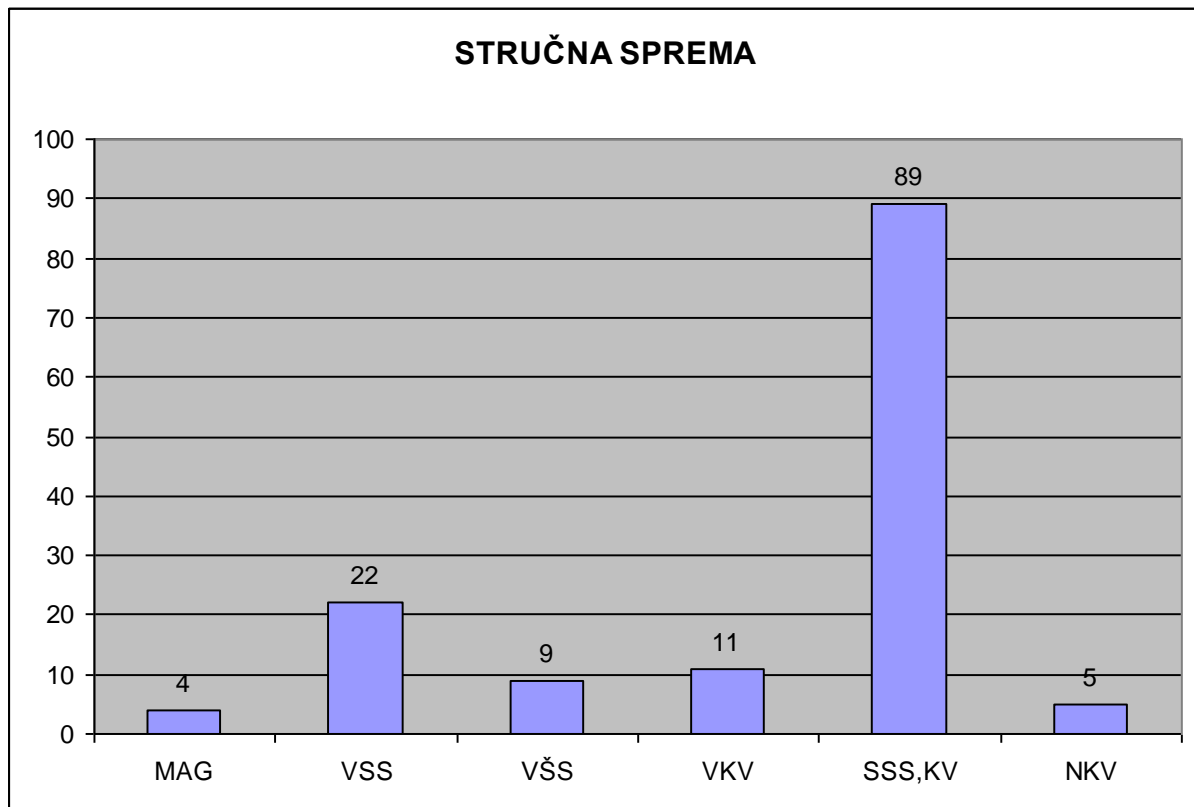
**Tabela 2. Odnos zaposlenih radnika u zračnom prometu na dan 31.12.2010./2009./2008.**

	radnici u zračnom prometu				zračni promet	administrativno osoblje	ukupno zaposlenih u ZL Pula
	radnici prometnih službi		radnici tehničkih službi	ostali radnici zračnog prometa			
	svega	od toga na otpremi i prihvatu zrakoplova					
2008.	85	68	16	31	132	27	159
2009.	74	59	15	32	121	28	149
<b>2010.</b>	<b>69</b>	<b>54</b>	<b>15</b>	<b>29</b>	<b>113</b>	<b>27</b>	<b>140</b>

Slika 2. Radnici u zračnom prometu u 2010./2009./2008. godina



**Tabela 4. Kvalifikacijska struktura na dan 31.12.2010. godine**



Analizirajući promjene unutar strukture kadrova u društvu pokazuje se kako se "stariji" radnici lakše identificiraju sa poduzećem, dok se kod mlađih generacija uočava više vezivanje za svoju struku, nagrađivanje, mogućnost napredovanja.

Posebna je pozornost posvećena zapošljavanju i poticanju mladih stručnjaka da podrže razvoj i implementaciju novih tehnologija i aplikacija te stvore temelje za svoj budući razvoj.

Moramo ipak priznati da se još nisu dovoljno iskoristili svi raspoloživi ljudski resursi kako u pogledu optimalizacije iskorištenosti radnog vremena i porasta produktivnosti rada te iznalaženja "rješenja" unutar drugih sektora.

Kad je riječ o pitanjima iz radnog odnosa nije bilo pismenih primjedbi jedino su radnici s ugovorom o radu na određeno vrijeme negodovali jer im se konstantno u više navrata, uzastopno produžuju ugovori o radu na određeno vrijeme.

**Prosječna neto plaća za 12 mjeseci u 2010. godini iznosi 7.335,51kuna, što u odnosu na 2009. godinu kada je prosjek bio 7.309,59, iznosi povećanje od 0,35%.**

#### 4. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA RAZDOBLJE 1.1.-31.12.2010.GODINE

U sljedećim su tabelama prikazani bilanca i račun dobiti i gubitka Zračne luke Pula za razdoblje siječanj – prosinac 2010.godine.

Tabela 1. Bilanca ZL Pula na dan 31.12.2010.g.

NAZIV POZICIJE	2009.	2010.	Indeks 2010/2009
(1)	(2)	(3)	(4=3/2*100)
<b>AKTIVA</b>			
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>89.598.866,04</b>	<b>85.261.143,97</b>	<b>95,16</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>1.224.762,08</b>	<b>497.597,29</b>	<b>40,63</b>
1. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	213.349,72	68.347,29	32,04
2. Predujmovi za nabavu nemat. imov.	0,00	34.250,00	-
3. Nematerijalna imovina u pripremi	1.011.412,36	395.000,00	39,05
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>87.684.891,58</b>	<b>84.085.062,08</b>	<b>95,89</b>
1. Zemljište	2.031.073,33	2.726.013,00	134,22
2. Građevinski objekti	46.871.941,00	45.923.022,21	97,98
3. Postrojenja i oprema	11.022.926,40	9.472.031,44	85,93
4. Alati, pogonski inventar i transp. imov.	25.991.746,99	21.620.870,34	83,18
5. Biološka imovina	67.933,41	59.388,33	87,42
6. Materijalna imovina u pripremi	1.690.670,45	4.275.136,76	252,87
7. Ostala materijalna imovina	8.600,00	8.600,00	100,00
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA</b>	<b>200.485,37</b>	<b>227.141,75</b>	<b>113,30</b>
1. Sudjelujući interesi (udjeli)	8.000,00	8.000,00	100,00
2. Ulaganja u vrijednosne papire	140.117,23	146.492,23	104,55
3. Dani zajmovi, depoziti i sl.	52.368,14	72.649,52	138,73
<b>IV. POTRAŽIVANJA</b>	<b>488.727,01</b>	<b>451.342,85</b>	<b>92,35</b>
1. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	484.016,85	451.342,85	93,25
2. Ostala potraživanja	4.710,16	0,00	0,00
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>23.475.497,46</b>	<b>30.904.160,35</b>	<b>131,64</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>55.051,45</b>	<b>57.812,57</b>	<b>105,02</b>
1. Sirovine i materijal	18.565,31	14.981,08	80,69
2. Trgovačka roba	36.486,14	42.831,49	117,39
<b>II. POTRAŽIVANJA</b>	<b>5.621.181,57</b>	<b>3.445.578,87</b>	<b>61,30</b>
1. Potraživanja od kupaca	3.479.600,41	2.208.801,66	63,48
2. Potr.od zaposlenika i članova poduzetnika	42.787,79	34.857,43	81,47
3. Potraživanja od države i drugih institucija	1.688.697,80	1.137.140,30	67,34
4. Ostala potraživanja	410.095,57	64.779,48	15,80
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANC. IMOVINA</b>	<b>15.126.578,57</b>	<b>24.015.330,32</b>	<b>158,76</b>
1. Dani zajmovi, depoziti i slično	15.126.578,57	24.015.330,32	158,76
<b>IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>	<b>2.672.685,87</b>	<b>3.385.438,59</b>	<b>126,67</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>3.024,92</b>	<b>36.567,68</b>	<b>1208,88</b>
<b>F) UKUPNO AKTIVA</b>	<b>113.077.388,42</b>	<b>116.201.872,00</b>	<b>102,76</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>7.451.925,35</b>	<b>5.883.581,25</b>	<b>78,95</b>

Tabela 1. Bilanca ZL Pula na dan 31.12.2010.g. - nastavak

NAZIV POZICIJE	2009.	2010.	Indeks 2010/2009
(1)	(2)	(3)	(4=3/2*100)
<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>	<b>84.296.046,27</b>	<b>86.293.161,59</b>	<b>102,37</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	81.400.000,00	81.400.000,00	100,00
II. REZERVE IZ DOBITI	5.160.891,88	1.498.887,82	29,04
1. Zakonske rezerve	65.076,90	65.076,90	100,00
2. Ostale rezerve	5.095.814,98	1.433.810,92	28,14
III. REVALORIZACIJSKE REZERVE	1.397.158,45	1.403.533,45	100,46
IV. ZADRŽANA DOBIT	4.521.823,20	0,00	0,00
V. DOBIT RAZDOBLJA	0,00	1.990.740,32	-
VI. GUBITAK RAZDOBLJA	(8.183.827,26)	-	0,00
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>956.497,87</b>	<b>9.185.044,74</b>	<b>960,28</b>
1. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	641.797,42	8.891.671,93	1385,43
2. Ostale dugoročne obveze	314.700,45	293.372,81	93,22
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE</b>	<b>13.321.874,29</b>	<b>6.369.541,75</b>	<b>47,81</b>
1. Obaveze za zajmove, depozite i sl.	0,00	9.041,59	-
2. Obveze za predujmove	52.842,42	155.280,00	293,85
3. Obveze prema dobavljačima	11.001.869,07	3.718.882,42	33,80
4. Obveze prema zaposlenicima	1.064.726,21	1.298.137,08	121,92
5. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	790.016,26	1.112.846,04	140,86
6. Ostale kratkoročne obveze	412.420,33	75.354,62	18,27
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>14.502.969,99</b>	<b>14.354.123,92</b>	<b>98,97</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA</b>	<b>113.077.388,42</b>	<b>116.201.872,00</b>	<b>102,76</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>7.451.925,35</b>	<b>5.883.581,25</b>	<b>78,95</b>



Tabela 2. Račun dobiti i gubitka ZL Pula za razdoblje 1.1.-31.12.2010.g.

NAZIV POZICIJE	2009.	2010.	Indeks 2010/2009
(1)	(2)	(3)	(4=3/2*100)
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>49.299.749,78</b>	<b>49.642.453,38</b>	<b>100,70</b>
Prihodi od opskrbe zrakoplova	9.517.156,62	9.573.882,73	100,60
Prihodi od slijetanja zrakoplova	7.034.435,02	7.730.406,70	109,89
Prihodi od putničkih taksi	12.164.665,11	12.569.962,71	103,33
Prihodi od caffe bara	2.116.626,06	2.006.501,71	94,80
Prihodi od prodaje u DFS-u	10.301.957,35	10.984.941,75	106,63
Prihodi od cateringa	1.272.315,59	953.384,46	74,93
Prihodi od parkiranja aviona	218.414,33	166.197,83	76,09
Prihodi od reklama i zakupa	1.505.346,43	2.146.238,43	142,57
Prihodi od parkirališta	194.309,89	277.969,29	143,05
Subvencije, potpore	0,00	50598,32	-
Ostali prihodi	765.212,07	716.471,25	93,63
Odgođeno priznavanje prihoda od potpora	4.209.311,31	2.465.898,20	58,58
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>2.175.866,08</b>	<b>2.520.972,83</b>	<b>115,86</b>
Kamate	849.101,11	637.187,21	75,04
Pozitivne tečajne razlike	1.298.124,91	1.826.085,85	140,67
Prihodi od mjenjačnice	28.640,06	57.699,77	201,47
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>51.475.615,86</b>	<b>52.163.426,21</b>	<b>101,34</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>58.499.921,08</b>	<b>48.706.522,97</b>	<b>83,26</b>
Materijalni troškovi(1+2+3)	11.560.649,43	8.630.859,51	74,66
1.Troškovi sirovina i materijala	3.218.570,56	2.965.939,59	92,15
2.Troškovi prodane robe	745.936,25	721.954,18	96,78
3.Troškovi usluga-ostali vanjski troškovi	7.596.142,62	4.942.965,74	65,07
Troškovi osoblja	24.252.071,92	22.640.995,91	93,36
Troškovi otpremnina	0,00	2.827.680,48	-
Amortizacija	16.709.015,87	8.609.061,22	51,52
Ostali troškovi	5.617.533,98	5.335.113,64	94,97
Ostali poslovni rashodi	328.134,66	653.189,46	199,06
Vrijednosno usklađivanje	32.515,22	9.622,75	29,59
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>1.159.522,04</b>	<b>1.466.162,92</b>	<b>126,45</b>
Zatezne kamate	27.346,10	3.905,56	14,28
Kamate	49.873,99	386.136,94	774,23
Negativne tečajne razlike	1.082.301,95	1.076.120,42	99,43
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>59.659.443,12</b>	<b>50.172.685,89</b>	<b>84,10</b>
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>-8.183.827,26</b>	<b>1.990.740,32</b>	-
Porez na dobit	0,00	0,00	-
<b>Dobit/gubitak razdoblja</b>	<b>-8.183.827,26</b>	<b>1.990.740,32</b>	-

Tabela 3. Ostvareni i planirani poslovni rezultat za 2010.g.

NAZIV POZICIJE	2010.	PLAN 2010.	Indeks 2010/plan
1	2	3	4=3/2
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>49.642.453,38</b>	<b>53.496.080,59</b>	<b>92,80</b>
Prihodi od opskrbe zrakoplova	9.573.882,73	10.183.357,58	94,01
Prihodi od slijetanja zrakoplova	7.730.406,70	7.526.845,47	102,70
Prihodi od putničkih taksi	12.569.962,71	13.016.191,67	96,57
Prihodi od caffè bara	2.006.501,71	2.285.956,14	87,78
Prihodi od prodaje u DFS-u	10.984.941,75	11.435.172,66	96,06
Prihodi od cateringa	953.384,46	1.374.100,84	69,38
Prihodi od parkiranja aviona	166.197,83	240.255,76	69,18
Prihodi od reklama i zakupa	2.146.238,43	1.530.346,43	140,25
Prihodi od parkirališta	277.969,29	254.000,00	109,44
Subvencije, potpore	50598,32	50.598,32	100,00
Ostali prihodi	716.471,25	765.212,07	93,63
Odgođeno priznavanje prihoda od potpora	2.465.898,20	4.834.043,64	51,01
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>2.520.972,83</b>	<b>2.200.000,00</b>	<b>114,59</b>
Kamate	637.187,21	700.000,00	91,03
Pozitivne tečajne razlike	1.826.085,85	1.430.000,00	127,70
Prihodi od mjenjačnice	57.699,77	70.000,00	82,43
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>52.163.426,21</b>	<b>55.696.080,59</b>	<b>93,66</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>48.706.522,97</b>	<b>55.776.160,64</b>	<b>87,32</b>
Materijalni troškovi(1+2+3)	8.630.859,51	10.541.634,69	81,87
1.Troškovi sirovina i materijala	2.965.939,59	4.096.104,81	72,41
2.Troškovi prodane robe	721.954,18	820.529,88	87,99
3.Troškovi usluga-ostali vanjski troškovi	4.942.965,74	5.625.000,00	87,87
Troškovi osoblja	22.640.995,91	22.648.155,42	99,97
Troškovi otpremnina	2.827.680,48	930.000,00	304,05
Amortizacija	8.609.061,22	16.109.670,53	53,44
Ostali troškovi	5.335.113,64	5.546.700,00	92,63
Ostali poslovni rashodi	653.189,46		
Vrijednosno usklađivanje	9.622,75	0,00	
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>1.466.162,92</b>	<b>1.694.000,00</b>	<b>86,55</b>
Zatezne kamate	3.905,56	60.000,00	6,51
Kamate	386.136,94	534.000,00	72,31
Negativne tečajne razlike	1.076.120,42	1.100.000,00	97,83
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>50.172.685,89</b>	<b>57.470.160,64</b>	<b>87,30</b>
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>1.990.740,32</b>	<b>-1.774.080,05</b>	
Porez na dobit	0,00	0,00	
<b>Dobit/gubitak razdoblja</b>	<b>1.990.740,32</b>	<b>-1.774.080,05</b>	-

### Temeljni (upisani) kapital

Upisani temeljni kapital u Trgovačkom sudu u Rijeci (Stalna služba u Pazinu) iznosi 81.400.000,00 kuna. Vlasnička struktura prikazana je kako slijedi:

<b>Vlasnik</b>	<b>Udio %</b>	<b>u kn i lp</b>
Republika Hrvatska	55	44.770.000,00
Istarska županija	15	12.210.000,00
Grad Poreč	15	12.210.000,00
Grad Pula	8	6.512.000,00
Grad Labin	3	2.442.000,00
Grad Rovinj	2	1.628.000,00
Grad Pazin	1	814.000,00
Grad Buje	1	814.000,00
<b>Ukupni kapital</b>	<b>100</b>	<b>81.400.000,00</b>

## **Plan razvoja Zračne luke Pula u razdoblju 2011. – 2015.**

Temelj i cilj poslovne strategije Zračne luke Pula jest konkurentnost na domaćem i međunarodnom tržištu zračnog prijevoza putnika, tereta i robe. Da bi ostvarila taj cilj Zračna luka Pula, mora u potpunosti zadovoljavati sve uvjete i pružiti sve usluge koje su postale neophodne u modernom svijetu zračnog prijevoza.

RH će uskoro postati punopravna članica EU, čije članstvo od nas zahtjeva posebnu prilagodbu na Schengenski i NE-Schengenski tok putnika.

Prema tome, Zračnu luku Pula u skoroj budućnosti, čekaju znatna ulaganja u postojeću i novu infrastrukturu, kako bi ostali konkurenti na svom tržištu i još podigli visoku razinu sigurnosti putnika i pružanja usluga.

Na spomenute izazove, Zračna luka Pula dočekati će potpuno financijski i stručno spremna, jer su već sada stručno razrađeni i pripremljeni projekti za razvoj zračne luke u sljedećih nekoliko godina.

Putnička zgrada puštena je u promet 1989.g., kao nedovršena i usklađena s tadašnjim glavnim projektom izgradnje, te kao takva u današnje vrijeme zahtjeva određene promjene i u skoroj budućnosti samo proširenje putničke zgrade.

Trenutno najveći prioritet razvoja ima prilagodba postojećih putničkih objekata EU regulativi. Zbog toga je stručni tim razvoja Zračne luke Pula napravio studiju prilagodbe na Schengenski i NE-Schengenski tok putnika u dolasku i odlasku.

U ovom trenutku stručni tim razvoja Zračne luke Pula radi na slijedećim projektima:

- Prilagodba postojećih putničkih objekata EU regulativi
- Izgradnja restorana i ugostiteljskog objekta u putničkoj zgradi
- Proširenje poslovnih aktivnosti tijekom zime
- Projekt nove rasvjete na stajanci
- Uređenje interijera putničke zgrade
- Izgradnja centra Spasilačko-vatrogasne službe
- Proširenje putničke zgrade u smjeru Istoka i Zapada
- Rekonstrukcije i instalacije svjetlosne signalizacije i sustava preciznog prilaznja CAT II (Instrumental Landing System)
- Izgradnja stajanke za generalnu avijaciju
- Izgradnja multifunkcionalnog hangara
- Proširenje javnih površina za parkiranje vozila

### **1. Prilagodba postojećih putničkih objekata EU regulativi**

Biti članicom EU, za Hrvatsku znači mnogo prilagodbi, prihvaćanja novih regulativa i novih sustava rada u zračnom prometu. Jedna od glavnih prilagodbi biti će prilagodba na sustav putničkih tokova „Schengen i i Non-Schengen“.

Takav sustav razdijeliti će putničke tokove dolazeće i odlazeće putnike s obzirom da li dolaze/odlaze prema zemljama unutar Schengenskog sporazuma ili prema zemljama izvan Schengenskog sporazuma.

Pojednostavljeno, putnici izvan Schengenskog sporazuma biti će podvrgnuti provjeri putovnica i/ili viza, dok će putnici unutar Schengenskog sporazuma biti toga oslobođeni. Naravno, svi putnici biti će podvrgnuti sigurnosnim provjerama bez obzira odakle dolaze ili odlaze.

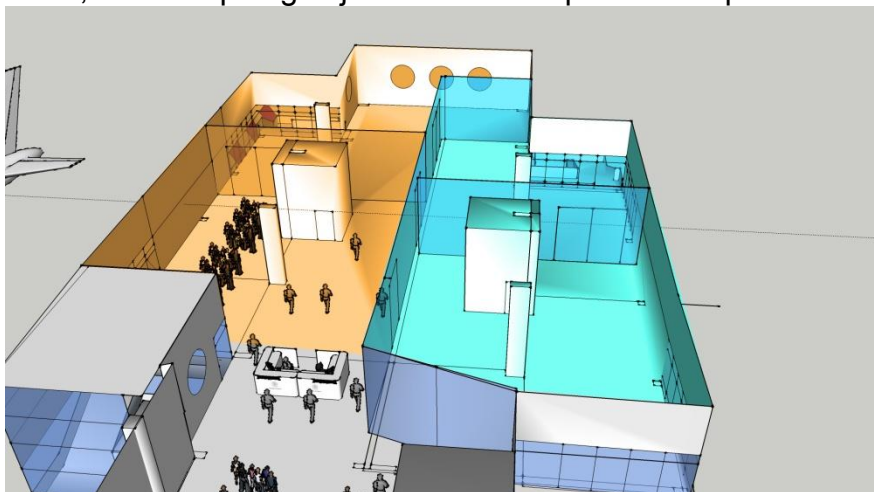
Za zračnu luku Pula, to znači da će morati fizički odvojiti putničke tokove u odlasku ili dolasku, zbog toga jer se putnički promet na Zračnoj luci Pula sastoji od putnika koji dolaze/odlaze prema zemljama unutar i izvan Schengenskog sporazuma.

### 1.1. Međunarodni odlazak

Prostor „fingera“ međunarodno odlaska, podijeljen je na četiri multifunkcionalna dijela od kojih svaki ima pripadajući „gate“. Također, razdvojena su mjesta sigurnosne provjere i provjere putovnica, zbog toga jer svi putnici u odlasku moraju proći sigurnosne provjere, dok samo oni putnici koji odlaze u zemlje izvan „Schengenskog sporazuma“, moraju proći kontrolu putovnica.



Prikazano rješenje prilagodbe postojećih putničkih objekata EU regulativi, nudi višu operativnost, komfor i prilagodljivost trenutnim prometnim potrebama.



## 1.2. Međunarodni dolazak

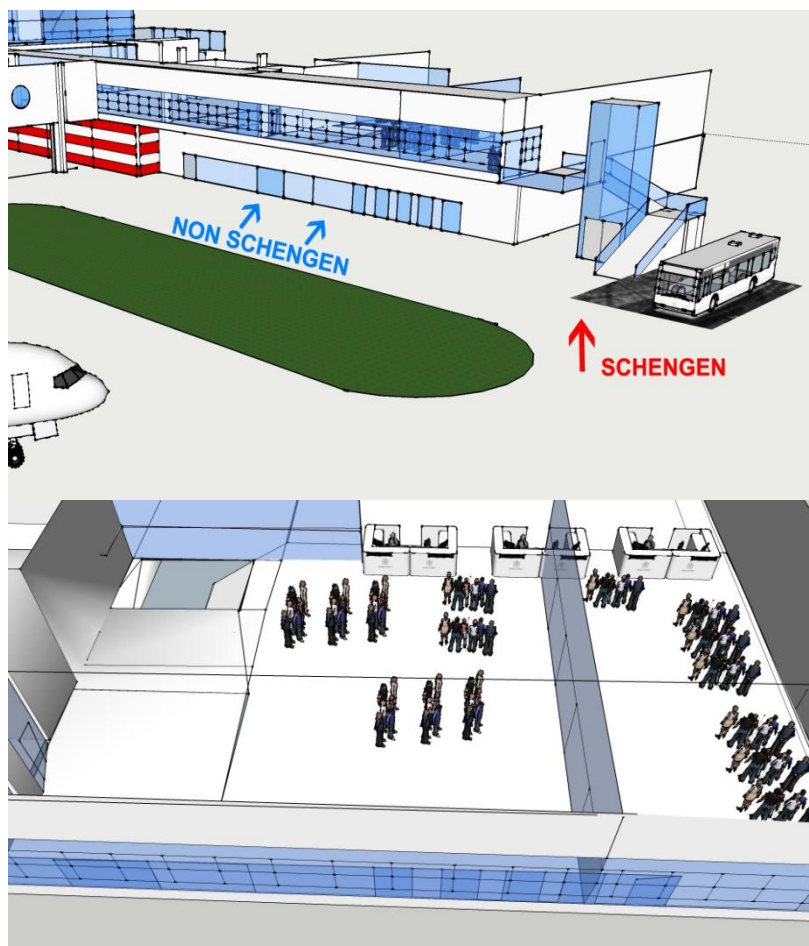
EU regulativa nalaže da Zračna luka na koju putnici dolaze iz zemalja izvan i unutar Schengenskog režima, moraju imati odvojene putničke tokove, te ovisno da li se putnik nalazi u Schengenskom režimu i Non-Schengenskom režimu, mora proći kontrolu putovnica.

Trenutno stanje na Zračnoj luci Pula ne dozvoljava odvojeni tok putnika u dolasku, pa se moralo naći rješenje, koje bi zadovoljilo EU regulative, zadovoljilo putničke standarde, te bilo u skladu s budućim planom proširenja putničke zgrade.

Rješenje je u tome da postojeći putnički tok u međunarodnom dolasku postane putnički tok u Non-Schengenskom režimu, odnosno kada su putnici u dolasku obavezni obaviti kontrolu putovnica.

Schengenski tok putnika koji ne podliježe kontroli putovnica, odvijao bi se preko istočnog pročelja zgrade, kada bi se izgradili dodatne stepenice, te dizalo koje bi omogućilo osobama s invaliditetom olakšani pristup zgradi međunarodnog dolaska, te mjestu prikupljanja prtljage.

Dizalo je konstruirano i postavljeno na taj način, da u potpunosti odgovara budućem projektu proširenja putničke zgrade, kada postaje tehničko dizalo za buduću kuhinju restorana.



Svakako treba napomenuti da je rješenje međunarodnog dolaska privremeno, sve dok se ne realizira projekt proširenja putničke zgrade na Istok, projekt koji je u potpunosti prilagođen EU regulativi.

## **Izgradnja restorana i ugostiteljskog objekta u putničkoj zgradi**

Kako bi još više podigla razinu usluge i ponude za svoje putnike i goste, za ljetnu sezonu 2011. Zračna luka Pula planira rekonstrukciju postojećeg ugostiteljskog objekta, te izgradnju restorana u putničkoj zgradi.

Modernim dizajnom, kvalitetnom pripremom hrane i pića, podigla bi se razina usluge, ali i povećala ponuda za sve goste zračne luke bili oni putnici ili ne, jer će pristup tim objektima biti omogućen svima.

U sklopu izgradnje restorana, dio objekta biti će rezerviran za djelatnike zračne luke gdje će biti organizirana i poslužena prehrana tijekom dana.

Svakako treba napomenuti, da će rekonstrukcija postojećeg ugostiteljskog objekta i izgradnja restorana, u potpunosti biti u skladu s HACCP i ISO 9001 standardom.

### **2. Proširenje poslovnih aktivnosti tijekom zime**

Zbog svoje sezonalnosti, odnosno velika razlika u broju letova ljeti i zimi, Zračna luka Pula ima cijelu infrastrukturu i osoblje na raspolaganju za nove aktivnosti tijekom zime, kada se odvija malo broj dnevnih letova.

Jedna od novih aktivnosti koja bi svakako povećala prihode, poslovni uspjeh, ali i rejting Zračne luke Pula na međunarodnom planu, jest organiziranje trenажnih letova zrakoplovnih kompanija tijekom zime.

Istra kao regija, poznata je po svojoj odličnoj geografskoj poziciji, otvorenosti prema Europi i savršenim meteorološkim uvjetima. Radi tih činjenica, zračna luka Pula, ima veliki potencijal privući Europske zrakoplovne kompanije da organiziraju trenажne letove upravo u Puli, gdje ih čekaju gotovo idealni uvjeti za letenje uz cijene konkurentnije nego u Europi.

Trenutno je u pripremi paket usluga koje će se ponudi i prezentirati velikim Europskim zrakoplovnim kompanijama, kako bi upravo Zračna luka Pula postala dom za uvježbavanje njihovih posada i zrakoplova.

### **3. Projekt nove rasvjete na stajanci**

Kako bi daljnje poboljšali kvalitetu usluge prema zrakoplovnim prijevoznicima i putnicima, napravljen je projekt postavljanja nove rasvjete na stajanci. Time bi se riješili dugogodišnji konstruktivni nedostaci rasvjete koja je projektirana prije 20-ak godina i više ne prati današnje svjetske zrakoplovne standarde.

Postavljanjem nove rasvjete, povećali bi sigurnost svih putnika, osoblja i materijalno tehničkih sredstava koje se nalaze na stajanci u vrijeme noći ili u uvjetima smanjene vidljivosti.

Planirana rasvjeta u skladu je s ICAO (International Civil Aviation Organization) standardima, te po standardima nadležnog tijela zračnih luka u RH, Agencije za Civilno zrakoplovstvo.

### **4. Uređenje interijera putničke zgrade**

Industrijski dizajn putničke zgrade koja je puštena u promet 1989.g. ne pruža putniku i gostima zračne luke potrebni osjećaj ugone, toplinu i sigurnost tijekom boravka u putničkoj zgradi. Upravo to je misao vodilja Zračne luke Pula, da

modernim redizajnom potkrovlja i elemenata putničke zgrade, osuvremeni cjelokupan dizajn, poboljša početni dojam putnika, te omogućuje svim putnicima i gostima da se što ugodnije osjećaju dok čekaju svoj let.

Osim samog dizajna, u uređenje interijera spada i poboljšanje izolacije krova, što će rezultirati manjim temperaturama zraka ljeti, odnosno većom temperaturom zimi unutar putničke zgrade. Današnji putnički standardni zahtijevaju poboljšanje komfora putnika, što veću jednostavnost korištenja infrastrukture, te što veći broj usluga u putničkoj zgradi. Zbog toga je projekt uređenja interijera putničke zgrade u izradi, kako bi ostali konkurentni na međunarodnom i domaćem tržištu. Prema tome, treba napomenuti da će se realizacijom ovog projekta smanjiti troškovi održavanja optimalne temperature putničke zgrade tijekom cijele godine.

Cijeli projekt je rađen u suradnji s projektom izgradnje restorana u putničkoj zgradi, kako bi se uskladio dizajn pojedinih elemenata i poboljšao ukupni dojam, komfor i ponuda Zračne luke Pula.



### **Proširenje putničke zgrade u smjeru Istoka i Zapada**

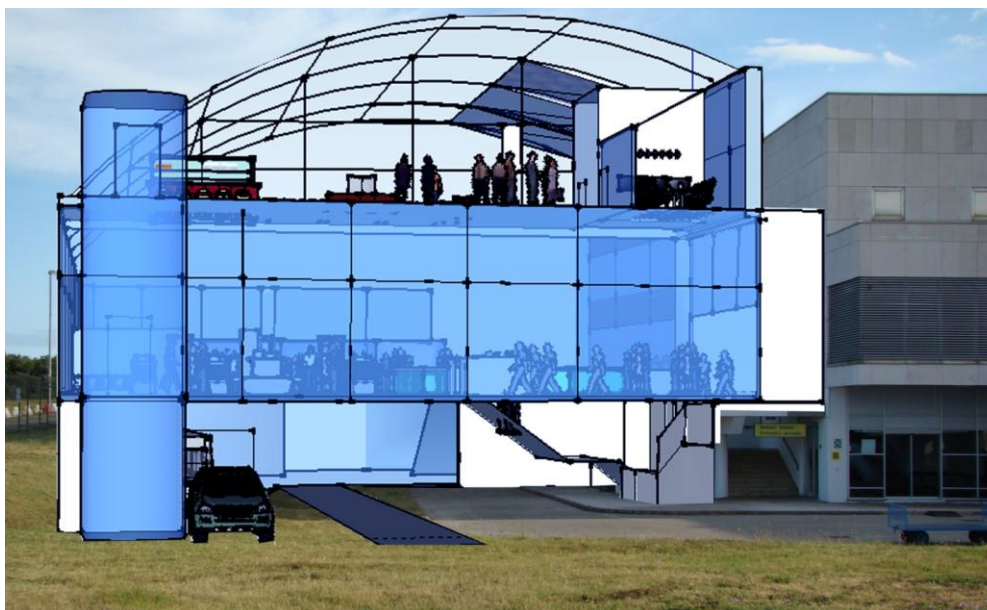
Postojeća putnička zgrada je dio nedovršenog projekta koji je započet 1987g., ali nije nikada potpuno dovršen zbog nepoželjnih događaja i nedostataka financijskih sredstava. Zbog ranije navedenih razloga putnička zgrada ne zadovoljava zahtjeve koji su potrebni za trenutnu i buduću razinu prometa, kao što su prostori domaćeg i međunarodnog dolaska / odlaska, nedostatak sadržaja poput restorana, konferencijskih dvorana, sanitarnih čvorova itd. Naš cilj je završetak projekta izgradnje putničke zgrade koja je započet 1987.g. , te proširenje postojeće putničke zgrade u smjeru istoka, kako bi se poboljšala razina usluge i sadržaja prema našim putnicima. Realizacijom navedenog projekta svi spomenuti nedostaci bili bi uklonjeni sa istovremenim podizanjem razine udobnosti, sigurnosti putničkih tokova, te zadovoljavanjem i usklađivanjem sa svim zahtjevima Europske Unije („Schengen“ uvjeti zračnog graničnog prijelaza).

Ovaj projekt prijavljen je za financiranje iz pred pristupnih EU fondova, te se u skoro vrijeme očekuje odgovor nadležnih EU institucija o udjelu financiranja realizacije ovog projekta.

Zbog operativnih razloga, te nedostatka kvalitetne infrastrukture domaćeg dolaska i odlaska, potrebno je konstruirati etažnu gradnju gdje bi se razina prizemlja



iskoristila za prostor dolaznog hodnika, prostora za čekanje prije kontrole putovnica, sigurnosna kontrola nakon kontrole putovnica te prostor za čekanje sa komercijalnim sadržajima na istoj razini. Komunikacija između prostora za čekanje na razini prizemlja i čekaonicama za letove, predviđena je instalacijom stepeništa i/ili eskalatora sa mogućnošću prijenosa i osoba sa invaliditetom. Na razini prvog kata planira se izgradnja VIP lounge prostora za potrebe opsluživanja VIP/CIP/HEAD/STATE putnika te eventualno za potrebe smještaja posada zrakoplova koje obavljaju trenažne letove u periodu van sezone.



Proširenje putničke zgrade u smjeru Zapad

## 5. Izgradnja centra Spasilačko-vatrogasne službe

Postojeći objekt spasilačko-vatrogasne službe ne zadovoljava uvjete smještaja vozila i opreme, te uvjeta udobnosti spasilačko-vatrogasnog osoblja. Služba SVS Zračne luke Pula je trenutno smještena u staroj putničkoj zgradi koja datira iz 1967. godine. Uvjeti koji su prisutni daleko su ispod svih razina komfora i potrebnih uvjeta za osoblje, skladištenje vozila i opreme stoga je veoma bitna rekonstrukcija postojećeg objekta kako bi se zadovoljili svi propisani standardi. Izgradnjom centra SVS, povećala bi se operativne sigurnosti na zračnoj luci, jer centar omogućuje, brže uočavanje izvanredne situacije i bržu reakciju u slučaju izvanredne situacije.



## 6. Projekt rekonstrukcije i instalacije svjetlosne signalizacije i sustava preciznog prilaznja CAT II

Projekt se sastoji od tri tehnološki srodne studije koje su zbog operativnih zahtjeva i dinamike poslova realizacije usko povezane. Struktura projekta bi obuhvaćala sljedeće: podizanje razine opremljenosti instrumentalnog prilaza i rasvjete USS-e na CAT II, produljenje uzletno-sletne staze i pratećih voznih staza, i nadogradnja uzletno sletne staze novim slojem konstruktivnog kolnika i ramenima.

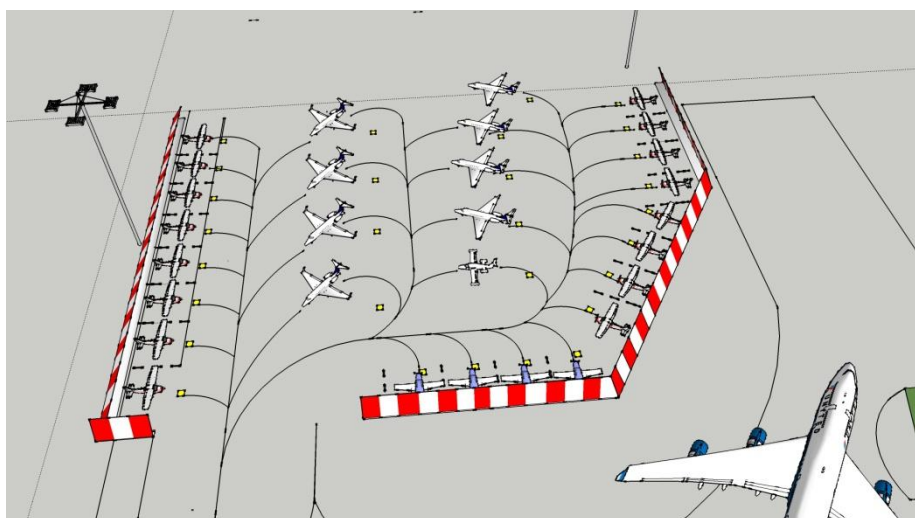
Zračna luka Pula je trenutno opremljena skraćenom verzijom CAT I (visina odluke veća od 60 m, horizontalna vidljivost veća od 550 m) sustava za precizni prilaz u dužini svjetala od 420 metara sa niskom razinom osvjetljenja, dok Annex 14 ICAO-a preporučuje da CAT I mora sadržavati sustav prilaznih svjetala u dužini od 900 metara sa visokom razinom osvjetljenja. U svrhu podizanja opće razine sigurnosti posebice za zrakoplove kategorije E (primjer: Boeing 747 – 400 ili Airbus 340 -300), naša je namjera postizanje uvjeta preciznog prilaza CAT II (visina odluke 30 - 60 m, horizontalna vidljivost veća od 350 m) pomoću kojeg će se značajno povećati operativna sigurnost zračnog prometa u svim uvjetima.

U svrhu osiguravanja maksimalne operativne razine sigurnosti za širokotrupne zrakoplove poput Boeing-a 747 -400 ili Airbus-a A340 – 300 potrebno je raspolagati sa uzletno-sletnom stazom većih dimenzija (cilj nam je prolongirati duljinu uzletno-sletne staze za dodatnih 600 metara). Sa realizacijom navedenog projekta prvenstveno bi povećali sigurnost svih zrakoplova i putnika, te bi bili u mogućnosti realizirati konkurentnu prednost u regionalnom zračnom prostoru zračne luke Pula koji se preklapa sa prilaznim tokovima drugih zračnih luka u regiji poput Venecije, Trsta ili Ljubljane. Realizacijom navedenog projekta, također bi stekli prednost i u svrhu prihvata interkontinentalnih "cargo" letova.

Ovaj projekt prijavljen je za financiranje iz pred pristupnih EU fondova, te se u skoro vrijeme očekuje odgovor nadležnih EU institucija o udjelu financiranja realizacije ovog projekta.

## 7. Projekt proširenja stajanke za komercijalnu generalnu avijaciju

Pošto ne raspolažemo sa posebno konstruiranom stajankom za generalnu avijaciju primorani smo koristiti dvije parkirne pozicije komercijalnog zrakoplovstva (parkirne pozicije 9 i 10). Sa navedenim projektom planiramo proširiti stajanku u smjeru zapada i na taj način odvojiti generalni i komercijalni zračni promet. Proširenje bi rezultiralo višom razinom prihvata, otpreme i sigurnosti zrakoplova na stajanci za komercijalni i generalni zračni promet. Slijedeći taj projekt, planira se i proširenje stajanke komercijalne avijacije u smjeru sjevera gdje se trenutno nalazi stara putnička zgrada. Sukladno proširenju putničkog terminala, na zapadnoj strani se planira izgradnja zasebnog terminala za generalnu avijaciju sa svim potrebnim popratnim sadržajima.



## 8. Projekt instalacije multifunkcionalnog hangara

Zbog brzorastućeg zračnog prometa na Zračnoj luci Pula planiramo izgraditi polivalentni hangar u svrhu kvalitetnijeg opsluživanja komercijalnog, generalnog zrakoplovstva, održavanja i "cargo" transporta. Sa realizacijom navedenog projekta bili bi u mogućnosti pružiti visoku razinu prihvata i otpreme za zrakoplovne kompanije, fizičke osobe, te "cargo" zrakoplovne kompanije. Realizacijom ovog projekta razina konkurentnosti u domeni robnog prometa i intermodalnog transporta, bila bi značajnija. Cilj je iskoristiti geografski položaj zračne luke Pula u svrhu poboljšanja regionalne mreže intermodalnog transporta povezivanjem pomorskih luka, željezničke mreže i vidova cestovnog robnog prometa. U sklopu navedenog projekta planirana je i gradnja dodatnih sadržaja i objekata u blizini multifunkcionalnog hangara za potrebe pružanja usluga prema pilotskim školama pružajući im prostore za urede, učionice, prostore za održavanje manjih zrakoplova itd.

## 9. Projekt proširenja javnih površina za parkiranje vozila

Zračna luka Pula trenutno raspolaže sa manjim parkiralištem za posjetitelje kapaciteta cca .250 parkirnih mjesta uključujući i parkirališna mjesta rent-a-car vozila i autobusa. Potrebno je izvršiti proširenje postojećih kapaciteta u smjeru sjevera i istoka od postojeće lokacije, te naknadno konstruirati zasebno zapadno parkiralište. Ciljani broj parkirnih mjesta jest više od 500 u početnoj fazi razvoja.

## **ZAKLJUČAK**

Prema navedenim projektima, može se vidjeti da je zračna luka Pula, visoko odgovorna, profesionalna tvrtka s velikim potencijalom širenja poslovanja, koja je spremna na sve buduće izazove u poslovanju i spremna da postane nositelj Istarskog turizma.

Također, stav uprave Zračne luke Pula jest da uspjeh pojedine tvrtke leži na stručnom i školovanom osoblju, koje je u svakom trenutku spremno odgovoriti izazovima suvremenog zračnog prometa. Stoga se djelatnici zračne luke, kontinuirano školuju na raznim stručnim seminarima i skupovima u organizaciji nadležnih međunarodnih zrakoplovnih organizacija (ACI – Airport Council International, IATA – International Air Transport Association).

U izradi svih ovih projekata, vodila se briga, te su kao takvi prijavljeni da se djelomično ili u potpunosti financiraju iz pred pristupnih EU fondova, kako bi njihova realizacija bila ostvarena u što kraćem roku.